

Mouvement
des **Entreprises**
de **France**
International



2023



SOMMAIRE

- ▶ **P. 1**
Le mot du président
- ▶ **P. 2**
MEDEF
International
- ▶ **P. 8**
Afrique
- ▶ **P. 12**
Index Up40
- ▶ **P. 16**
Amériques
- ▶ **P. 20**
Asie-Pacifique
- ▶ **P. 24**
Eurasie
- ▶ **P. 28**
Europe
- ▶ **P. 32**
Proche
& Moyen-Orient
- ▶ **P. 36**
Pôle Financements
internationaux
- ▶ **P. 40**
Pôle Agricole et
Agroalimentaire
- ▶ **P. 46**
Task force
Hydrogène
- ▶ **P. 52**
Task force
Ville durable
- ▶ **P. 56**
ENCAF

▶ **Rapport
annuel**

2023



Entretien avec

Frédéric Sanchez

Président de MEDEF International



Les tensions internationales que nous traversons depuis 4 ans ont un impact sur le développement des entreprises aussi bien en France qu'en dehors de nos frontières : coûts de l'énergie, coûts du transport, inflation... Pour autant, toute crise est source d'opportunités. Se laisser décourager par un environnement

incertain n'est pas dans l'ADN des chefs d'entreprise : il faut, au contraire, **préparer l'avenir, innover pour faire face aux enjeux du changement climatique et gagner en compétitivité, non sur les coûts, mais sur notre valeur ajoutée réelle pour les économies locales, sur le moyen et le long terme.**

L'exercice est souvent difficile face à des politiques construites pour le court terme, mais de plus en plus plébiscité par des populations jeunes qui se projettent au-delà des mandats électoraux et deviennent exigeantes sur les

questions de résilience climatique, de sécurité alimentaire et d'impact environnemental. C'est avec cette jeunesse qu'il faut composer et se projeter, qu'il faut investir, tant sur la formation que sur la pérennité d'emplois qualitatifs.

Paradoxalement, le secteur privé est aujourd'hui le seul à pouvoir offrir des perspectives de moyen-long terme à ces populations désireuses de mieux vivre - où qu'elles soient. Je crois que nous - chefs d'entreprises - sommes fondamentalement des acteurs de changement et de stabilité, aussi paradoxal que cela puisse paraître. Changement pour un monde meilleur conjugué à la stabilité de notre vision d'un développement respectueux des ressources.

C'est aussi pour cela que je suis convaincu du rôle fondamental de MEDEF International.

Pour aller vers cet objectif, nous devons déployer davantage de moyens et composer avec une machine publique qui perd parfois le sens de l'orientation. **Le cœur du réacteur, ce sont les entreprises !**

► **Si nous sommes capables de projeter l'économie française avec tant de succès, nous pouvons faire davantage encore en ralliant les forces économiques locales et sectorielles.**

L'État doit être un partenaire, un soutien à nos côtés. C'est un travail que nous poursuivons, avec le MEDEF, et avec vous tous, entreprises et entrepreneurs désireux de vous développer à l'international. Si nous sommes capables de projeter l'économie française avec tant de succès, nous pouvons faire davantage encore en ralliant les forces économiques locales et sectorielles. Cela fait partie de la stratégie que nous avons entamée en 2023, avec le déploiement de nouvelles task forces adossées à des associations professionnelles, et avec des MEDEF territoriaux convaincus que MEDEF International est un tremplin pour les PME et les ETI locales. Car notre structure associative et non-lucrative n'a qu'un seul objectif : faire gagner les entreprises françaises à travers le monde !

► Premier réseau d'affaires privé français à l'international

Nous sommes un service privé destiné à accélérer le développement international et promouvoir les solutions des entreprises françaises sur les marchés mondiaux.

NOS MISSIONS

- Faciliter l'accès des entreprises de toute taille et de tout secteur aux marchés étrangers
- Agir collectivement pour faire gagner les entreprises françaises dans le monde
- Porter la voix du secteur privé français à l'étranger
- Influencer l'environnement des affaires en promouvant les normes européennes et les principes directeurs de l'OCDE

POURQUOI REJOINDRE MEDEF INTERNATIONAL ?

- Développer vos réseaux d'affaires
- Partager votre expérience entre pairs à l'international
- Accéder aux décideurs, prescripteurs et donneurs d'ordre pour vos projets
- Valoriser vos solutions
- Gagner des marchés

MEDEF INTERNATIONAL WASHINGTON

Afin de faciliter l'accès des entreprises françaises aux projets et aux offres de financement des institutions financières internationales (IFIs) basées à Washington, MEDEF International dispose d'une antenne locale depuis 2019. Cette antenne propose un dispositif unique de « **Veille et Accompagnement** » qui vise à renforcer la part de marché des entreprises françaises sur les projets financés par les IFIs de Washington.

QUI SONT LES IFIs DE WASHINGTON ?

- **Groupe Banque mondiale** (Banque mondiale, MIGA, IFC)
- **Groupe Banque interaméricaine de développement** (BID, BID Invest, BID Lab)
- **Agences américaines** (Millenium Challenge Corporation - MCC, USAID, DFC)

MEDEF International Washington concentre son action sur **6 secteurs prioritaires**.

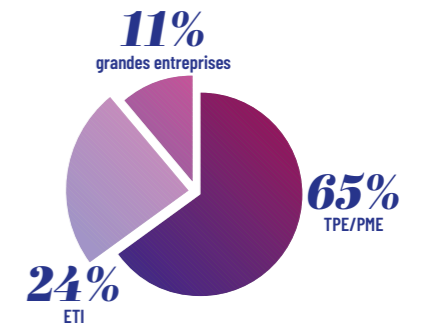
-  Agriculture
-  Développement urbain
-  Eau et assainissement
-  Énergie
-  Numérique
-  Transport

► Notre réseau



Plus de
1 200
entreprises

- › de toute taille
- › de tous les secteurs
- › dans toute la France



EXPERTISE GÉOGRAPHIQUE



85
conseils d'entreprises
bilatéraux

EXPERTISE FILIÈRE



6
pôles et task forces

- › Agricole et Agroalimentaire
- › Biogaz
- › Financements internationaux
- › Hydrogène
- › Matériaux critiques
- › Ville durable

► Nos actions



226
en 2023



37
missions d'entreprises
dans le monde



162
réunions



23
webinaires



4
salons

► *Le Bureau*

PRÉSIDENT



Frédéric Sanchez
Président,
Fives Group

VICES-PRÉSIDENTS



Marie-Christine Coisne-Roquette
Présidente,
SONEPAR



François Corbin
Administrateur référent,
Eramet



Marie-Ange Debon
Présidente du Directoire,
Groupe Keolis



Philippe Louis-Dreyfus
Président du conseil de surveillance,
Louis Dreyfus Armateurs



Momar Nguer
Vice-président,
MEDEF International



Yves-Thibault de Silguy
Vice-président,
MEDEF International

TRÉSORIÈRE



Garance Pineau
Directrice générale,
MEDEF

REPRÉSENTANT DU MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE FRANCE



Geoffroy Roux de Bézieux
Président d'honneur,
MEDEF

REPRÉSENTANT DES ADMINISTRATEURS



Guy Sidos
Président-directeur général,
Vicat

► *L'équipe*

DIRECTION



Philippe Gautier
Directeur général



Géraldine Lemblé
Directrice générale
adjointe



Marie Danzas
Assistante de direction

RESPONSABLES GÉOGRAPHIQUES

AFRIQUE



Arnaud Arches
Chargé de projet Afrique
de l'Est, Union africaine
et Index Up40



Alexandre Elezzi
Chargé de projet
Afrique du Nord
et de l'Ouest



Maxime Koutchenkoff
Chargé de projet
Afrique centrale
et australe

ASIE- PACIFIQUE



Lazare Idir
Chargé de projet Asie
de l'Est et du Sud-Est



Baptiste Tholoniait
Chargé de projet Asie
du Sud et Océanie

AMÉRIQUES



Étienne Dausse
Chargé de projet

EURASIE



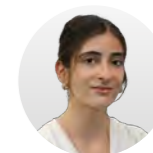
Julien Beccafichi
Chargé de projet

EUROPE



Mathilde Raymond
Chargée de projet

PROCHE & MOYEN-ORIENT



Souraya Karam
Chargée de projet

PÔLE FINANCEMENTS INTERNATIONAUX



Alice Féray
Cheffe de projet

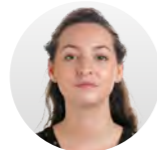


Paul Vianey
Chargé de projet

ANTENNE MEDEF INTERNATIONAL WASHINGTON



Brune André-Sode
Directrice générale



Sarah Adjel-Debbich
Cheffe de projet



Hélène Barral
Chargée de projet

RESPONSABLES FILIÈRES

PÔLE AGRICOLE ET AGROALIMENTAIRE



Benjamin Doreilh
Chargé de projet



Weiniu Chen
Chargée de projet



Mikaa Blugeon-Mered
Expert-coordonateur



Inès Baudienville
Chargée de projet

TASK FORCE HYDROGÈNE

TASK FORCE VILLE DURABLE

PÔLE ÉVÉNEMENTIEL



Pauline Roubeau
Directrice du
Pôle événementiel



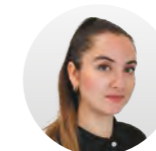
Marine Bonneau
Chargée d'affaires -
Salons internationaux



Bryan Arnaud
Chargé de logistique
et événementiel



Baptiste Gautier
Chargé de logistique
et événementiel



Assia Meddour
Chargée de logistique
et événementiel



Blandine Rémond
Chargée de logistique
et événementiel



Rayan Zaboubi
Chargé de logistique
et événementiel

PÔLE COMMUNICATION



Sumer Javed
Responsable de la communication



Djenna Mokeddem
Chargée de communication



Alexandre Renard
Graphiste

ADHÉSION



Anaïs Saintoul
Chargée de la relation
Adhérents



Esteban Jaramillo-Muñoz
Assistant relation
Adhérents

ENCAF



Yves Dambach
Directeur
général



Stéphane Stalon
Directeur du développement
international



Liza Podgornaia
Directrice
des opérations

► Afrique



13
missions
d'entreprises

53
actions

En 2023, MEDEF International a conduit 13 missions d'entreprises sur l'ensemble du continent, avec l'ambition de promouvoir les solutions innovantes et durables des entreprises françaises, et d'accélérer la co-construction de chaînes de valeur avec nos partenaires africains.

En se rapprochant de l'Union africaine et de ses agences, MEDEF International porte les valeurs d'exigence et de responsabilité dans de nombreux projets régionaux ou panafricains.



Mission d'entreprises en Guinée

18 mois après la dernière mission à Conakry en mars 2022, MEDEF International s'est rendu en Guinée avec une délégation remarquable par le nombre - 38 entreprises - et par la diversité des secteurs représentés : BTP, transport et logistique, infrastructures, numérique et énergie.

La Guinée traverse une phase de transition coopérative qui ouvre la voie aux investissements et partenariats avec les acteurs français. Depuis mars 2022, les entreprises françaises ont remporté d'importants contrats, notamment dans les secteurs de la santé et des télécommunications, pour une valeur totale cumulée de plus de 500 M€.

Cette mission a été l'occasion de formaliser plusieurs accords, comme la signature de la Convention de Prêt du Trésor entre le ministère de l'Économie et des Finances de Guinée et la direction générale du Trésor, pour le financement du projet de transition numérique audiovisuelle en Guinée porté par l'entreprise Thomson Broadcast.

L'IGN FI et le MUHAT, ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire de Guinée ont également signé un protocole d'accord à cette occasion pour la mise en œuvre du projet de modernisation et de sécurisation du foncier à Conakry.

► Afrique



53
actions

En 2023, MEDEF International a conduit d'entreprises sur l'ensemble du continent, de promouvoir les solutions innovantes entreprises françaises, et d'accélérer la mise en œuvre de chaînes de valeur avec nos partenaires. En se rapprochant de l'Union africaine et de l'Union européenne, MEDEF International porte les valeurs de confiance et de responsabilité dans de nombreux projets ou panafricains.

► Présidences des conseils d'entreprises

COMITÉ AFRIQUE



Président
Philippe Labonne
Président,
Africa Global
Logistics



Vice-président
réfèrent Affaires
européennes
Benoît Chervelier
Président
fondateur,
BCH Invest Group



Vice-président
réfèrent
Agri-Agro
Laurent Debroas
Secrétaire
général,
La Compagnie
fruitière



Vice-président
réfèrent Up40
Aurélien Duval-Delort
Président
fondateur,
Bizao



Vice-président
réfèrent
Numérique
Jérôme Hénique
Directeur
général,
Orange Afrique
et Moyen-Orient



Vice-président
réfèrent Union
africaine
Mathieu Peller
Directeur général
délégué,
Meridiam



Vice-président
réfèrent Ville
durable
Gérard Wolf
Président,
BRICS Access



Vice-président
Momar Nguer
Membre du
Comité Afrique,
TotalEnergies



Membre
du comité
Afrique
Dominique Lafont
Président,
Lafont Africa
Corporation

► Maroc



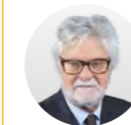
Président
Ross Mc Innes
Président
du conseil
d'administration,
Safran



Vice-président
Sébastien Daziano
Directeur de
la Stratégie et
de l'Innovation
- Membre du
Comité exécutif,
Véolia



Vice-président
Stéphane Yrles
Secrétaire
général,
Groupe Avril



Président
Eric Hayat
Vice-président
du conseil
d'administration,
Sopra Steria
Group

AFRIQUE DU NORD

► Algérie



Président
Yannick Morillon
Directeur
général,
CIS

► Libye



Président
Patrick Kadri
Président,
Vinci
Construction
Grands Projets

► Tunisie

AFRIQUE DE L'OUEST

► Afrique de l'Ouest



Président
Jérôme Hénique
Directeur
général,
Orange Afrique
Moyen-Orient



Vice-président
Emmanuel Gadret
Directeur
général,
Deloitte Afrique
francophone



Vice-président
Kamil Senhaji
Directeur général
Europe du Nord,
Espagne & LATAM
et Marchés
émergents,
Galileo Global
Education



Correspondant
Bastien Ballouhey
Président,
Grands Moulins
de Mauritanie

AFRIQUE CENTRALE

► Nigéria



Président
Mike Sangster
Directeur Afrique,
TotalEnergies
E&P



Président
Frédéric Bernadet
Président,
Sogea-Satam



Vice-président
Olivier Jullien
Directeur
département Eau
Afrique,
Tractebel



Correspondant
Laurent Puglionisi
Administrateur
de sociétés

AFRIQUE DE L'EST

► Afrique de l'Est



Présidente
Céline Gouveia
Vice-présidente
Identité -
Programmes
gouvernementaux,
IN Groupe



Vice-président
Stéphane Gaudechon
Vice-président
Services aux
Gouvernements,
Bureau Veritas

AFRIQUE AUSTRALE

► Afrique australe



Président
Jean-Jacques Lestrade
Vice-président
du conseil
de surveillance,
Groupe Ponticelli
Frères



Correspondant
Henri de Villeneuve
Président,
Cobasa

► Afrique du Sud



Président
Henri Poupart-Lafarge
Président-
directeur général,
Alstom

Mission d'entreprises en Guinée

18 mois après la dernière mission à Conakry en mars 2022, MEDEF International s'est rendu en Guinée avec une délégation remarquable par le nombre - 38 entreprises - et par la diversité des secteurs représentés : BTP, transport et logistique, infrastructures, numérique et énergie.

