SOMMAIRE

04 MEDEF INTERNATIONAL

05 Edito
06 Le Bureau
08 L'équipe
12 MEDEF International, c'est quoi ?

13 2016 EN CHIFFRES

14 Principaux chiffres 2016
15 Evolutions depuis 2007

16 2016 EN ACTIONS GÉOGRAPHIQUES

17 Afrique
32 Amériques
42 Asie
56 Eurasie
66 Proche et Moyen-Orient

73 2016 EN ACTIONS FILIÈRES

74 Institutions financières internationales
79 Projets spéciaux
82 Agroalimentaire
84 Energies renouvelables
87 Numérique
89 Ville durable

MEDEF International

Frédéric SANCHEZ

ÉDITO

Chers amis,

En prenant la présidence de MEDEF International, le 26 mai 2016, j'ai trouvé une association ultra-dynamique, agile et innovante comme une start-up.

Avec 23 collaborateurs, MEDEF International a la capacité de démultiplier les réseaux des entreprises françaises dans le monde, à tous les niveaux : business, diplomatie, gouvernements. La jeunesse des équipes, leur enthousiasme et leur professionnalisme en fait un instrument exceptionnel à la disposition de tous ceux et celles qui veulent aller au-delà des frontières, sur des marchés difficiles d'abord mais prometteurs en affaires.

Le réseau de MEDEF International, constitué originellement des grands groupes français du CAC 40, s'est diversifié depuis 27 ans vers les ETI, PME et même les start-ups depuis 2 ans. Un index, « UP40 », a été lancé par MEDEF International et la plateforme UP Afrique, sélectionnant les 40 meilleures solutions tournées vers l'Afrique.

Sur tous les continents, même combat : chasser en meute ! Trouver le bon partenaire, rencontrer le bon interlocuteur pour faire avancer un projet, débattre avec des entreprises déjà présentes sur le terrain pour éviter les embûches, dans un environnement à la fois confidentiel et convivial, telle est la recette pour réussir !

Avec la mise en place des Task Forces par filières, qui viennent compléter l'approche géographique des marchés, il est désormais possible pour les entreprises de « cibler » les interlocuteurs en fonction de leur activité. Cette démarche collective permet de présenter l'offre française dans son ensemble pour mieux en valoriser des savoir-faire à la pointe et complémentaire.

MEDEF International s'attache également à l'environnement des affaires des pays dans lesquelles les entreprises françaises sont implantées : réglementation, transparence des appels d'offres, fiscalité, TVA, visa et permis de travail, RSE, …autant de questions quotidiennes que nous faisons remonter au plus haut niveau pour faciliter la vie des filiales de nos entreprises petites, moyennes et grandes.

Enfin, il n'est pas de projets sans financement. Les bailleurs de fonds bilatéraux et multilatéraux sont des partenaires avec lesquels MEDEF International travaille depuis plus de 20 ans et entretient des relations privilégiées, afin de promouvoir les solutions françaises. Un groupe de travail a par ailleurs été mis en place avec quelques experts pour développer une solution innovante, portée par le secteur privé ; un projet pilote devrait voir le jour en 2017.

Bref, que vous soyez chef d'entreprise, grande, moyenne ou petite, nos portes vous sont grandes ouvertes dans un seul but : vous faire gagner des marchés à l'international !

Frédéric SANCHEZ,
Président MEDEF International

MEDEF INTERNATIONAL

PRÉSIDENT

Frédéric SANCHEZ
Président du directoire de Fives

PRÉSIDENTS D'HONNEUR

Jean BURELLE
Président de Burelle SA

François PERIGOT
Président d'honneur du MEDEF

Louis SCHWEITZER
Commissaire général à l'Investissement

VICE-PRÉSIDENT(E)S

Marie-Christine COISNE-ROQUETTE
Présidente de SONEPAR

Marie-Ange DEBON
Directrice générale adjointe, en charge de l'international de SUEZ

Yves-Thibault DE SILGUY
Vice-président et administrateur référent de Vinci

Pierre FONLUPT
Président de la Commission « Nouveaux Dialogues » du MEDEF

Philippe LOUIS-DREYFUS
Président du Conseil de surveillance de Louis-Dreyfus Armateurs

Patrick LUCAS
Ancien président de Gras Savoye

Michel ROUSSIN
Conseiller de la présidence et de la direction générale de Bolloré