La Guinée traverse une phase de transition coopérative qui ouvre la voie aux investissements et partenariats avec les acteurs français. Depuis mars 2022, les entreprises françaises ont remporté d'importants contrats, notamment dans les secteurs de la santé et des télécommunications, pour une valeur totale cumulée de plus de 500 M€.

Cette mission a été l'occasion de formaliser plusieurs accords, comme la signature de la Convention de Prêt du Trésor entre le ministère de l'Économie et des Finances de Guinée et la direction générale du Trésor, pour le financement du projet de transition numérique audiovisuelle en Guinée porté par l'entreprise Thomson Broadcast.

L'IGN FI et le MUHAT, ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire de Guinée ont également signé un protocole d'accord à cette occasion pour la mise en œuvre du projet de modernisation et de sécurisation du foncier à Conakry.

► Afrique



53
actions

En 2023, MEDEF International a conduit des missions d'entreprises sur l'ensemble du continent africain, de promouvoir les solutions innovantes des entreprises françaises, et d'accélérer la création de chaînes de valeur avec nos partenaires locaux.

En se rapprochant de l'Union africaine et de l'Union européenne, MEDEF International porte les valeurs de solidarité et de responsabilité dans de nombreux projets ou panafricains.

Philippe Matiere
Président,
Matière®

Entreprise familiale, Matière® est aujourd'hui le 1^{er} fabricant français de charpentes d'ouvrages d'art métalliques. Nous réalisons plus de 50 % de notre CA à l'export en Afrique.

En Guinée, Matière® travaille depuis 8 ans sur des projets de réalisation de ponts en sous-traitance ou en cotraitance d'entreprises locales de génie-civil.

En mars 2022 puis en novembre 2023, nous avons pris part aux missions d'entreprises conduites par MEDEF International à Conakry. Ces missions collectives ont été un véritable vecteur d'accélération pour la concrétisation de nos projets. Elles nous ont donné l'occasion d'interagir avec des acteurs institutionnels de premier plan et de structurer au mieux notre approche de développement. Ainsi, le 6 novembre 2023, le Groupement Matière®- IC Transport BTP a signé dans le cadre de la mission MEDEF International une convention commerciale (38 millions d'euros) avec l'Agence de Gestion des Routes (AGEROUTE GUINEE) pour la construction de 14 ponts de désenclavement des zones rurales, avec un financement français apporté par Bpifrance.



Du 06 au 8 novembre 2023

CONAKRY ◀



Présidée par M. Philippe Labonne,
président du comité Afrique de MEDEF
International et président d'AGL,
Africa Global Logistics.



Mission d'entreprises en Guinée

18 mois après la dernière mission à Conakry en mars 2022, MEDEF International s'est rendu en Guinée avec une délégation remarquable par le nombre - 38 entreprises - et par la diversité des secteurs représentés : BTP, transport et logistique, infrastructures, numérique et énergie.

La Guinée traverse une phase de transition coopérative qui ouvre la voie aux investissements et partenariats avec les acteurs français. Depuis mars 2022, les entreprises françaises ont remporté d'importants contrats, notamment dans les secteurs de la santé et des télécommunications, pour une valeur totale cumulée de plus de 500 M€.

Cette mission a été l'occasion de formaliser plusieurs accords, comme la signature de la Convention de Prêt du Trésor entre le ministère de l'Économie et des Finances de Guinée et la direction générale du Trésor, pour le financement du projet de transition numérique audiovisuelle en Guinée porté par l'entreprise Thomson Broadcast.

L'IGN FI et le MUHAT, ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire de Guinée ont également signé un protocole d'accord à cette occasion pour la mise en œuvre du projet de modernisation et de sécurisation du foncier à Conakry.

► Actions marquantes



Du 6 au 8 février 2023

► NIGER

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Ouest à l'occasion du Business Forum UE-Niger, en présence de Mme Chrysoula Zacharopoulou, secrétaire d'État chargée du Développement, de la Francophonie et des Partenariats internationaux.

Du 2 au 3 mars 2023

► ANGOLA

Mission d'entreprises du pôle Agricole et Agroalimentaire de MEDEF International à Luanda à l'occasion de la visite officielle du **Président de la République, M. Emmanuel Macron**.



Du 20 au 23 février 2023

► KENYA

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Est à l'occasion du Business Forum UE-Kenya, qui a pour objectif d'attirer davantage d'IDE européens.



Du 8 au 10 mars 2023

► MAURITANIE

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Ouest. Dans sa « Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité 2016-2030 » comme dans le « Programme prioritaire élargi du Président » (PREP) élaboré en septembre 2020, la Mauritanie fait du développement de l'investissement privé une priorité.



M. Alain-Claude Bilie-By-Nze, Premier ministre du Gabon et Jean-Michel Guelaud, directeur de la Prospective et de la Performance opérationnelle - Division Europe Afrique de Vinci Construction.

21 mars 2023

► GABON

Réunion du conseil d'entreprises France-Afrique centrale de MEDEF International autour de **M. Alain-Claude Bilie-By-Nze, Premier ministre du Gabon** accompagné d'une délégation ministérielle. De nombreuses opportunités d'affaires ont été identifiées dans des secteurs clés : agriculture, transports, infrastructures et énergie.

Du 26 au 28 juin 2023

► RWANDA

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Est, à l'occasion du Business Forum européen UE-Rwanda, partie intégrante du projet *Global Gateway* à l'initiative de la Commission européenne.

En marge du Forum, plusieurs réunions bilatérales ont eu lieu, notamment avec le ministre des Infrastructures, le ministère du Commerce et le *Rwanda Development Board*.



Du 20 au 24 novembre 2023

► DJIBOUTI-ETHIOPIE

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Est. 22 entreprises françaises ont participé à cette triple mission à Djibouti, en Éthiopie et auprès de la Commission de l'Union africaine. Ce déplacement a permis de renforcer les liens économiques entre la France et la Corne de l'Afrique, région stratégique pour le commerce international. Nous avons également rencontré plusieurs Commissaires de l'Union africaine pour engager un travail conjoint.

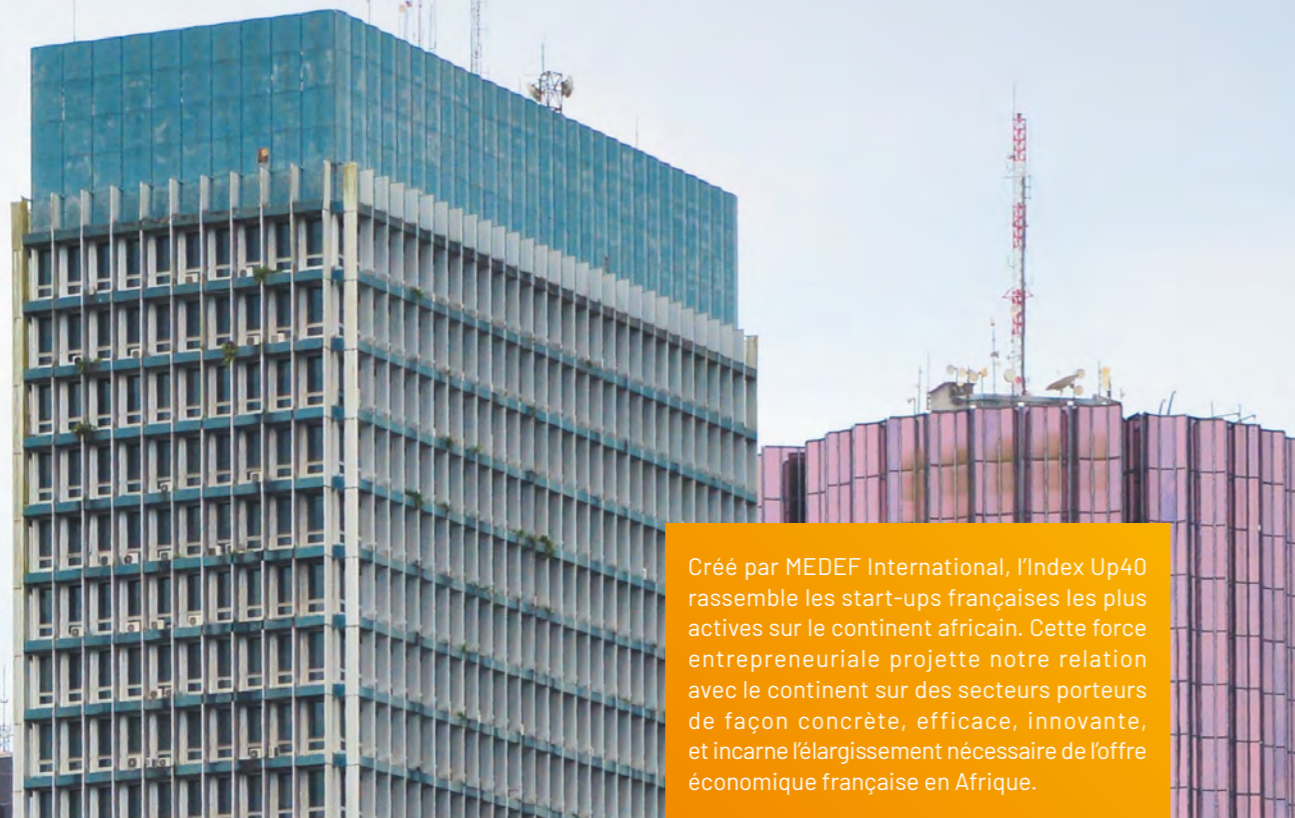
Du 4 au 6 décembre 2023

► BÉNIN

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Ouest et de la task force Ville durable.

Cette mission a été l'occasion de rencontrer les acteurs clés œuvrant dans le développement économique et urbain du Bénin et de mettre en avant les solutions et l'expertise de la filière française.

► Index Up40



Créé par MEDEF International, l'Index Up40 rassemble les start-ups françaises les plus actives sur le continent africain. Cette force entrepreneuriale projette notre relation avec le continent sur des secteurs porteurs de façon concrète, efficace, innovante, et incarne l'élargissement nécessaire de l'offre économique française en Afrique.

L'index compte 41 entreprises originaires de l'ensemble du territoire, couvrant 12 secteurs d'activité (énergie, assurances, eau, agriculture, éducation, finance...) et réalisant au moins 2/3 de leur chiffre d'affaires en Afrique.

Up40 L'index des start-ups françaises en Afrique

En 2023, l'Index Up40 a connu une croissance significative de ses actions. Plus ciblées, elles tentent d'adresser les enjeux précis et stratégiques que rencontrent les entrepreneurs français en Afrique, en intégrant un ensemble de partenaires africains, français et européens.

En outre, l'expansion de l'Index s'est manifestée par une intégration accrue d'acteurs issus des secteurs de l'environnement, de la culture et de l'éducation.

Les membres de l'Index sont pleinement impliqués dans la stratégie Afrique de MEDEF International. Certains d'entre eux jouent un rôle actif au sein des groupes de travail de haut niveau, participent aux discussions avec l'Union africaine, contribuent à l'élaboration de la stratégie Afrique, et prennent part à de nombreux échanges public-privé en Afrique et en France.

Du 6 au 9 juin 2023

► ABIDJAN



Mission d'entreprises en Côte d'Ivoire

L'Index Up40 a conduit une mission d'entreprises « start-ups et PME » françaises à Abidjan.

Plus de 30 entreprises ont bénéficié d'un programme de haut niveau, comprenant des rencontres ministérielles, la participation au Sommet SASEN, Sommet Africain des Start-ups et de l'Économie Numérique, des réunions avec les principales banques et les bailleurs de fonds actifs dans la région et des rencontres institutionnelles :

agence de promotion des investissements, patronat local, associations publiques.

Cette mission a permis aux entreprises de la délégation d'accélérer leur développement en Côte d'Ivoire, en s'appuyant sur le réseau d'affaires de MEDEF International et notamment de grandes entreprises françaises qui ont parrainé cette mission sur place : Orange, Deloitte, Africa Global Logistics...

Julien Carboneil,
Project Sales Executive Afrique
Sunna Design

Dans le cadre de son expansion en Afrique, Sunna Design est accompagné par MEDEF International via l'Index Up40. Nous avons participé à plusieurs missions en 2023.

La mission à Abidjan nous a permis de « pitcher » devant les principaux bailleurs, ministères et décideurs réunis. Sunna Design étant identifié et reconnu pour son savoir-faire en zones rurales subsahariennes, il convenait de mettre en avant nos nombreux atouts pour la Côte d'Ivoire. La ministre du Plan a réagi très positivement quant aux intentions d'y implanter une usine d'assemblage. Le ministre de l'Énergie et le directeur général de Côte d'Ivoire Énergie ont pu réitérer la volonté du Chef de l'État de prendre en considération en priorité les zones rurales encore non électrifiées et les campements en ce qui concerne l'éclairage autonome solaire.

Au-delà des rencontres officielles, une mission de ce type permet de rencontrer de nombreux acteurs français évoluant sur le continent. L'effet de groupe crée un écosystème sympathique favorisant le partage d'informations et l'émanation de nouvelles idées de collaboration. Par exemple, nous avons rencontré à Abidjan, au sein même de la délégation, un nouveau partenaire financier, start-up en devenir, qui depuis nous accompagne sur deux autres dossiers.

« Seul on va vite, à plusieurs on va loin » nous dit l'adage. Pour résumer, avec MEDEF International on va vite et loin !



► Actions marquantes

20 février 2023

► KENYA

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Est à Nairobi, qui a réuni 10 start-ups et PME françaises qui ont bénéficié d'un programme de rendez-vous sur-mesure.



10 mars 2023

► APPUI À LA STRUCTURATION DE FINANCEMENTS EXPORT

Formation théorique et pratique autour des mécanismes de financements export réservée aux start-ups Up40. La formation a également été l'occasion d'une rencontre avec les responsables de Bpifrance et de la direction générale du Trésor pour une présentation de leurs dispositifs.

27 avril 2023

► AFROBYTES

L'Index Up40 a coorganisé l'évènement Afrobytes rassemblant une communauté B2B africaine et française dédiée à l'innovation et au développement durable du secteur Agri-Agro en Afrique.



29 mai 2023

► MAROC

GITEX Africa.

MEDEF International a participé, via son réseau Up40, au GITEX Africa qui a eu lieu à Marrakech. Plusieurs rencontres de haut niveau ont eu lieu sur des sujets d'inclusion digitale et financière.

11 septembre 2023

► AFTERWORK UP40

Plusieurs afterworks ont rythmé l'année pour permettre aux membres Up40 de se retrouver et de partager leurs expériences dans un cadre convivial. En septembre 2023, l'entreprise Youscribe a accueilli l'ensemble des membres pour un afterwork de rentrée.



13 décembre 2023

► ATELIER « RH EN AFRIQUE DE L'OUEST : LES CLÉS DE LA RÉUSSITE »

Organisé par l'Index Up40 en collaboration avec Talent2Africa, l'atelier a rassemblé plus de 30 participants, représentants de PME et de grands groupes français pour échanger et partager leurs expériences sur le sujet clé des ressources humaines en Afrique de l'Ouest.



► Amériques



À l'issue d'une « décennie perdue » de stagnation économique en Amérique latine et dans les Caraïbes, un nouvel élan semble prendre forme dans une partie de la région, tirant profit de son éloignement des conflits en Europe et au Proche-Orient.

Le sous-continent est porté par le retour au pouvoir de Lula au Brésil et sa politique économique volontariste, l'intensification des échanges entre le Mexique et les États-Unis ainsi que la réouverture progressive de certains pays au monde occidental. Sous l'impulsion du Sommet CELAC, l'Europe souhaite se positionner comme une alliée stratégique de long terme, multipliant les accords commerciaux et des efforts bilatéraux en matière d'efficacité énergétique notamment.



Du 8 au 11 mai 2023

► CARACAS

Mission d'entreprises au Venezuela



Après une décennie de repli, le Venezuela connaît depuis 2022 un retour à la croissance, accentué par le contexte géopolitique global, la fin de l'hyperinflation et le changement de modèle économique du pays. Les autorités cherchent à profiter de l'allègement des sanctions économiques internationales à leur encontre pour développer le secteur privé et nouer de nouveaux partenariats.

Ces conditions ont permis de réaliser la première mission d'entreprises à Caracas depuis une vingtaine d'années. **Les entreprises françaises ont été reçues par la vice-présidente Mme Dalcly Rodriguez**, qui a insisté sur les récentes mesures prises par son Gouvernement, visant à permettre aux investisseurs étrangers un accès sécurisé au marché local et favorisant des alliances avec le secteur public dans tous les domaines.

▶ Amérique



24
actions

À l'issue d'une « décennie perdue » économique en Amérique latine et dans un nouvel élan semble prendre forme dans la région, tirant profit de son éloignement d'Europe et du Proche-Orient.

Le sous-continent est porté par le retour de Lula au Brésil et sa politique économique, l'intensification des échanges entre le Mexique et les États-Unis ainsi que la réouverture progressive des pays au monde occidental. Sous l'impulsion de la CELAC, l'Europe souhaite se positionner comme une alliée stratégique de long terme, multipliant les échanges commerciaux et des efforts bilatéraux d'efficacité énergétique notamment.

▶ Présidences des conseils d'entreprises

▶ Argentine



Président
Guillaume Leroy
Fondateur,
Global Life Science
Advisory

▶ Colombie



Président
Fabien Felli
Président,
POMA



Vice-président
Jacques Beltran
Vice President,
Global Head, Cities
& Public Services,
Dassault Systèmes

▶ Brésil



Président
Jean-Pierre Clamadieu
Président du conseil
d'administration,
Engie



Vice-président
Gilles Coccoli
Directeur général des
solutions de paiement
et nouveaux marchés,
Edenred



Vice-présidente
Sandrine Ferdane
Global Head
of Financial
Institutions
Coverage,
BNP Paribas

▶ Cuba



Président
En cours de désignation

▶ Equateur



Président
Jérôme Fabre
Président exécutif,
La Compagnie
Fruitière

▶ Mexique



Correspondant
Alfred Rodriguez
Ambassadeur pour
le Mexique,
Alliance Industrie
du Futur

▶ Canada



Président
Guillaume Faury
Président exécutif,
Airbus

▶ Chili



Présidente
Ana Giros
DGA en charge
de la Stratégie,
du Développement
et de la RSE &
Présidente
Exécutive MBU
BELUX & ANZ,
Equans

▶ Pays d'Amérique centrale et Caraïbes



Président
Rodolphe Saadé
Président-
directeur général,
CMA CGM



Vice-président
Pascal Ollivier
Président,
Maritime Street

▶ Pérou



Président
Philippe Delleur
Senior vice-
président Affaires
publiques,
Alistom

Du 8 au 11 mai 2023

▶ CARACAS

Mission d'entreprises au Venezuela



Après une décennie de repli, le Venezuela connaît depuis 2022 un retour à la croissance, accentué par le contexte géopolitique global, la fin de l'hyperinflation et le changement de modèle économique du pays. Les autorités cherchent à profiter de l'allègement des sanctions économiques internationales à leur encontre pour développer le secteur privé et nouer de nouveaux partenariats.

Ces conditions ont permis de réaliser la première mission d'entreprises à Caracas depuis une vingtaine d'années. **Les entreprises françaises ont été reçues par la vice-présidente Mme Dalcly Rodriguez**, qui a insisté sur les récentes mesures prises par son Gouvernement, visant à permettre aux investisseurs étrangers un accès sécurisé au marché local et favorisant des alliances avec le secteur public dans tous les domaines.

► Améric



24
actions

À l'issue d'une « décennie perdue » économique en Amérique latine et dans un nouvel élan semble prendre forme dans la région, tirant profit de son éloignement de l'Europe et du Proche-Orient.

Le sous-continent est porté par le retour de Lula au Brésil et sa politique économique, l'intensification des échanges entre le Mexique et les États-Unis ainsi que la réouverture progressive des pays au monde occidental. Sous l'impulsion de la CELAC, l'Europe souhaite se positionner comme une alliée stratégique de long terme, multipliant les échanges commerciaux et des efforts bilatéraux pour une efficacité énergétique notamment.



Valérie Gaubert
Managing Director Latin America,
GEOS Group

GEOS conseille, met en œuvre des solutions en sûreté (protection des personnes et actifs, audits, veille, formation, etc.) pour les entreprises et institutions dans les zones sensibles et fournit de l'assistance technique (déploiement et opération de systèmes IT classifiés, protection et surveillance électronique). GEOS opère en Amérique latine où elle connaît une croissance exponentielle.

La participation de GEOS à la mission d'entreprises au Venezuela aux côtés de MEDEF International a été une formidable occasion d'accompagner les entreprises venues de France et celles implantées dans le pays, d'avoir accès aux acteurs privés et publics, de participer à des réunions avec des spécialistes et de constater les opportunités à venir dans ce grand pays.

Du 8 au 11 mai 2023

► CARACAS

Mission d'entreprises au Venezuela



Conduite par M. Gérard Wolf, président de la task force Ville durable de MEDEF International et président de BRICS Access.

Après une décennie de repli, le Venezuela connaît depuis 2022 un retour à la croissance, accentué par le contexte géopolitique global, la fin de l'hyperinflation et le changement de modèle économique du pays. Les autorités cherchent à profiter de l'allègement des sanctions économiques internationales à leur rencontre pour développer le secteur privé et nouer de nouveaux partenariats.

► **Un retour à la croissance, accentué par le contexte géopolitique global.**

Ces conditions ont permis de réaliser la première mission d'entreprises à Caracas depuis une vingtaine d'années. **Les entreprises françaises ont été reçues par la vice-présidente Mme Dalcly Rodriguez**, qui a insisté sur les récentes mesures prises par son Gouvernement, visant à permettre aux investisseurs étrangers un accès sécurisé au marché local et favorisant des alliances avec le secteur public dans tous les domaines.

► Actions marquantes



M. Rodrigo Chaves, Président de la République du Costa Rica et M. Philippe Gautier, directeur général de MEDEF International.

23 mars 2023

► COSTA RICA

Réunion autour de **M. Rodrigo Chaves, Président de la République du Costa Rica** qui a partagé sa vision sur les défis, enjeux et opportunités du pays en matière d'investissement, d'infrastructures et de commerce. Cette réunion a été suivie par une rencontre avec **M. Dante Mossi, président exécutif de la Banque centraméricaine d'intégration économique (BCIE)**, dont les activités de financement au Costa Rica sont importantes.

10 mai 2023

► COLOMBIE

Réunion autour de **M. Germán Umaña Mendoza, ministre du Commerce, de l'Industrie et du Tourisme** sur la thématique de la « Transition vers une économie productive et durable » et sur la politique de réindustrialisations du pays.

Du 11 au 15 juin 2023

► CANADA

Mission d'entreprises à l'occasion de la 3^e Rencontre des Entrepreneurs Francophones à Québec. Après la REF, la délégation s'est rendue à Montréal afin de rencontrer les autorités et les écosystèmes locaux dans les secteurs du transport, des énergies renouvelables, de l'hydrogène et du développement urbain pour échanger sur les enjeux et opportunités de la transition verte et durable.

19 juin 2023

► PANAMA

Réunion autour de **M. Héctor Alexander, ministre de l'Économie et des Finances du Panama** sur la conjoncture économique du pays et les dernières évolutions concernant les zones franches du pays ainsi que les opportunités dans les travaux publics, le commerce et les hautes technologies.



13 juillet 2023

► ÉTATS-UNIS - TEXAS

Réunion autour de **Mme Cecilia Abbot, Première Dame du Texas**, et de **Mme Jane Nelson, secrétaire d'État du Texas** célébrant la relation bilatérale privilégiée entre nos deux pays.

20 juillet 2023

► CHILI

Réunion autour de **M. Gabriel Boric, Président de la République du Chili**, mettant en avant les deux secteurs clés du pays : le lithium et l'hydrogène vert. Cette rencontre a été suivie de deux tables rondes en présence des ministres chiliens de l'Énergie et de l'Économie.



M. Olivier Becht, ministre chargé du Commerce extérieur, M. Gabriel Boric, Président du Chili, M. Frédéric Sanchez, président de MEDEF International, M. Michel Kempinski, président du conseil d'entreprises France-Chili en 2023.

1^{er} septembre 2023

► MEXIQUE

Réunion autour de **M. Jean-Pierre Asvazadourian, ambassadeur de France au Mexique** sur le bilan du Gouvernement sortant.



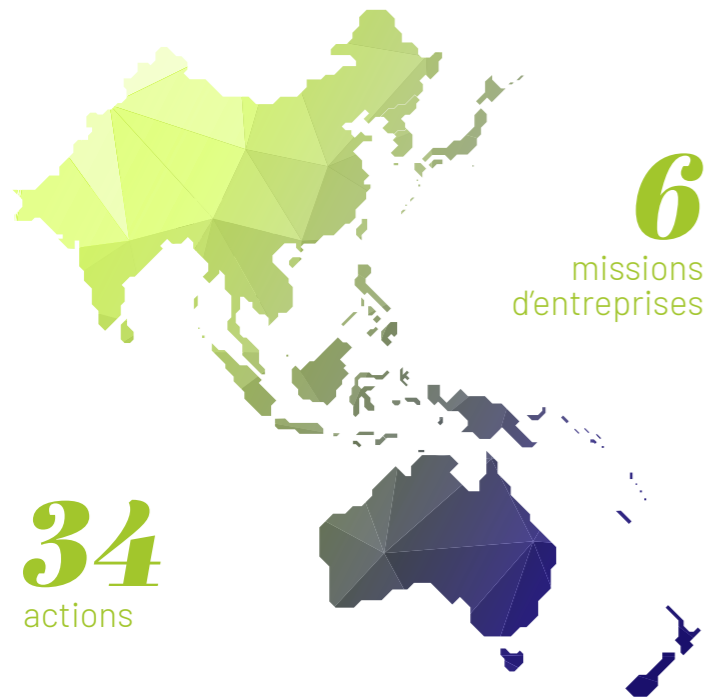
M. Aubyn Hill, ministre de l'Industrie, de l'Investissement et du Commerce et M. Pascal Ollivier, vice-président du conseil d'entreprises France-Caraïbes et président de Maritime Street.

2 octobre 2023

► JAMAÏQUE

Réunion autour de **M. Aubyn Hill, ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Investissement** de la Jamaïque.

► Asie-Pacifique



Avec une croissance de 4,6 % en 2023, l'Asie-Pacifique contribue aux deux-tiers de la croissance mondiale. Nouveau centre de gravité, la région est traversée par des enjeux clés tels que la réorganisation des chaînes de valeur, l'énergie, les matériaux critiques et les innovations de rupture.

Pour répondre à l'intérêt des entreprises françaises, MEDEF International a maintenu une activité soutenue : plus de 30 actions autour des décideurs publics et privés, chefs d'État, ministres, donneurs d'ordre et 6 missions d'entreprises dans le monde.



Mission d'entreprises Hydrogène au Japon

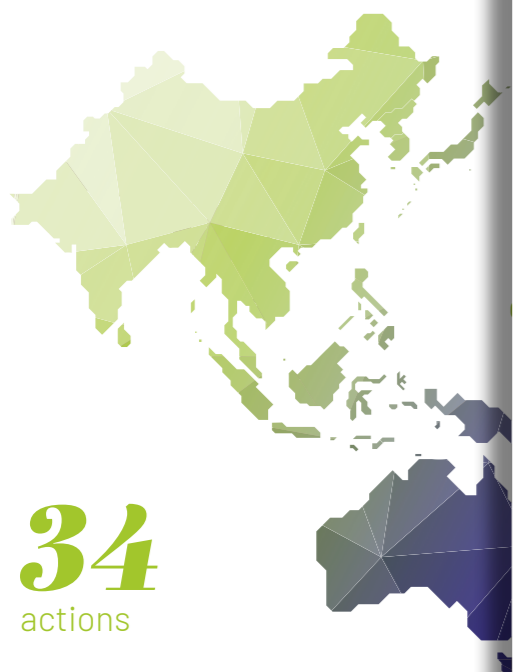


Le Japon, troisième économie mondiale et leader technologique dans de nombreux secteurs, a adopté une approche proactive pour décarboner son économie et développer des sources d'énergie plus propres. Le Gouvernement japonais prévoit de multiplier par six l'approvisionnement en hydrogène du pays d'ici à 2040.

Durant la mission, les entreprises ont pu échanger avec les principales institutions économiques japonaises, leurs partenaires du secteur privé, et les décideurs publics, notamment M. Nakatani Shinichi, ministre d'État de l'Économie, du Commerce et de l'Industrie. Point d'orgue de cette mission, notre participation à un **symposium tripartite France-Japon-Australie dédié au développement des technologies hydrogène**.

Les entreprises ont pu valoriser leurs technologies et le savoir-faire de la filière française, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives pour la coopération industrielle franco-japonaise.

► Asie-Pacifique



Avec une croissance de 4,6 % en 2023, la région contribue aux deux-tiers de la croissance mondiale. Nouveau centre de gravité, la région est confrontée à des enjeux clés tels que la réorganisation industrielle, la valeur, l'énergie, les matériaux critiques et la décarbonation.