TRÉSORIER

Michel GUILBAUD
Directeur général du MEDEF

REPRÉSENTANT DES ADMINISTRATEURS

Patrice FONLLADOSA
Président directeur général de Veolia Afrique et Moyen-Orient

DIRECTION GÉNÉRALE

Philippe GAUTIER
Directeur général

Géraldine LEMBLÉ
Directrice

Corinne LEMAIRE
Assistante de direction

L'ÉQUIPE

RELATIONS AVEC LES ADHÉRENTS

Géraldine LEMBLÉ
Directrice
01 53 59 16 27
glemble@medef.fr

Sophie NUNES
Assistante, relations avec les adhérents
01 53 59 16 12
snunes@medef.fr

Isabelle NICOLINI
Assistante, facturation
01 53 59 17 96
inicolini@medef.fr

AFRIQUE CONTINENTALE

Frédéric MOREL-BARBIER
Chef de projet
01 53 59 16.24
fmorelbarbier@medef.fr

Antoine DE GAULLIER
Chargé de projet
01 53 59 16 14
adegaullier@medef.fr

Tiphany FELICI
Assistante
01 53 59 16 29
tfelici@medef.fr

Pauline ROUBEAU
Assistante - chargée de projet
01 53 59 16 08
proubeau@medef.fr

PROCHE ET MOYEN-ORIENT

Matthieu ETOURNEAU
Chef de projet
01 53 59 16 20
metourneau@medef.fr

Antoine DE GAULLIER
Chargé de projet
01 53 59 16 14
adegaullier@medef.fr

Tiphany FELICI
Assistante
01 53 59 16 29
tfelici@medef.fr

Ximena REYES
Assistante
01 53 59 16 28
xreyes@medef.fr

AMÉRIQUES

Laure POUCHELON
Chargée de projet
01 53 59 16 10
lpouchelon@medef.fr

Alban GIRARD
Chargé de projet junior
01 53 59 16 07
agirard@medef.fr

Xiména REYES
Assistante
01 53 59 16 28
xreyes@medef.fr

ASIE (hors Chine)

ASIE & PACIFIQUE (hors Inde)

Chloé MOULINS
Chargée de projet
01 53 59 16 15
cmoulins@medef.fr

INDE

Michaël MARDYKS
Chargé de projet
01 53 59 16 32
mmardyks@medef.fr

Sokona SIDIBE
Assistante
01 53 59 16 21
ssidibe@medef.fr

EURASIE

Bogdan GADENNE-FEERTCHAK
Directeur de projet
01 53 59 16 17
bgadenne@medef.fr

Giulia PEPPOLONI
Chargée de projet junior
01 53 59 16 34
gpeppoloni@medef.fr

Anaïs SAINTOUL
Assistante - chargée de projet communication
01 53 59 16 19
asaintoul@medef.fr

FILIÈRES ET FINANCEMENTS

BUSINESS DEVELOPMENT

Michaël MARDYKS
Chargé de projet
01 53 59 16 32
mmardyks@medef.fr

INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES, FINANCEMENTS

Antonin D'ERSU
Chargé de projet junior
01 53 59 16 09
adersu@medef.fr

TASK FORCE AGROALIMENTAIRE

Frédéric MOREL-BARBIER
Chef de projet
01 53 59 16 24
fmorelbarbier@medef.fr

TASK FORCE NUMÉRIQUE

Bogdan GADENNE-FEERTCHAK
Directeur de projet
01 53 59 16 17
bgadenne@medef.fr

TASK FORCE SANTÉ

Chloé MOULINS
Chargée de projet
01 53 59 16 15
cmoulins@medef.fr

TASK FORCE VILLE DURABLE

Alexandre GELLE
Chargé de projet
01 53 59 16 33
agelle@medef.fr

Alban GIRARD
Chargé de projet junior
01 53 19 16 07
agirard@medef.fr

Vanessa NERIS
Assistante Filières
01 53 59 16 06
vneris@medef.fr

MEDEF INTERNATIONAL, C'EST QUOI ?

UN SERVICE DÉDIÉ AUX ENTREPRISES FRANÇAISES COMPÉTENTES À L'INTERNATIONAL

150
pays couverts

210
actions menées
dont 25 délégations à l'étranger

183
rencontres et réunions

23
délégations
dans le monde

6945
participants

55 dirigeants
à la tête de 85 conseils géographiques et filières

CE QUE NOUS SOMMES

Créé en 1989, MEDEF International est une association loi 1901, présidée par M. Frédéric SANCHEZ, président du directoire de Fives, depuis le 25 mai 2016. Il a pris la succession de M. Jean BURELLE, président de Burelle SA.