Pour répondre à l'intérêt des entreprises, MEDEF International a maintenu une action plus de 30 actions autour des décideurs publics : chefs d'État, ministres, donneurs d'ordres et dirigeants d'entreprises dans le monde.

► Présidences des conseils d'entreprises

ASIE DU SUD-EST

► ASEAN



Président
François Corbin
Administrateur référent,
Eramet

► Brunei, Cambodge, Laos, Thaïlande, Vietnam



Président
François Corbin
Administrateur référent,
Eramet

► Indonésie



Président
Philippe Louis-Dreyfus
Président du conseil de surveillance,
Louis Dreyfus Armateurs

► Corée



Président
François Jackow
Directeur général,
AIR LIQUIDE



Correspondant
Christophe Fontaine
Président,
ROXALEX

► Hong-Kong



Président
Jean Lemierre
Président du conseil d'administration,
BNP Paribas



Correspondant
Michel Antraigue
Président,
Alma Business Development (PT)



Président
Jean-Marc Chery
Président du directoire et directeur général,
STMicroelectronics



Correspondant
Milko Papazoff
Directeur général,
FAI Asia Pacific

ASIE DU SUD

► Bangladesh



Président
Pierre-Jean Malgouyres
Directeur général,
Archetype Group

► Inde



Président
Paul Hermelin
Président du conseil d'administration,
Cappgemini



Correspondant
Mathieu Jouve-Villard
Directeur du bureau indien,
Groupe Crédit Mutuel-CIC

► Philippines



Président
Philippe Louis-Dreyfus
Président du conseil de surveillance,
Louis Dreyfus Armateurs



Correspondant
Martin Ruby
Directeur régional,
Deltadore

► Singapour



Président
Arnaud Vaissé
Président-directeur général,
International SOS

► Pakistan



Président
Thierry Pflimlin
Directeur général Marketing & Services, membre du comité exécutif,
TotalEnergies

► Sri Lanka



Président
François Corbin
Administrateur référent,
Eramet

ASIE DE L'EST

► Japon



Président
Frédéric Sanchez
Président,
Fives Group



Correspondant
Christophe Fontaine
Président,
ROXALEX

OCÉANIE

► Australie, Nouvelle-Zélande



Président
Thierry Mallet
Président-directeur général,
Transdev

Mission d'entreprises Hydrogène au Japon



Le Japon, troisième économie mondiale et leader technologique dans de nombreux secteurs, a adopté une approche proactive pour décarboner son économie et développer des sources d'énergie plus propres. Le Gouvernement japonais prévoit de multiplier par six l'approvisionnement en hydrogène du pays d'ici à 2040.

Durant la mission, les entreprises ont pu échanger avec les principales institutions économiques japonaises, leurs partenaires du secteur privé, et les décideurs publics, notamment M. Nakatani Shinichi, ministre d'État de l'Économie, du Commerce et de l'Industrie. Point d'orgue de cette mission, notre participation à un **symposium tripartite France-Japon-Australie dédié au développement des technologies hydrogène**.

Les entreprises ont pu valoriser leurs technologies et le savoir-faire de la filière française, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives pour la coopération industrielle franco-japonaise.

► Asie- Pacifique



Avec une croissance de 4,6 % en 2023, la région Asie-Pacifique contribue aux deux-tiers de la croissance mondiale. Nouveau centre de gravité, la région est confrontée à des enjeux clés tels que la réorganisation industrielle, la valeur, l'énergie, les matériaux critiques et la transition numérique.

Pour répondre à l'intérêt des entreprises, MEDEF International a maintenu une action de dialogue avec plus de 30 actions autour des décideurs publics : chefs d'État, ministres, donneurs d'ordres et dirigeants d'entreprises dans le monde.

Bertrand de Rosamel
Senior International Advisor,
BNP Paribas

BNP Paribas a une implantation ancienne au Japon et dispose d'un dispositif complet en Asie.

Le Japon cherche à établir rapidement une économie de l'hydrogène sur son sol. La mission Japon-Hydrogène a été très utile pour prendre la mesure de l'ambition japonaise, rencontrer les acteurs de cette transition, connaître les moyens financiers mis en œuvre par les autorités japonaises et comprendre les opportunités qui se présentent à l'industrie française.

Le Japon importera largement l'hydrogène et ses dérivés d'Australie et du Moyen-Orient. Les financements vont suivre ces flux d'approvisionnement. Cette compréhension est clé pour que les équipes BNP Paribas au Japon, en Corée, en Australie et au Moyen-Orient s'organisent pour partager information et expérience sur les projets hydrogène et soient ainsi en mesure de financer au mieux les projets de nos clients.



Du 11 au 12 septembre 2023
TOKYO ◀

Mission d'entreprises Hydrogène au Japon



Conduite par M. Frédéric Sanchez,
président de MEDEF International,
président du groupe Fives.

Le Japon, troisième économie mondiale et leader technologique dans de nombreux secteurs, a adopté une approche proactive pour décarboner son économie et développer des sources d'énergie plus propres. Le Gouvernement japonais prévoit de multiplier par six l'approvisionnement en hydrogène du pays d'ici à 2040.

Durant la mission, les entreprises ont pu échanger avec les principales institutions économiques japonaises, leurs partenaires du secteur privé, et les décideurs publics, notamment M. Nakatani Shinichi, ministre d'État de l'Économie, du Commerce et de l'Industrie. Point d'orgue de cette mission, notre participation à un **symposium tripartite France-Japon-Australie dédié au développement des technologies hydrogène.**

Les entreprises ont pu valoriser leurs technologies et le savoir-faire de la filière française, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives pour la coopération industrielle franco-japonaise.

► **Le Gouvernement japonais prévoit de multiplier par six l'approvisionnement en hydrogène du pays d'ici à 2040.**

► Actions marquantes



Du 24 au 27 janvier 2023

► CAMBODGE ET THAÏLANDE

Mission des conseils d'entreprises France-Cambodge et France-Thaïlande à Phnom Penh et Bangkok à l'occasion de la visite officielle du ministre chargé du Commerce extérieur M. Olivier Becht. Cette mission a permis de réaffirmer l'engagement des entreprises françaises à investir dans les secteurs prioritaires des transports et des énergies.



Du 27 au 31 mars 2023

► AUSTRALIE X TASK FORCE HYDROGÈNE

Mission du conseil d'entreprises France-Australie et de la task force Hydrogène dans 3 États clés : Queensland, Victoria et Australie-Occidentale. Le nouvel alignement politique au niveau fédéral en faveur de la transition énergétique offre de nouvelles opportunités de partenariats entre la France et l'Australie dans 4 secteurs : infrastructures, énergies vertes, nouvelles mobilités et minéraux critiques.

21 juin 2023

► CORÉE DU SUD

Réunion du conseil d'entreprises France-Corée autour d'une **délégation de chaebols**, à l'occasion de la visite en France du Président de la République de Corée, M. Yoon Seok-Yeol.



M. Tae Hee Woo, vice-président exécutif de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Corée et M. Stéphane Israël, PDG d'Arianespace.



27 juin 2023

► VIETNAM

Réunion du conseil d'entreprises France-Vietnam autour de **M. Van Nen Nguyen, Secrétaire du Comité populaire de Hô Chi Minh-Ville**. Les entreprises participantes ont échangé sur les priorités économiques de la ville et sur la politique vietnamienne des investissements étrangers.



4 octobre 2023

► INDONÉSIE

Forum d'affaires France-Indonésie autour de M. Bambang Susantono, chef de l'autorité de la Nouvelle Capitale Nusantara (IKN). Ce forum a mis en lumière de nombreuses opportunités dans les secteurs de la décarbonation, de l'industrie, des énergies nouvelles et renouvelables, ainsi que sur les sujets urbains avec le projet de nouvelle capitale indonésienne.

20-21 novembre 2023

► INDE

Mission du conseil d'entreprises France-Inde à Delhi, avec des entreprises françaises spécialisées dans les secteurs de l'énergie, de la mobilité, de l'ingénierie, de l'industrie et du conseil. Cette mission s'est inscrite dans le cadre de la présidence indienne du G20 et dans la continuité de la visite officielle du Premier ministre Narendra Modi à Paris, les 13 et 14 juillet 2023, pour célébrer les 25 ans du partenariat stratégique franco-indien. Dans le cadre du CEO Forum, des groupes de travail sectoriels se sont réunis, sur l'hydrogène, la ville durable et la manufacture intelligente dans le domaine de la santé.

18-19 décembre 2023

► CORÉE

Une délégation restreinte du conseil d'entreprises France-Corée s'est rendue à Séoul à l'occasion du déplacement de M. Olivier Becht, ministre délégué en charge du Commerce extérieur.



► Eurasie



6

missions
d'entreprises

36

actions

MEDEF International a enregistré une forte activité sur l'Eurasie en 2023, marquée par six missions d'entreprises et près de quarante actions collectives. Soutenues par un momentum bilatéral favorable, les actions avec l'Eurasie ont attiré de nombreuses entreprises, dans des pays à la recherche de nouveaux partenaires. Conjointement à un développement urbain marqué, l'espace eurasiatique se place à l'avant-poste des opportunités dans la transition énergétique, la souveraineté alimentaire, les grands projets de connectivité ou encore les matériaux critiques.

Parallèlement, la mobilisation des entreprises françaises pour l'Ukraine s'est accrue, se traduisant par une mission d'entreprises et des échanges réguliers avec les décideurs.



2 novembre 2023

► SAMARCANDE

Missions d'entreprises au Kazakhstan et en Ouzbékistan

MEDEF International a accompagné le Président M. Emmanuel Macron lors de son déplacement de deux jours en Asie centrale.

OUZBEKISTAN

M. Claude Imauven, président du conseil d'entreprises France-Ouzbékistan, président du conseil d'administration d'Orano, a conduit une délégation d'entreprises à Samarcande. **Cette visite de haut niveau et les nombreux accords qui ont été signés à cette occasion reflètent le dynamisme de la relation économique et commerciale entre la France et l'Ouzbékistan depuis 2016.** Les présidents M. Shavkat Mirziyoyev et M. Emmanuel Macron ont ouvert le forum d'affaires lors duquel les entreprises ont eu l'opportunité d'échanger directement avec les autorités de Samarcande et de sa région, ainsi qu'avec les ministres et les entreprises ouzbeks. Des tables rondes sectorielles en présence de nombreux ministres, ont permis d'aborder les projets dans les secteurs des infrastructures de transport, de la transition énergétique, du développement de l'agriculture et de la gestion de l'eau.

► Eurasie



36
actions

MEDEF International a enregistré une forte croissance en Eurasie en 2023, marquée par six missions et près de quarante actions collectives. Sur un momentum bilatéral favorable, les actions ont attiré de nombreuses entreprises, de la recherche de nouveaux partenaires. Confronté à un développement urbain marqué, l'espace se place à l'avant-poste des opportunités d'investissement énergétique, la souveraineté alimentaire, le numérique de connectivité ou encore les matériaux critiques.

Parallèlement, la mobilisation des entreprises pour l'Ukraine s'est accrue, se traduisant par des échanges réguliers avec les autorités et les entreprises locales.

► Présidences des conseils d'entreprises

EUROPE ORIENTALE

Moldavie



Président
Frédéric Trojani
Vice-président
exécutif Pôle
Composants
Sécurisés,
IN Groupe

Ukraine



Président
Laurent Germain
Directeur général,
Egis

Turquie



Président
Jean Lemierre
Président du
conseil
d'administration,
BNP Paribas



Correspondant
Ilker Onur
Directeur exécutif,
Advantis Consulting
Turquie

CAUCASE ET ASIE CENTRALE

Arménie



Président
*En cours de
désignation*

Azerbaïdjan



Président
*En cours de
désignation*

Géorgie



Président
Laurent Germain
Directeur général,
Egis

Kazakhstan



Président
Guy Sidos
Président-directeur
général,
Groupe Vicat

Kirghizstan



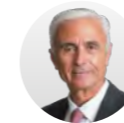
Président
*En cours de
désignation*

Tadjikistan



Président
*En cours de
désignation*

Mongolie, Ouzbékistan



Président
Claude Imauven
Président du conseil
d'administration,
Orano

Turkménistan



Président
Christophe Petit
Directeur général
adjoint,
Bouygues Bâtiment
International

2 novembre 2023

► SAMARCANDE

Missions d'entreprises au Kazakhstan et en Ouzbékistan

MEDEF International a accompagné le Président M. Emmanuel Macron lors de son déplacement de deux jours en Asie centrale.

OUZBEKISTAN

M. Claude Imauven, président du conseil d'entreprises France-Ouzbékistan, président du conseil d'administration d'Orano, a conduit une délégation d'entreprises à Samarcande. **Cette visite de haut niveau et les nombreux accords qui ont été signés à cette occasion reflètent le dynamisme de la relation économique et commerciale entre la France et l'Ouzbékistan depuis 2016.** Les présidents M. Shavkat Mirziyoyev et M. Emmanuel Macron ont ouvert le forum d'affaires lors duquel les entreprises ont eu l'opportunité d'échanger directement avec les autorités de Samarcande et de sa région, ainsi qu'avec les ministres et les entreprises ouzbeks. Des tables rondes sectorielles en présence de nombreux ministres, ont permis d'aborder les projets dans les secteurs des infrastructures de transport, de la transition énergétique, du développement de l'agriculture et de la gestion de l'eau.

► Eurasie



36
actions

MEDEF International a enregistré une forte croissance de l'Eurasie en 2023, marquée par six missions et près de quarante actions collectives. Sous un momentum bilatéral favorable, les actions ont attiré de nombreuses entreprises, de la recherche de nouveaux partenaires. Confronté à un développement urbain marqué, l'espace se place à l'avant-poste des opportunités de transition énergétique, la souveraineté alimentaire, le numérique et de connectivité ou encore les matériaux critiques.

Parallèlement, la mobilisation des entreprises pour l'Ukraine s'est accrue, se traduisant par des échanges réguliers avec les autorités et les entreprises locales.

Stéphane Espinasse,
Président,
Iveco France

I VECO BUS se réjouit de participer aux initiatives de MEDEF International qui permettent de promouvoir le savoir-faire français et européen en matière de décarbonation du transport de voyageurs. Ainsi j'ai eu l'opportunité de prendre part aux deux missions d'entreprises, aux côtés du Président de la République, à Astana le 1^{er} novembre et à Samarcande le 2 novembre 2023 ; l'occasion de présenter aux autorités kazakhes l'offre multi-énergies et complète d'Iveco Bus. En Ouzbékistan, j'ai témoigné de la volonté d'Iveco Bus de contribuer au développement et à la transition énergétique du transport collectif de personnes dès 2024. Cette mission a donné lieu à l'amorce d'un projet autour de l'hydrogène. Nous espérons, en 2024, poursuivre nos interactions avec les autorités kazakhes et ouzbèkes et concrétiser nos projets.