MEDEF International a pour mission de représenter le MEDEF dans le monde, au niveau bilatéral et de renforcer les positions des entreprises françaises à l'international, par des actions collectives, principalement dans les pays émergents et en développement.

Plus de 7100 entreprises françaises prennent part à ces actions, organisées dans le cadre de 85 conseils géographiques bilatéraux ou par filières, présidés par 55 grands chefs d'entreprise français.

Ces conseils se rassemblent à l'occasion de réunions, rencontres internationales de haut niveau et délégations, organisées chaque année, avec les décideurs publics et privés du monde, à Paris, en région et à l'étranger.

CE QUE NOUS APPORTONS AUX ENTREPRISES DE FRANCE

MEDEF International met à la disposition des entreprises françaises déjà internationalisées, quel que soit leur taille ou leur secteur, son réseau, public et privé, en France et dans le monde et leur apporte un service unique :

- mise en relation directe avec les décideurs / donneurs d'ordre publics et privés et prescripteurs du monde, français et étrangers ;
- mutualisation d'expériences entre les entreprises françaises ;
- structuration de l'offre française : MEDEF International a mis en place des Task Force par filières (ville durable, agroalimentaire, numérique, formation, santé, événements sportifs) qui permettent aux entreprises de mutualiser leurs expériences, de proposer des offres complètes aux partenaires étrangers, nationaux et locaux, et de faciliter la réalisation des projets.
- contribution à l'amélioration du climat des affaires, avec formulation de propositions concrètes aux gouvernements français et étrangers, pour que les entreprises françaises puissent accéder et opérer plus facilement sur les marchés où elles sont présentes.