1^{er} novembre 2023

► ASTANA



KAZAKHSTAN

Une cinquantaine d'entreprises a pris part à l'étape kazakhstanaise, sous la conduite de M. Guy Sidos, président de la partie française du conseil des affaires franco-kazakhstanaïses, président-directeur général du groupe VICAT.

La diversité des secteurs représentés au sein de la délégation française témoigne du vif intérêt des entreprises françaises pour ce pays, qui demeure le premier partenaire économique et commercial de la France en Asie centrale. **Un forum d'affaires bilatéral introduit par le Président kazakhstanaïse, M. Kassym-Jomart Tokaïev et le Président M. Emmanuel Macron a réuni plus d'une centaine d'entreprises françaises et kazakhstanaïses,** faisant suite à plusieurs tables rondes sectorielles qui ont permis de rapprocher les acteurs des deux pays dans les domaines de la santé, la souveraineté alimentaire, et la transition énergétique.

La task force Matériaux critiques, créée en 2023 par MEDEF International et A3M, a également signé un MoU avec l'Atameken, la Chambre de Commerce du Kazakhstan, afin de soutenir le développement d'actions bilatérales dans ce secteur.

2 novembre 2023

► SAMARCANDE

Missions d'entreprises au Kazakhstan et en Ouzbékistan

MEDEF International a accompagné le Président M. Emmanuel Macron lors de son déplacement de deux jours en Asie centrale.

OUZBEKISTAN

M. Claude Imauven, président du conseil d'entreprises France-Ouzbékistan, président du conseil d'administration d'Orano, a conduit une délégation d'entreprises à Samarcande. **Cette visite de haut niveau et les nombreux accords qui ont été signés à cette occasion reflètent le dynamisme de la relation économique et commerciale entre la France et l'Ouzbékistan depuis 2016.** Les présidents M. Shavkat Mirziyoyev et M. Emmanuel Macron ont ouvert le forum d'affaires lors duquel les entreprises ont eu l'opportunité d'échanger directement avec les autorités de Samarcande et de sa région, ainsi qu'avec les ministres et les entreprises ouzbèkes. Des tables rondes sectorielles en présence de nombreux ministres, ont permis d'aborder les projets dans les secteurs des infrastructures de transport, de la transition énergétique, du développement de l'agriculture et de la gestion de l'eau.

► Actions marquantes

7-8 février 2023

► UKRAINE

Mission du conseil d'entreprises France-Ukraine à Kiev, axée sur les enjeux de résilience dans le contexte de la guerre en Ukraine. La mission a ouvert la voie à des projets concrets pour les entreprises françaises dans les domaines de la santé et des infrastructures.



4 septembre 2023

► TURKMÉNISTAN

Réunion autour de **M. Rachid Meredov, vice-président du Cabinet des ministres, ministre des Affaires étrangères du Turkménistan**.

Cette réunion a été suivie de nombreux entretiens bilatéraux avec la délégation turkmène.



15-16 mars 2023

► TURKMÉNISTAN

Mission du conseil d'entreprises France-Turkménistan à Achgabat ayant réuni près de 20 entreprises, notamment dans les secteurs des transports, de l'agriculture, du numérique et de l'énergie.



11 octobre 2023

► MONGOLIE

Forum d'affaires France-Mongolie autour de M. Ukhnaagiin Khürelsükh, Président de la Mongolie, à l'occasion de sa visite d'État en France. Près de 200 participants ont répondu présent à cet important forum d'affaires, auquel a également pris part Mme Olivia Grégoire, ministre chargée des Petites et moyennes entreprises, du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme en 2023.

19 octobre 2023

► TURQUIE

Réunion autour de **M. Mehmet Şimşek, ministre du Trésor et des Finances de Turquie**. Les échanges ont porté sur les perspectives macroéconomiques et financières de la Turquie à l'horizon de sa nouvelle orientation économique, ainsi que sur les priorités du ministre dans sa politique envers les investisseurs étrangers.



Mme Yuliia Svyrydenko, première vice-Première ministre d'Ukraine et M. Laurent Germain, président du conseil d'entreprises France-Ukraine et directeur général d'Egis.

8 novembre 2023

► UKRAINE

Réunion du conseil d'entreprises France-Ukraine autour de **Mme Yuliia Svyrydenko, première vice-Première ministre, ministre de l'Economie**, afin d'évoquer les multiples projets des entreprises françaises dans la reconstruction de l'Ukraine.

14 décembre 2023

► MOLDAVIE

Réunion autour de **M. Nicu Popescu, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangères, et M. Dumitru Alaiba, vice-Premier ministre, ministre du Développement économique de Moldavie**.



10 novembre 2023

► KIRGHIZSTAN

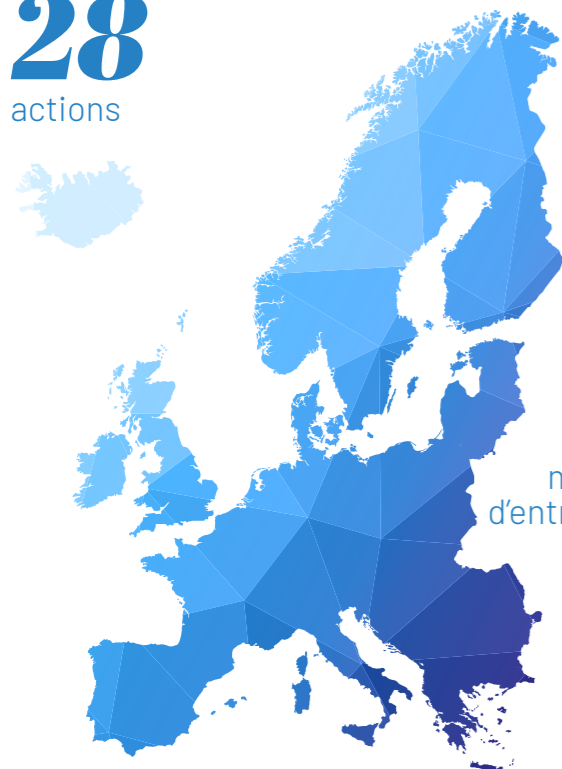
Réunion du conseil d'entreprises France-Kirghizstan autour de **M. Sadyr Japarov, Président du Kirghizstan**. Près d'une vingtaine d'entreprises ont pris part à cette rencontre, avec un intérêt marqué des entreprises de l'énergie et du tourisme.



► Europe

28

actions



2

missions
d'entreprises

Les nouvelles perspectives d'intégration européenne impulsent d'importantes réformes économiques et commerciales à travers le continent. L'harmonisation des normes qui en découle, conjuguée à l'ouverture des marchés régionaux, stimule des environnements d'affaires propices à l'expansion des entreprises françaises en Europe centrale, orientale et dans les Balkans occidentaux.

Ces efforts, en faveur d'une Europe plus résiliente et compétitive, reflètent le momentum économique pro-européen actuel qui résonne avec les initiatives portées par MEDEF International.

En 2023, nous avons conduit 28 actions sur la zone, dont deux missions d'entreprises en Serbie et en Albanie.



25 et 26 septembre 2023

► **TIRANA**

Mission d'entreprises en Albanie

*Conduite par M. Jean-Paul Agon,
président du conseil d'entreprises
France-Albanie et président du
conseil d'administration de L'Oréal.*

Si l'Albanie a connu un parcours économique contrasté, le pays présente aujourd'hui des opportunités d'investissements conséquentes en matière de modernisation de ses infrastructures de transport et énergétiques, d'intégration interrégionale et de connectivité à l'Europe, ainsi que son potentiel minier et touristique.

Cette première mission d'entreprises de MEDEF International en Albanie a permis de constater les progrès réalisés dans sa perspective d'adhésion à l'Union européenne et de souligner l'intérêt croissant des entreprises françaises pour le pays.

► Europe

28
actions



Les nouvelles perspectives d'intégration impulsent d'importantes réformes économiques et commerciales à travers le continent. Les nouvelles normes qui en découlent, conjuguées à l'ouverture des marchés régionaux, stimule des environnements propices à l'expansion des entreprises en Europe centrale, orientale et dans les Balkans.

Ces efforts, en faveur d'une Europe plus ouverte et compétitive, reflètent le momentum pro-européen actuel qui résonne avec les politiques portées par MEDEF International.

En 2023, nous avons conduit 28 actions et deux missions d'entreprises en Serbie et en

► Présidences des conseils d'entreprises

EUROPE NORDIQUE

► Danemark, Finlande, Islande, Norvège, Suède



Présidente
Marie-Ange Debon
Présidente du directoire,
Groupe Keolis



Vice-présidente
Taia Kronborg
Chief Business Officer,
Lhyfe

EUROPE DU SUD

► Albanie, Grèce



Président
Jean-Paul Agon
Président du conseil d'administration,
L'Oréal

► Bosnie-Herzégovine, Croatie, Kosovo, Macédoine, Monténégro, Serbie, Slovaquie



Président
Christophe Petit
Directeur général adjoint,
Bouygues Bâtiment International

EUROPE BALTE

► Estonie, Lettonie, Lituanie



Président
Frédéric Trojani
Vice-président exécutif Pôle Composants Sécurisés,
IN Groupe

EUROPE CENTRALE

► Pologne



Président
En cours de désignation

► Roumanie



Présidente
Mari-Noëlle Jégo-Laveissière
Directrice générale adjointe Europe,
Orange



Correspondant
Radu Magdin
Directeur général,
Smart Link Communications

► Hongrie, République tchèque, Slovaquie



Président
Stéphane Espinasse
Président,
Iveco France



25 et 26 septembre 2023

► TIRANA

Mission d'entreprises en Albanie

Conduite par M. Jean-Paul Agon, président du conseil d'entreprises France-Albanie et président du conseil d'administration de L'Oréal.

Si l'Albanie a connu un parcours économique contrasté, le pays présente aujourd'hui des opportunités d'investissements conséquentes en matière de modernisation de ses infrastructures de transport et énergétiques, d'intégration interrégionale et de connectivité à l'Europe, ainsi que son potentiel minier et touristique.

Cette première mission d'entreprises de MEDEF International en Albanie a permis de constater les progrès réalisés dans sa perspective d'adhésion à l'Union européenne et de souligner l'intérêt croissant des entreprises françaises pour le pays.

► Europe

28
actions



Les nouvelles perspectives d'intégration impulsent d'importantes réformes économiques et commerciales à travers le continent. Les normes qui en découlent, conjuguées à des marchés régionaux, stimulent des environnements propices à l'expansion des entreprises en Europe centrale, orientale et dans les Balkans.

Ces efforts, en faveur d'une Europe plus compétitive, reflètent le momentum pro-européen actuel qui résonne avec les portées par MEDEF International.

En 2023, nous avons conduit 28 actions, dont deux missions d'entreprises en Serbie et en Albanie.

Mathieu Augereau
Directeur international,
setec tpi

Je m'appuie régulièrement sur MEDEF International, à travers des missions et des réunions ciblées et de haut niveau, pour m'apporter des clés de compréhension indispensables au développement de setec tpi à l'international.

En septembre dernier, les réunions autour des ambassadeurs de France dans les Balkans occidentaux ont permis de rencontrer les acteurs politiques et économiques locaux et de créer des liens, favorisant ainsi l'émergence d'opportunités de développement.

La mission à Tirana, en présence de M. Olivier Becht, ministre délégué au Commerce extérieur, a notamment ouvert des perspectives de coopération dans les secteurs des infrastructures hydrauliques et de transport dans les Balkans. Des projets et partenariats sont en cours.



21 et 22 septembre 2023

► BELGRADE Mission d'entreprises en Serbie

Conduite par M. Christophe Petit, président du conseil d'entreprises France-Serbie et directeur général adjoint de Bouygues Bâtiment International.

Une vingtaine de chefs d'entreprises ont pris part à cette mission dans la lignée des précédentes éditions en 2022 et 2021, témoignant du fort intérêt des entreprises françaises pour le pays.

La délégation a rencontré les acteurs publics décisionnaires sur des sujets stratégiques tels que l'énergie, les infrastructures et les transports.

Témoignage

François d'Ornano, associé gérant, D'ORNANO PARTNERS

Avocat fondateur d'un cabinet d'affaires spécialisé dans l'accompagnement des sociétés françaises investissant en Europe centrale et orientale, ma récente participation à la mission organisée par MEDEF International à Belgrade m'a permis de constater qu'il existe toujours un intérêt des grandes entreprises françaises pour la région des Balkans et plus particulièrement la Serbie.

Cette visite ainsi que les réunions des conseils d'entreprises France-Balkans m'ont convaincu de la nécessité de renforcer la présence de mon cabinet à Belgrade et de compléter ainsi notre réseau dans cette région puisque nous sommes déjà très présents dans des pays voisins comme la Hongrie et la Roumanie.



25 et 26 septembre 2023

► TIRANA Mission d'entreprises en Albanie

Conduite par M. Jean-Paul Agon, président du conseil d'entreprises France-Albanie et président du conseil d'administration de L'Oréal.

Si l'Albanie a connu un parcours économique contrasté, le pays présente aujourd'hui des opportunités d'investissements conséquentes en matière de modernisation de ses infrastructures de transport et énergétiques, d'intégration interrégionale et de connectivité à l'Europe, ainsi que son potentiel minier et touristique.

Cette première mission d'entreprises de MEDEF International en Albanie a permis de constater les progrès réalisés dans sa perspective d'adhésion à l'Union européenne et de souligner l'intérêt croissant des entreprises françaises pour le pays.

► Actions marquantes

9 février 2023

► LETTONIE

Forum d'affaires du conseil d'entreprises France-Lettonie autour de Mme Ilze Indriksone, ministre de l'Économie de Lettonie, en présence de M. Olivier Becht, ministre délégué chargé du Commerce extérieur.



11 mai 2023

► ROUMANIE

Réunion autour de M. Rares Burlacu, président de InvestRomania, l'Agence roumaine pour les Investissements et le Commerce extérieur.

1^{er} septembre 2023

► BALKANS OCCIDENTAUX BOSNIE-HERZÉGOVINE, CROATIE, MACÉDOINE, MONTÉNÉGR

Réunion dans le cadre de la « Semaine des Ambassadeurs » autour de M. Fabien Fieschi, ambassadeur de France en Croatie, Mme Anne-Marie Maskay, ambassadrice de France au Monténégro, M. François Delmas, ambassadeur de France en Bosnie-Herzégovine, et M. Cyrille Baumgartner, ambassadeur de France en Macédoine du Nord.

Cette rencontre a permis d'expliciter la période particulièrement riche et complexe, marquée par le « choix européen », que traverse la région.



Cette dynamique favorable, couplée à l'amélioration structurelle de l'environnement des affaires et le soutien financier majeur des bailleurs de fonds internationaux dans les Balkans occidentaux, offre **un cadre propice à l'engagement des entreprises françaises.**

21 et 22 septembre 2023

► SERBIE

Mission du conseil d'entreprises France-Serbie à Belgrade à l'occasion de la visite de M. Olivier Becht, ministre délégué chargé du Commerce extérieur, de l'Attractivité et des Français de l'étranger. Cette dixième mission de MEDEF International dans le pays a réuni des acteurs des secteurs de l'énergie et des infrastructures témoignant du fort intérêt des entreprises françaises pour ce marché. Le « groupe de travail Énergie », initié par MEDEF International en 2022, s'est notamment réuni pour faire part de l'avancée de ses travaux.