2016
EN CHIFFRES

PRINCIPAUX CHIFFRES 2016

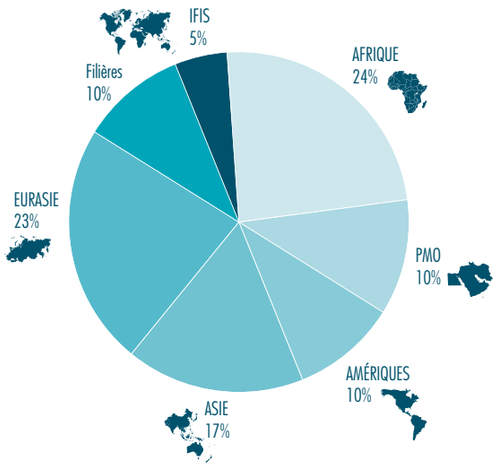
610
membres

58
membres fondateurs

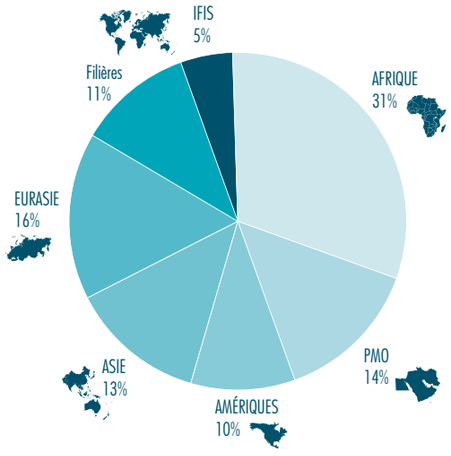
338
membres actifs

210
membres de droits
fédérations professionnelles et MEDEF territoriaux

RÉPARTITION DES OPÉRATIONS PAR RÉGION / FILIÈRES

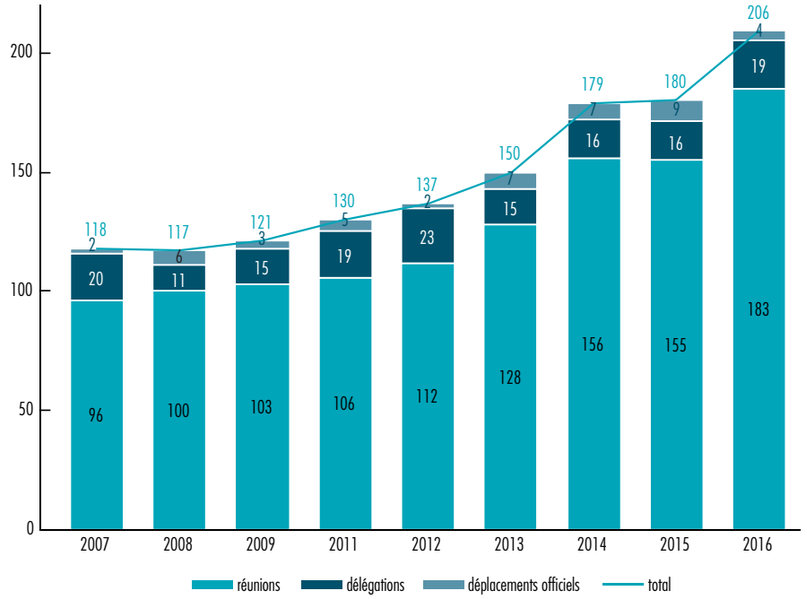


RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR RÉGION / FILIÈRES

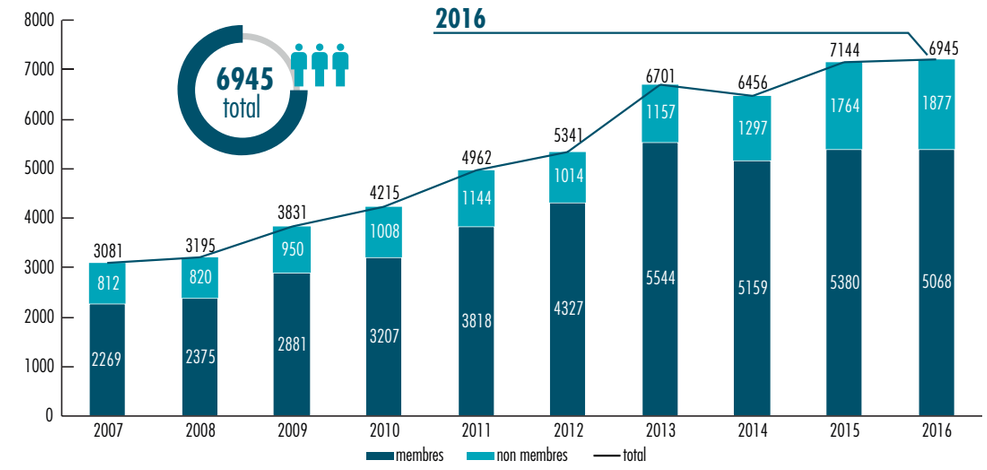


ÉVOLUTIONS DEPUIS 2007

NOMBRE D'ACTIONS MENÉES DEPUIS 2007



NOMBRE DE PARTICIPANTS DEPUIS 2007



2016

EN ACTIONS GÉOGRAPHIQUES

AFRIQUE

LES CONSEILS

AFRIQUE DU NORD

France - Algérie
en cours de désignation

France - Libye

Alain BONNOT
Président

Président de Vinci Construction Grands Projets

Club de Chefs d'entreprise France - Maroc (MEDEF International / CGEM)

Jean-Paul HERTEMAN
Co-Président

Président du conseil d'administration du CNAM

France - Tunisie

Eric HAYAT
Président

Vice-président du conseil d'administration de Sopra Steria Group

AFRIQUE SUBSAHARIENNE ET OCÉAN INDIEN

Comité Afrique

Patrice FONLLADOSA
Président

Président-directeur général de Veolia Afrique et Moyen-Orient

Dominique LAFONT
Vice-Président

Président de Lafont Africa Corporation

Comité Afrique

Mahamadou SAKO
Vice-Président

Président de Renoovo International

Gérard WOLF
Vice-Président

Président Brics Access

France - Afrique Australe
(hors Afrique du Sud)

Jean-Jacques LESTRADE
Président

Vice-président du Conseil de Surveillance de Ponticelli Frères

France-Afrique centrale

Bastien BALLOUHEY
Président

Directeur Général du Groupe Rougier

France - Afrique de l'Est

Momar NGUER
Président

Directeur général de la branche Marketing et Services et membre du Comité exécutif du groupe Total

France - Afrique de l'Ouest

Bruno METTLING
Président

Directeur général adjoint du groupe Orange, président-directeur général d'Orange Afrique et Moyen-Orient

France - Afrique du Sud

Henri POUPART-LAFARGE
Président

Président-directeur général et président du Comité exécutif d'Alstom

ACTIONS AFRIQUE 2016

En 2016, les activités de MEDEF International ont accompagné l'actualité particulièrement riche du continent africain. Avec 55 réunions, rencontres, conférences, forums et délégations organisés cette année contre 39 l'an passé, soit une progression de 41 %, MEDEF International a continué d'innover et de se renouveler, afin d'adapter ses services à cette entreprenante Afrique et aux entreprises françaises.