M. Christophe Petit, président du conseil d'entreprises France-Serbie et directeur général adjoint de Bouygues Bâtiment International, et Mme Danica Grujičić, ministre de la Santé.

18 octobre 2023

► ESTONIE

Réunion du conseil d'entreprises France-Estonie autour de Mme Kaja Kallas, Première ministre d'Estonie, et M. Tiit Riisalo, ministre de l'Économie et du Numérique. La réunion s'est concentrée sur l'énergie et les solutions de décarbonation de l'industrie. L'Estonie a adopté une politique ambitieuse en matière de transition énergétique avec l'objectif d'atteindre 100 % de production d'électricité à partir d'énergies renouvelables d'ici 2030. Un point d'attention particulier a également été porté aux green tech. Par ailleurs, les ministres furent accompagnés d'une délégation d'entreprises estoniennes des secteurs de l'énergie et des green tech. Une session de networking compléta la réunion.

29 novembre 2023

► SLOVAQUIE

Réunion du conseil d'entreprises France-Slovaquie autour de M. Kamil Šaško, Premier secrétaire d'État en charge de l'Énergie du ministère de l'Économie de Slovaquie.



13 décembre 2023

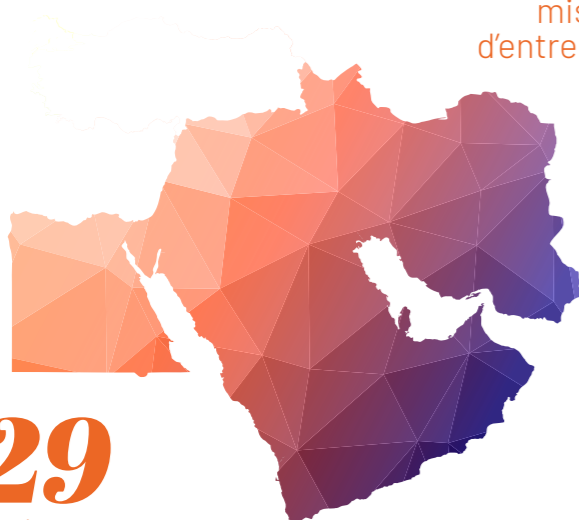
► ROUMANIE

Réunion du conseil d'entreprises France-Roumanie autour de Mme Ioana Bivolaru, ambassadrice de Roumanie en France.

► Proche et Moyen-Orient

2

missions d'entreprises



29 actions

Les efforts déployés en matière de diversification économique dans une région en plein essor, notamment dans la péninsule arabe, sont actuellement au cœur des priorités de cette zone géographique.

La multitude de méga projets en cours justifient ainsi une approche stratégique, dynamique et résolument proactive, d'autant plus cruciale dans un contexte concurrentiel intense.

Dans ce cadre, les enjeux locaux, qu'ils soient liés à la santé, aux énergies renouvelables, au divertissement ou encore au traitement des déchets, représentent autant de secteurs majeurs sur lesquels les entreprises françaises sont appelées à se positionner.



Du 4 au 6 décembre 2023

► DUBAÏ,
ÉMIRATS
ARABES UNIS

Mission d'entreprises à l'occasion de la COP28

Véritable étape dans la lutte contre le changement climatique, la COP28 a été l'occasion pour les entreprises de la mission portée par MEDEF International de démontrer l'intégration des enjeux climatiques dans les filières d'excellence françaises. Cette mission a permis de mettre en exergue les chaînes de valeur collectives destinées à la décarbonation des territoires et leurs modes de projection à l'international.

Cette délégation d'envergure a réuni plus de 40 représentants du secteur privé français, qui ont eu l'opportunité de rencontrer une multitude d'acteurs nationaux, régionaux et internationaux. Ces échanges ont permis une meilleure appréhension des défis liés à la décarbonation dans des domaines aussi variés que la mobilité, l'industrie et la finance, dans le but de concrétiser dans la mesure du possible les engagements de l'Accord de Paris et d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

Proche et Moyen Orient



29 actions

Les efforts déployés en matière de développement économique dans une région en plein essor, dans la péninsule arabe, sont actuellement des priorités de cette zone géographique.

La multitude de méga projets en cours nécessite une approche stratégique, dynamique et proactive, d'autant plus cruciale dans un environnement concurrentiel intense.

Dans ce cadre, les enjeux locaux, qu'ils soient liés à la santé, aux énergies renouvelables, au développement ou encore au traitement des déchets, représentent des secteurs majeurs sur lesquels les entreprises sont appelées à se positionner.

Présidences des conseils d'entreprises

PROCHE-ORIENT

Jordanie, Liban



Président
Rodolphe Saadé
Président-directeur général,
CMA CGM

Irak



Président
Julien Pouget
Président
Middle-East & North
Africa, Exploration
& Production,
TotalEnergies

Iran



Président
Yves-Thibault de Silguy
Vice-président,
MEDEF
International

MOYEN-ORIENT

Arabie saoudite



Co-président
Laurent Germain
Directeur général,
Egis



Co-présidente
Hinda Gharbi
Directrice générale,
Bureau Veritas



Vice-président
Régis Monfront
VP Middle East,
BNP Paribas CIB



Vice-président
François-Aïssa Touazi
Senior Managing
Director,
Ardian

Israël



Président
*En cours de
désignation*

Koweït



Vice-président
François-Aïssa Touazi
Senior Managing
Director,
Ardian

Bahreïn



Président
Frédéric Sanchez
Président,
Fives Group

Égypte



Président
*En cours de
désignation*

Émirats arabes unis



Président
Frédéric Sanchez
Président,
Fives Group

Oman



Président
Thierry Wolkiewicz
Directeur général,
Eiffage Métal

Qatar



Président
Arnaud Pieton
Directeur général,
Technip Energies

Du 4 au 6 décembre 2023

DUBAÏ, ÉMIRATS ARABES UNIS

Mission d'entreprises à l'occasion de la COP28

Véritable étape dans la lutte contre le changement climatique, la COP28 a été l'occasion pour les entreprises de la mission portée par MEDEF International de démontrer l'intégration des enjeux climatiques dans les filières d'excellence françaises. Cette mission a permis de mettre en exergue les chaînes de valeur collectives destinées à la décarbonation des territoires et leurs modes de projection à l'international.

Cette délégation d'envergure a réuni plus de 40 représentants du secteur privé français, qui ont eu l'opportunité de rencontrer une multitude d'acteurs nationaux, régionaux et internationaux. Ces échanges ont permis une meilleure appréhension des défis liés à la décarbonation dans des domaines aussi variés que la mobilité, l'industrie et la finance, dans le but de concrétiser dans la mesure du possible les engagements de l'Accord de Paris et d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

► Proche et Moyen Orient



29
actions

Les efforts déployés en matière de développement économique dans une région en plein essor dans la péninsule arabe, sont actuellement des priorités de cette zone géographique.

La multitude de méga projets en cours nécessite une approche stratégique, dynamique et proactive, d'autant plus cruciale dans un environnement concurrentiel intense.

Dans ce cadre, les enjeux locaux, qui vont de la santé, aux énergies renouvelables, au développement ou encore au traitement des déchets, représentent des secteurs majeurs sur lesquels les entreprises sont appelées à se positionner.



Sébastien Bougon
PDG-fondateur,
FLYING WHALES

FLYING WHALES développe l'ambition d'opérer son dirigeable cargo le LCA60T partout dans le monde, grâce à 160 bases opérationnelles. Nos équipes sont, dès lors, très engagées à l'international pour activer notre développement commercial ou engager des partenariats stratégiques.

Ces derniers mois, FLYING WHALES a pu accélérer ses recherches d'opportunités via des conférences thématiques, des missions locales et des délégations organisées par MEDEF International. Début décembre, notre management s'est ainsi joint à la mission de MEDEF International sur la COP28 de Dubaï. L'émulation combinée de la délégation et de la COP aura catalysé efficacement nos prises de contacts.

Ces événements constituent des vecteurs importants d'informations, de réseautage et de prospection dans un format particulièrement intéressant pour une scale-up en fort développement comme FLYING WHALES.

MEDEF International et son réseau d'entreprises et d'industriels français constituent ainsi une ressource utile au développement de notre solution de transport bas-carbone par dirigeable.

Du 4 au 6 décembre 2023

**► DUBAÏ,
ÉMIRATS
ARABES UNIS**

Mission d'entreprises à l'occasion de la COP28



Conduite par M. Bruno Bensasson, président du pôle Financements internationaux de MEDEF International et président-directeur général d'EDF Renouvelables.

► La fin de l'ère des énergies fossiles constitue le point le plus symbolique de l'accord qui a été trouvé à l'issue de cette COP. Le texte appelle à « s'éloigner des énergies fossiles dans les systèmes énergétiques, d'une manière juste, ordonnée et équitable, en accélérant l'action dans cette décennie cruciale, afin d'atteindre la neutralité carbone en 2050 conformément aux préconisations scientifiques ».

Véritable étape dans la lutte contre le changement climatique, la COP28 a été l'occasion pour les entreprises de la mission portée par MEDEF International de démontrer l'intégration des enjeux climatiques dans les filières d'excellence françaises. Cette mission a permis de mettre en exergue les chaînes de valeur collectives destinées à la décarbonation des territoires et leurs modes de projection à l'international.

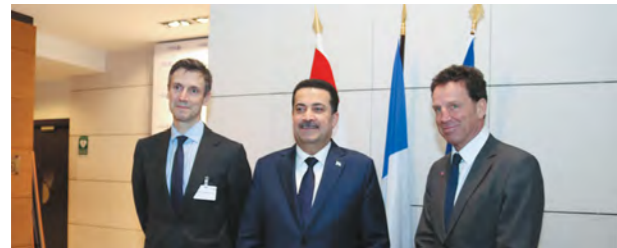
Cette délégation d'envergure a réuni plus de 40 représentants du secteur privé français, qui ont eu l'opportunité de rencontrer une multitude d'acteurs nationaux, régionaux et internationaux. Ces échanges ont permis une meilleure appréhension des défis liés à la décarbonation dans des domaines aussi variés que la mobilité, l'industrie et la finance, dans le but de concrétiser dans la mesure du possible les engagements de l'Accord de Paris et d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

► Actions marquantes

25 janvier 2023

► ISRAËL - TERRITOIRES PALESTINIENS

Mission du conseil d'entreprises France-Israël de MEDEF International à Jérusalem, Tel-Aviv et Ramallah, conduite par M. Geoffroy Roux de Bézieux, président du MEDEF.



M. Laurent Vivier, président du conseil d'entreprises France-Irak en 2023 et SVP Global Electricity Trading de TotalEnergies, M. Mohammed Chia Al-Soudani, Premier ministre irakien et M. Geoffroy Roux de Bézieux, président du MEDEF en 2023.

30 janvier 2023

► ÉMIRATS ARABES UNIS

Première réunion du Haut Conseil d'affaires France-Émirats arabes unis à Abu Dhabi à l'occasion de la visite de M. Bruno Le Maire, ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, en présence de l'ensemble des membres du Haut Conseil d'affaires, présidée par M. Patrick Pouyanné, président-directeur général de TotalEnergies.



6 juin 2023

► OMAN

Réunion du conseil d'entreprises France-Oman et de la task force Hydrogène de MEDEF International autour de M. Salim Al Aofi, ministre de l'Énergie et des minéraux d'Oman.

27 janvier 2023

► IRAK

Réunion autour de M. Mohammed Chia Al-Soudani, Premier ministre de la République d'Irak et de sa délégation ministérielle.



19 juin 2023

► ARABIE SAOUDITE

Forum d'affaires franco-saoudien autour de M. Khaled al-Faleh, ministre de l'Investissement d'Arabie saoudite, M. Olivier Becht, ministre délégué chargé du Commerce extérieur, de l'Attractivité et des Français de l'étranger et d'une délégation saoudienne de haut niveau.



27 septembre 2023

► ÉMIRATS ARABES UNIS

Réunion autour de M. Abdullah bin Touq Al Marri, ministre de l'Économie des Émirats arabes unis.

31 octobre 2023

► ÉGYPTE

Réunion préparatoire autour de M. Denis Lefers, sous-directeur des relations économiques bilatérales et de l'attractivité à la direction générale du Trésor et M. Julien Camoin, adjoint à la cheffe du Bureau Bilat 1 en vue de la première session du Comité mixte industriel France-Egypte.

► Pôles Financements internationaux

F Pôles Financements internationaux

Les défis actuels sont multiples, notamment l'insuffisance des financements pour atteindre les objectifs de développement durable, avec un déficit financier estimé à 4 300 Mds USD par an pour les pays en développement.

Le pôle Financements internationaux s'inscrit dans une dynamique proactive, en particulier à l'occasion des événements majeurs tels que la COP28. Dans ce contexte, le pôle Financements internationaux, en collaboration avec son bureau

27

actions

4

missions d'entreprises

de représentation à Washington, maintient ses efforts afin de sensibiliser les entreprises françaises aux outils financiers existants. L'objectif est d'accompagner ces entreprises dans leurs interactions avec les diverses institutions opérant dans les pays émergents et en développement : AFD, BEI, BERD, Groupe Banque mondiale, BAD, ADB, Groupe BID, Bpifrance, Direction générale du Trésor, etc.

Du 7 au 9 novembre 2023

► ÉTATS-UNIS

Mission d'entreprises Transport et Construction auprès des institutions financières internationales à Washington D.C.



Conduite par M. Diego Diaz, président de SNCF International et directeur international du groupe SNCF.

Il s'agit de la première mission d'entreprises dédiée exclusivement aux secteurs du transport et de la construction. Cette action s'inscrit dans un contexte de réforme des critères de passation de marchés de la Banque mondiale, qui tend vers une meilleure appréciation de la qualité et de l'impact environnemental et social des projets. Cette mission a permis de mieux appréhender les priorités d'action des IFIs et leurs portefeuilles de projets. L'ambition est de positionner l'expertise française en amont des appels d'offres.

Cyril Guignard
Head of International Finance,
VINCI Construction Grands Projets

J'ai eu la chance de participer à une mission parfaitement organisée par MEDEF International auprès des institutions financières internationales, à Washington (Banque mondiale, MIGA, IDB, MCC), sur le thème du Transport. Une vingtaine d'entreprises représentant toute la chaîne de valeur étaient présentes dans cette délégation française de compétition ! Outre des rencontres ciblées avec les experts ou décideurs des différentes IFIs, lors desquelles les échanges ont été francs et riches, nous avons pu échanger avec des décideurs de la Banque mondiale sur les règles de passation des marchés. Nous avons plaidé pour une révolution des critères de sélection, passant par la valorisation de la performance globale des entreprises (outre le prix : responsabilité sociale, respect de l'environnement, capacités techniques, valorisation des alternatives, prise en compte de la durabilité et du coût global de possession "total cost of ownership").



► Actions marquantes

18 janvier 2023

► ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK

Réunion autour de **M. Ludger Schuknecht**, vice-président et secrétaire général de la Banque asiatique de développement pour les infrastructures (AIIB).



2 mars 2023

► BANQUE MONDIALE

Webinaire expert autour de Mme Hongye Fan, *Transport Specialist* à la Banque mondiale, et M. Edward Beukes, *Senior Urban Transport Specialist* à la Banque mondiale.

15-16 mars 2023

► BERD

Mission d'entreprises auprès de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) à Londres. Elle fut l'occasion de présenter l'offre française dans les secteurs de l'énergie, du transport ou encore de l'eau et de l'assainissement. Une séquence sur la réponse de la Banque à la crise en Ukraine a également permis de mieux appréhender les actions à venir.



8 mars 2023

► FORMATION SUR LES OUTILS FINANCIERS À L'EXPORT

Formation sur les outils financiers à l'export pour les membres du pôle Agricole et Agroalimentaire de MEDEF International, animée par M. Germain Gauthier, conseiller Financements de MEDEF International, et secrétaire général d'Infralion Capital Management.



20 mars 2023

► BEI

Réunion autour de **M. Ambroise Fayolle**, vice-président de la BEI, Banque européenne d'investissement, et Mme Maria Shaw-Barragan, directrice des opérations de prêts en Afrique, Caraïbes, Pacifique, Asie et Amérique latine de la BEI. Les entreprises présentes ont pu assister à la présentation de la stratégie Hydrogène vert de la Banque et ses projets prioritaires.

5 juin 2023

► BID

Réunion autour de **M. Ilan Goldfajn**, président de la Banque interaméricaine de développement (BID). Cette réunion a permis de mettre en lumière les solutions proposées par les entreprises françaises et d'évoquer les freins au développement du secteur privé en Amérique latine et aux Caraïbes.

Du 30 mai au 1^{er} juin 2023

► GROUPE BANQUE MONDIALE, BID, MCC, DFC ET AUTORITÉS FÉDÉRALES AMÉRICAINES

Mission d'entreprises dédiée aux secteurs de l'eau et de l'assainissement à Washington D.C., auprès des institutions financières internationales et des autorités fédérales liées au plan d'infrastructures américain.

Du 4 au 6 décembre 2023

► COP28

Mission d'entreprises à l'occasion de la COP28 à Dubaï, centrée sur la finance verte, les énergies propres, les transports et l'urbanisation.



► Comité de pilotage

PRÉSIDENT



Bruno Bensasson
Président-directeur général,
EDF Renewables

VICE-PRÉSIDENTE



Elizabeth Tchoungui
Directrice Exécutive RSE,
Groupe Orange

CONSEILLER SPÉCIAL FINANCEMENTS



Germain Gauthier
Secrétaire général,
Infralion Capital Management

► Pôles Agricole et Agroalimentaire

A Pôles Agri-Agro

Avec ses 200 entreprises françaises, de la PME au grand groupe, le pôle Agricole et Agroalimentaire représente les entreprises de l'ensemble de la chaîne de valeur agricole et agroalimentaire. Fort d'une nouvelle structuration, le pôle se place ainsi comme un acteur de référence de promotion des technologies et savoir-faire des entreprises du secteur, sur les marchés internationaux.

18
actions

2
missions

3
salons

Il est structuré autour de 4 filières : Animale, Végétale, Innovations et Équipements, qui rassemblent des entreprises de l'amont à l'aval. En 2023, le pôle a réalisé près d'une trentaine d'actions sous la forme de missions d'entreprises, de pavillons France sur des salons professionnels et de réunions autour de décideurs publics et privés de premier plan.

Du 2 au 3 mars 2023

► LUANDA

Mission d'entreprises en Angola



Dans le cadre de la visite officielle du président de la République, M. Emmanuel Macron, MEDEF International a organisé une mission d'entreprises en Angola avec un important volet Agri-Agro.

Conduite par M. Jérémie Lecha, président du directoire du groupe Roullier et M. Karim Aït Talb, directeur général de GEOCOTON, cette mission d'envergure fut l'occasion pour les 35 entreprises présentes d'échanger avec les

autorités locales et la communauté d'affaires angolaise sur les projets prioritaires et les besoins du pays. L'agriculture et l'agroalimentaire sont au cœur de la diversification économique voulue par le pays.

Le potentiel agronomique de l'Angola est un réel atout à la création de chaînes de valeur durables. Parmi les filières prioritaires figurent les grandes cultures, les fruits et légumes, l'élevage et l'industrie laitière et carnée.

Timothée Witkowski
Chef de projets internationaux,
SEMMARIS

La SEMMARIS, entité gestionnaire du Marché de Rungis, plus grand marché de produits frais au monde, accélère son développement international et notamment sur le continent africain, où nous sommes présents dans de nombreux pays : Bénin, Nigéria, Égypte. La mission d'entreprises portée par MEDEF International à Luanda nous a permis de mieux comprendre les potentialités et les enjeux de l'économie angolaise, de rencontrer les décideurs clés dans les secteurs agricole, agroalimentaire et logistique et de promouvoir l'expertise de pointe de Rungis pour le développement d'infrastructures agro-logistiques dans le pays.

► Actions marquantes



Du 16 au 22 février 2023

► NIGERIA

Accueil d'une délégation du *Nigerian Seed Council* dans le cadre d'un *Study Tour* de la Banque mondiale.



Du 9 au 12 mai 2023

► SÉNÉGAL

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique de l'Ouest à Dakar en partenariat avec Bpifrance et Business France qui a réuni 38 entreprises. La Covid-19 et le conflit en Ukraine ont poussé le Sénégal à renforcer sa politique de souveraineté alimentaire. Au travers du Plan Sénégal Emergent (PSE) et de la Stratégie de Souveraineté Alimentaire (SAS) 2024-2029, le pays entend stimuler la croissance économique du secteur agri-agro qui est un des plus performants d'Afrique de l'Ouest pour atteindre l'autosuffisance alimentaire.



1^{er} mars 2023

► KAZAKHSTAN

Réunion autour de **M. Yerbol Karashukayev, ministre de l'Agriculture du Kazakhstan** et de sa délégation d'entreprises. Cette rencontre fut l'occasion de partager les opportunités, les mesures et les outils incitatifs mis en place afin de soutenir le développement du secteur.

8 mars 2023

► FINANCEMENTS INTERNATIONAUX

Formation « Outils financiers à l'export » animée par M. Germain Gauthier, conseiller de MEDEF International pour les financements et secrétaire général d'InfraLion Capital Management. Cette réunion autour de bailleurs de fonds a permis d'échanger sur les risques et contraintes à l'export avec une approche à la fois théorique et concrète grâce aux retours d'expérience de nos entreprises membres.



Du 5 au 8 juin 2023

► ALGERIE

Pavillon France sur la 20^e édition du salon Djazagro à Alger.

Les entreprises exposantes ont pu présenter leurs savoir-faire et technologies qui répondent aux besoins d'un marché agroalimentaire en plein renforcement et en cours de modernisation.

Du 13 au 15 juin 2023

► MEXIQUE

Pavillon France sur le salon EXPO PACK à Guadalajara,

salon professionnel dédié aux solutions de process et d'emballage pour l'agroalimentaire, les produits pharmaceutiques, les cosmétiques, etc. Cette édition a compté plus de 600 exposants pour 15 000 visiteurs.



23 juin 2023

► CÔTE D'IVOIRE

Réunion autour de **M. Patrick Achi, Premier ministre de la Côte d'Ivoire.**

Cette réunion a permis aux entreprises du secteur Agri-Agro des échanges privilégiés sur les opportunités de développement et d'investissement.

29 août 2023

► FRANCE

Plénière du pôle Agricole et Agroalimentaire.

Cette rencontre a été introduite par **M. Marc Fesneau, ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire.** Au travers de présentations et témoignages, les entreprises ont pu partager les solutions



qu'elles ont développées pour faire face aux enjeux engendrés par la pandémie de COVID-19, la guerre en Ukraine et les effets du changement climatique, tout le long de la chaîne de valeur agricole et agroalimentaire. Des bailleurs de fonds bilatéraux et multilatéraux ont présenté les différents projets de sécurité alimentaire en France et à l'étranger. Enfin, les entreprises ont pu échanger étroitement avec les conseillers aux affaires agricoles sur les opportunités d'affaires des différentes régions.

Du 11 au 13 septembre 2023

► ÉTATS-UNIS

Pavillon France organisé sur le salon PACK EXPO Las Vegas. Ce salon a réuni plus de 2000 exposants des secteurs de l'emballage et du conditionnement et attiré 32 000 visiteurs.

► *Comité de pilotage*

PRÉSIDENT



Jean-Paul Torris
Premier vice-président,
ANIA

VICE-PRÉSIDENTS



Christian Le Roux
Secrétaire général,
M2I Life Sciences



Olivier Sergent
Président,
MECATHERM



Stéphane Yrlès
Secrétaire général,
Groupe Avril



Sébastien Abis
Directeur,
CLUB DEMETER



Bastien Ballouhey
Président,
Ballouhey SAS



Thierry Blandinières
Directeur général,
InVivo



Eric Boittin
Président-directeur
général,
SERAP INDUSTRIES



Laurent Debroas
Secrétaire général,
La Compagnie Fruitière



Alain Desvigne
Président-directeur général,
Amarengo



Henri de Villeneuve
Président-directeur
général,
COBASA



Alexis Duval
Président-directeur général,
Intact Regenerative



Yann Fortunato
Président-directeur
général,
Racines de France



Benoît Jimenez
Directeur transformation
durable,
Groupe Roullier



Task force Hydrogène



Task force Hydrogène

2023 marque une année d'affirmation de l'hydrogène dans le monde. L'administration française débute en 2023 l'actualisation de sa stratégie hydrogène, en réponse à un mouvement général de renforcement des objectifs de développement d'un marché global de l'hydrogène, et plus de 89 pays détiennent une feuille de route ou stratégie nationale dédiée à l'hydrogène en 2023.

La task force Hydrogène (TFH), initiative privée mobilisant le réseau et l'expertise internationale de MEDEF international, France Hydrogène et de leurs partenaires, soutient la compétitivité de la filière française à l'étranger. Elle favorise les interactions

30

actions

7

missions d'entreprises

entre entreprises françaises et autorités publiques ou privées étrangères, soutenue par un Comité de pilotage et des équipes opérationnelles. En résumé, la TFH catalyse l'expansion internationale des entreprises françaises dans 81 pays.

Pour la TFH, l'année 2023 se caractérise par plus de 30 actions, dont 7 missions d'entreprises ayant mobilisé 150 participants. Dans cette dynamique, la TFH contribuera activement au renforcement du développement internationale de la filière hydrogène française en 2024 en assurant un suivi des stratégies pays et des financements disponibles pour la filière, tout en s'intéressant à de nouveaux marchés au potentiel croissant.

Du 6 au 8 mars 2023

RABAT ET CASABLANCA



Appuyé par sa feuille de route de l'Hydrogène Vert, le pays s'engage à développer une capacité de production de 8 GW d'énergies renouvelables pour répondre à une demande prévue de 14 TWh en 2030.

Notre dernière mission a confirmé l'engagement du Maroc dans ce secteur, à travers des échanges entre le secteur privé français et des acteurs clés de la filière tels que le ministère de l'Équipement et de l'Eau, l'ONHYM - Office National des Hydrocarbures et des Mines,

la CGEM – Confédération Générale des Entreprises du Maroc, le Cluster GreenH2, et le groupe OCP.

Les différentes rencontres ont permis de mieux comprendre l'ambition du royaume chérifien dans le développement d'une chaîne de valeur industrielle autour de l'hydrogène vert, incluant des projets transversaux tels que le dessalement de l'eau et la production d'ammoniac et de méthanol.

Avec une feuille de route claire et des partenariats solides, le Maroc est en voie de devenir un acteur majeur de l'hydrogène vert à l'échelle mondiale et la présence de plusieurs entreprises emblématiques de la filière au cœur de cette mission, telles qu'HDF Energy, ENGIE, Hydroquip, Tractebel, Apave et EDF, souligne une volonté réitérée de contribuer à la dynamique du « *Made with Morocco* ».

Mission d'entreprises Hydrogène au Maroc

Le Maroc, doté de ressources solaires et éoliennes abondantes, vise à devenir le principal exportateur mondial d'hydrogène bas carbone d'ici 2030.

Jérôme Martin

Directeur du Développement international,
Groupe Apave

Le Groupe Apave est présent au Maroc depuis plus de 80 ans avec l'ambition d'y poursuivre son développement. Partenaire historique important des industriels marocains, nous accompagnons leurs transformations majeures, notamment à travers 5 métiers : l'inspection, la formation, la certification, les essais mesures et le conseil, principalement pour répondre à des exigences réglementaires. Nos consultants et experts apportent leurs expertises à nos clients et partenaires publics et privés pour les accompagner de manière durable. J'ai représenté le Groupe Apave lors de la mission d'entreprises Hydrogène au Maroc ; mission qui a permis des échanges approfondis avec les principaux décideurs publics et privés de la filière. Ces rencontres ont aussi été l'occasion de rappeler notre engagement permanent et celui de nos 80 salariés au Maroc, dans les secteurs industriels de la construction et de l'énergie.



► Actions marquantes

17 janvier 2023

► BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT

Réunion autour des équipes de la BEI (Banque européenne d'investissement) en charge de l'Afrique.

Du 27 au 31 mars 2023

► AUSTRALIE

Mission du conseil d'entreprises France-Australie à Brisbane, Melbourne et Perth avec un important volet Énergie qui a donné lieu à plusieurs séquences : atelier sur les infrastructures et les projets « énergie et décarbonisation » organisé par la Commission australienne pour le commerce et l'investissement, Austrade ; une rencontre avec le Conseil australien de l'hydrogène, une visite de site organisée par H2Q Hydrogen Queensland pour mieux comprendre l'économie émergente de l'hydrogène.



6 juin 2023

► OMAN

Réunion autour de **M. Salim Al Afi, ministre de l'Énergie et des Minéraux.**



20 juillet 2023

► CHILI

Réunion autour de M. Diego Pardow Lorenzo, ministre de l'Énergie du Chili à l'occasion du **Forum d'affaires autour de M. Gabriel Boric, Président de la République du Chili.**



Du 23 au 26 octobre 2023

► BRÉSIL

Mission d'entreprises Hydrogène à São Paulo, Brasilia et Rio de Janeiro. Cette mission a été l'occasion pour les entreprises de la filière de décrypter l'écosystème brésilien de l'hydrogène et les orientations stratégiques du pays. Avec une volonté importante de réduire ses émissions carbone, le Brésil souhaite capitaliser sur son développement actuel des énergies renouvelables (80 % du mix électrique) pour développer sa filière hydrogène, telle que structurée dans le plan national de l'hydrogène (PNH2). Cette mission a permis de définir les contours de l'encadrement légal et réglementaire de la mise en œuvre du PNH2 et les entreprises présentes ont pu témoigner de leur expérience d'investissement au Brésil auprès du Vice-président de la République, M. Geraldo Alckmin.

Du 4 au 6 décembre 2023

► ÉMIRATS ARABES UNIS

Mission d'entreprises à Dubaï à l'occasion de la COP28 qui a réuni plus de 40 entreprises. Le volet Hydrogène de cette mission a permis de riches échanges avec les représentants des ministères de l'Énergie omanais et égyptien et le ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie québécois. Dans le cadre du panel coorganisé avec ENGIE sur le pavillon France, nos entreprises ont pu faire valoir leur engagement dans la décarbonation de leur chaînes de valeur dans les secteurs de l'industrie et des transports.

11-12 septembre 2023

► JAPON

Mission d'entreprises Hydrogène à Tokyo. Le Gouvernement japonais prévoit de multiplier par six l'approvisionnement en hydrogène du pays d'ici à 2040. C'est dans ce contexte que la délégation a rencontré les acteurs clés des secteurs public et privé : le vice-ministre et les équipes du ministère de l'Économie, du Commerce et de l'Industrie, la principale autorité japonaise de l'Énergie, le NEDO, *New Energy and Industrial Technology Development Organization* ; les principaux régulateurs, financeurs, industriels de l'hydrogène. Cette mission a permis de prendre part au **symposium tripartite (France-Japon-Australie) dédié au développement des technologies hydrogène**, organisé par les services économique et scientifique de l'ambassade de France au Japon.



► *Comité de pilotage*

CO-PRÉSIDENT



Frédéric Sanchez
Président,
Fives Group

CO-PRÉSIDENT



Philippe Boucly
Président,
France Hydrogène

COMITÉ DE PILOTAGE



Pascal Bayloq
Président,
Geostock



Laurence Boisramé
Global Director,
Hydrogen & CCUS,
Bureau Veritas



Sylvain Charrier
Directeur
des affaires publiques,
HDF Energy



Jean-Baptiste Choimet
Directeur général,
Elogen



Bertrand de Rosamel
Senior International
Advisor,
BNP Paribas



Germain Gauthier
Secrétaire général,
InfraLion Capital
Management



Paul Lucchese
Ingénieur systèmes
énergétiques,
CEA



Erwin Penfornis
Directeur de l'activité
mondiale Énergie
Hydrogène,
Air Liquide



Aurélie Picart
Déléguée générale,
CSF Nouveaux Systèmes
Énergétiques



Christelle Rouillé
Directrice générale,
Hynamics - groupe EDF



Valérie Ruiz-Domingo
Vice-présidente
Hydrogène,
ENGIE



Raphaël Tilot
Directeur général,
John Cockerill Hydrogen



Karine Boissy-Rousseau
Senior Vice President, New
Mobility and Marketing,
TotalEnergies



En cours
de désignation,
FIEV



► Task force Ville durable



V Task force Ville durable

À l'échelle mondiale, l'urbanisation croissante et les défis liés à la durabilité environnementale, à la gestion des ressources et à l'amélioration de la qualité de vie, touchent toutes les régions. Les entreprises françaises de la task force Ville durable, spécialisées dans la chaîne de valeur du secteur urbain, occupent une position cen-

25
actions

trale dans la résolution de ces problématiques. Leur expertise étendue, englobant les infrastructures, le développement durable, la technologie et les services urbains, génère des solutions novatrices et durables, contribuant ainsi à façonner des villes plus résilientes, intelligentes et inclusives.

5
missions d'entreprises

Du 4 au 6 décembre 2023

► COTONOU

Mission d'entreprises au Bénin



Une importante délégation de 23 entreprises s'est rendue à Cotonou, à un moment où le développement urbain devient une priorité pour le pays. Le Bénin, suivant la tendance africaine, prévoit que 70 % de sa population habitera des zones urbaines d'ici 2040, actuellement concentrées à 20 % dans les villes de Cotonou et Porto-Novo. Cependant, cette explosion urbaine s'inscrit dans un contexte de croissance des défis climatiques, avec des pluies abondantes et des inondations dans le Sud et un déficit en termes de provision d'infrastructures dans les domaines clés tels que l'eau, la gestion des déchets, les transports et l'électricité. Néanmoins, il est important de noter que **le Gouvernement béninois, sous la direction de M. Patrice Talon, a initié des réformes significatives, incluant les Programmes d'Actions du Gouvernement (PAG I et II), mettant l'accent sur le développement urbain.**

Jean-Philippe Lestang

Directeur général adjoint en charge du développement
IGN FI

IGN FI, active à 100 % à l'international, met à disposition des décideurs publics et privés son expertise sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la donnée géographique, dans les secteurs du développement urbain, de l'environnement, de la gestion des risques de catastrophe ou encore de la souveraineté du territoire.

En participant aux missions d'entreprises de MEDEF International, IGN FI a pu étendre son rayonnement à l'international et partager son expérience avec les décideurs publics et privés de premier plan. À ce titre, la mission au Bénin, axée sur la thématique des villes durables, a permis à IGN FI de renforcer ses liens avec les autorités locales et de prendre connaissance des nouvelles opportunités de marché dans le pays. Ou encore, la mission d'entreprises en Guinée a été l'occasion pour IGN FI et le ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de l'Aménagement du territoire de Guinée de signer un protocole d'accord pour la mise en œuvre du projet de modernisation et de sécurisation du foncier à Conakry.

Ces missions sont de vraies opportunités de nouer des partenariats fructueux, d'échanger des connaissances et de développer des projets communs, et je suis convaincu de la pertinence des actions collectives pour la réalisation de projets mutuellement bénéfiques à l'international.



► Actions marquantes



3 au 4 mars 2023

► RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Mission du conseil d'entreprises France-Afrique centrale à Kinshasa, en marge de la visite officielle du Président de la République, M. Emmanuel Macron.

27 mars 2023

► BULGARIE

Réunion autour du ministre de l'Économie et de l'Industrie de Bulgarie, M. Nikola Stoyanov.



5 au 7 juin 2023

► BRÉSIL

Mission du conseil d'entreprises France-Brésil à Brasilia et São Paulo qui a eu pour objectif principal de rencontrer les membres du nouveau Gouvernement ainsi que les banques de développement afin d'appréhender les projets prioritaires d'investissement au Brésil.



27 juin 2023

► VIETNAM

Réunion autour de M. Nguyen Van Nen, Secrétaire du Comité du Parti de Hô Chi Minh-Ville.

20 octobre 2023

► KENYA

Réunion autour de M. Sakaja Johnson, Gouverneur de Nairobi.

27 octobre 2023

► ÉMIRATS ARABES UNIS

Réunion autour de l'Agence de l'Environnement d'Abu Dhabi.

23 novembre 2023

► CAMEROUN

Réunion autour de M. Thierry Marchand, ambassadeur de France au Cameroun, M. André Magnus Ekoumou, ambassadeur du Cameroun en France et de 10 présidents des conseils régionaux du Cameroun.

► Comité de pilotage

PRÉSIDENT



Gérard Wolf
Président,
BRICS Access

VICE-PRÉSIDENTS



Dominique Carlac'h
Présidente,
D&Consultants



Thomas Derichebourg
Président,
DERICHEBOURG Environnement



Fabien Felli
Président,
POMA



Carmen Munoz-Dormoy
Directrice des activités
aval de la R&D,
EDF



Pascal Teurquetil
Président,
Family Office
TEPAJYA HOLDING

▶ ENCAF



Ecosystème numérique international pour les compétences-métiers

ENCAF est une société filiale de MEDEF International créée en septembre 2020, née de la demande conjointe des entreprises françaises et des organisations patronales africaines.

ENCAF a pour mission de renforcer les capacités des organismes de formation et de construire un écosystème numérique incluant les acteurs principaux de la formation technique et professionnelle (entreprises, patronats, organismes publics, etc.). L'objectif est de trouver ensemble des solutions

innovantes qui s'appuient sur le numérique afin de développer et massifier une offre de formation qualifiante tout en l'adaptant aux besoins du marché du travail africain.

Après 3 années d'existence, et grâce à nos collaborations avec les patronats locaux et les entreprises, ENCAF est présente dans 8 pays d'Afrique : la Côte d'Ivoire, le Sénégal, la République démocratique du Congo, Madagascar, Djibouti, la Guinée-Conakry, le Bénin, et le Gabon.

▶ Actions marquantes



Juin 2023

▶ MADAGASCAR

Signature du MoU entre ENCAF et le Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM), à l'occasion de la REF 2023.



Juillet 2023

▶ ABIDJAN, CÔTE D'IVOIRE

Signature d'un accord avec le FDFP, Fonds de Développement de la Formation Professionnelle et le METFPA, ministère de l'Enseignement technique, de la Formation professionnelle et de l'Apprentissage ivoirien.



Mai 2023

▶ DAKAR, SÉNÉGAL

Table ronde « Réduire les distances entre la formation professionnelle et technique certifiante et les besoins des entreprises locales », lors de la Conférence « e-learning Afrique ».

Juin 2023

▶ BÉNIN

Signature du MoU entre ENCAF et le Conseil National du Patronat du Bénin - CNP-Bénin.



Décembre 2023

▶ SÉNÉGAL

Apprentis en mécanique auto au CFSP-MEM, un des trois sites pilotes partenaire d'ENCAF au Sénégal.

► Interviews

Momar Nguer,
vice-président de MEDEF International,
président d'ENCAF



En novembre 2023, vous avez pris vos fonctions en tant que président d'ENCAF, quelles sont vos priorités ?

La priorité des priorités aujourd'hui pour l'Afrique est de donner du travail à des millions de jeunes qui tous les ans arrivent sur le marché du travail.

La priorité pour les entreprises internationales comme les membres de MEDEF International mais aussi pour les entreprises locales, est d'avoir du personnel formé de la manière la plus efficace possible aux métiers d'aujourd'hui et de demain. ENCAF se situe à la jonction de ces deux besoins.

À travers ENCAF, nous avons décidé avec d'autres partenaires d'investir dans le domaine de la formation. Nous le faisons en complément de ce que font déjà les États, les patronats locaux et les entreprises.

Vous êtes vice-président de MEDEF International, quel rôle joue une initiative telle qu'ENCAF pour les secteurs privés français et africains ?

Parce que nos entreprises inscrivent leur présence dans la durée, nous nous devons de mettre en place un environnement des affaires qui répond à leurs besoins sur le terrain, ainsi qu'aux aspirations des pays dans lesquels nous opérons.

Nous irons donc chercher les techniques les plus avancées, en particulier dans la pédagogie et le numérique pour les mettre au service de cette ambition.

Nous ferons la preuve de la souplesse de notre offre et de notre capacité à coconstruire avec les parties prenantes.

Je suis convaincu que les années à venir donneront raison à ceux qui comme moi pensent que ENCAF est venue à son heure et qu'elle a sa place dans l'univers des relations d'affaires entre la France, l'Europe et les pays d'Afrique.

Yves Dambach,
directeur général
d'ENCAF



Quels sont les axes de développement d'ENCAF et ses objectifs pour l'année prochaine ?

Nous entamons l'année 2024 sous la nouvelle présidence de M. Momar Nguer que nous remercions d'avoir pris cet engagement fort à nos côtés. M. Yves Thibault de Silguy avait assuré la présidence des trois premières années. Sa contribution a permis à ENCAF de se lancer, sur un sujet complexe et toujours autant d'actualité, les compétences techniques et l'emploi en Afrique.

En 2024, notre équipe, ambitieuse et motivée, se concentre sur :

- La construction, avec les patronats, de notre réseau d'acteurs du secteur de la formation professionnelle.
- Le développement et la conception d'un modèle pédagogique dit de « formation augmentée ».
- La mobilisation d'investissements privés et publics pour l'innovation systémique, pédagogique et technique.

Quelles seront les actions concrètes d'ENCAF en 2024 ?

L'année 2024 sera une année très opérationnelle pour ENCAF. Nous commençons un cadrage en Côte d'Ivoire. L'action est financée directement par le FDFP (Fonds de Développement de la Formation Professionnelle, l'équivalent des ex OPCA en France) en accord avec le METFPA (ministère de l'Enseignement technique, de la Formation professionnelle et de l'Apprentissage) et portée par le ministre M. N'Guessan Koffi. Cette coopération témoigne de l'importance et de l'intérêt pour l'initiative portée par ENCAF pour ce pays qui a fait de l'emploi, en particulier celui des jeunes, sa priorité.

La deuxième action concrète sera la mise en place d'un projet pilote au Sénégal dans le secteur de la mécatronique/chaîne du froid. Ce projet est soutenu par la coopération allemande*.

Nous allons aussi pouvoir financer et lancer des pilotes sur deux autres pays en 2024.

* MEDEF International est soutenu pour ce projet par BMZ (ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement), la GIZ (agence de coopération internationale allemande pour le développement) et « Invest for Jobs ».

Directrice de la publication :

Géraldine Lemblé

Directrice de la rédaction :

Sumer Javed

Contributions :

Brune André-Sode, Arnaud Arches, Hélène Barral, Inès Baudienville, Julien Beccafichi, Marie Danzas, Etienne Dausse, Maëlys Defaye, Benjamin Doreilh, Lazare Idir, Souraya Karam, Géraldine Lemblé, Mathilde Raymond, Gautier Vassas, Paul Vianey, Yves Dambach, Stéphane Stalon, Liza Podgornaia.

Photographies :

©Sébastien Borda, MEDEF International, Alexandre Renard, François Lefebvre, Le Square, Jean-Luc Mege Photography, Eric Iarrayadiou, Christian JACQUET, THOMAS LAISNE, Caslot Jean-Charles, Arnaud Février, Floriane de Lassée, Vincent Fournier, Peter Allan, Omar Paixão, Edyta Tolwinska, Vincent MONCORGE, Lorette FABRE, Olivier Brune, Pascal Bitz, Jean-Lionel Dias, Nicola Gleichauf, Stéphane de Bourgies, Arnaud Février, George Brooks, Greg Gonzalez, Franck DUNOUAU, Studio Cabrelli, Alexis TOUREAU, Augusto Da Silva, Olivier Vigerie, MICHEL LABELLE, Jean-Marc Detienne, Christel Sasso, Cyrille Bernard, JEAN-FRANCOIS DEROUBAIX.

Conception & réalisation :

Cithéa.

www.cithea.com

Impression :

jfp Conseil - Papier : Couché sans bois PEFC

► *Rapport annuel* 2023



MEDEF INTERNATIONAL
55 avenue Bosquet
75330 Paris Cedex 07 - France
Tél. : 01 53 59 16 16
www.medefinternational.fr

Mouvement des Entreprises
de France International 