Les évolutions du continent que nous avons suivies en 2016

Une année électorale intense, entre continuité et changements.

Le continent a compté cette année pas moins de **15 élections présidentielles**, aux résultats contrastés. Si la continuité a marqué la majorité de ces scrutins, des changements notables ont été enregistrés au Bénin, en Gambie, au Ghana, en RCA mais également aux Comores et à São Tomé et Principe. C'est pour mieux comprendre et anticiper ces évolutions que MEDEF International a reçu tout au long de l'année les ambassadeurs de France et chefs de service économique basés dans ces pays.

Le retournement des matières premières : des difficultés certaines et d'innombrables opportunités.

Avec le retournement des cours des matières premières, amorcé en 2014, les termes de l'échange des pays les plus dépendants se sont dégradés, entraînant un ré-endettement de leurs Etats centraux et une difficulté pour ces derniers à relancer leur croissance. Face à ces défis, la clé est le développement et le renforcement des secteurs privés africains, seuls capables d'enrichir le tissu économique local, de mobiliser les sources de financements domestiques et co-investir aux côtés d'investisseurs étrangers, notamment français. Ces gisements d'opportunités offerts par la diversification en marche des économies du continent ont fait l'objet de la Journée des Patronats africains, réunissant le 21 septembre 2016 au MEDEF, tous les partenaires de MEDEF International.

L'évolution rapide des marchés africains et la perception des entreprises.

Le temps de l'entreprise n'est pas toujours le temps de l'Afrique. C'est pour affiner et anticiper sans cesse ces évolutions, confronter les points de vue et partager des retours d'expérience entre chefs d'entreprise que MEDEF International a poursuivi en 2016 l'enrichissement de son réseau de partenaires et fait appel à l'expertise de ses membres. Lors d'une conférence organisée avec le cabinet FIDAL par exemple, afin d'échanger sur les bonnes pratiques dans les pays de droit OHADA ; ou bien en passant au crible africain, en partenariat avec EY, les grandes fonctions stratégiques de l'entreprise. Nous nous sommes également associés à Afrobytes, qui fédère les hubs africains et européens opérant en Afrique, afin de construire l'écosystème numérique des entreprises françaises.

Renouvellement au sein du Comité Afrique.

Enfin, cette année 2016 a été marquée par la nomination du nouveau président du Comité Afrique de MEDEF International : M. Patrice FONLLADOSA, Président directeur général de Veolia Afrique et Moyen-Orient qui a succédé à M. Patrick LUCAS, devenu vice-président de MEDEF International. A également fait son entrée à la présidence du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest, M. Bruno METTLING, Directeur général adjoint du groupe Orange, président-directeur général d'Orange Afrique et Moyen-Orient, en charge de l'Afrique et du Moyen Orient, succédant à M. Marc RENNARD qui a pris la présidence de la Task Force Numérique de MEDEF International.

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France Afrique Australe avec M. Edgar LUNGU, Président de la République de Zambie, accompagné d'une délégation ministérielle en présence de M. Humphrey CHIBANDA, ambassadeur de Zambie en France et M. Emmanuel COHET, ambassadeur de France en Zambie (février 2016)

P. Fonlladosa, président du Comité Afrique de MEDEF International, président-directeur général de Veolia Afrique et Moyen-Orient

« Renforçons nos positions en Afrique ! »

L'Afrique change et à grande vitesse. En à peine dix ans, elle est devenue l'un des moteurs de la croissance mondiale. Et cette évolution, l'Afrique la doit avant tout à elle-même. En gagnant 1 milliard d'habitants d'ici 2050, elle s'apprête à vivre une révolution urbaine et agricole sans précédent ; sa consommation intérieure est tirée par l'émergence de nouvelles classes moyennes optimistes et connectées ; le dynamisme entrepreneurial de l'Afrique n'a d'égal que l'appétit de sa jeunesse pour l'innovation, les nouvelles technologies et sa confiance en un avenir meilleur. En témoigne le succès du Forum pour la Jeunesse et l'Entrepreneuriat Afrique-France, organisé au MEDEF les 6 et 7 décembre 2016.

L'Afrique va vite, et elle ne nous attend pas. Malgré la proximité géographique et la longue expérience française en Afrique, beaucoup d'entreprises perçoivent encore mal son potentiel. Il est vrai que certains considèrent encore l'Afrique comme un investissement risqué : mais **le véritable risque entrepreneurial aujourd'hui, c'est bien de ne pas y être** ! Beaucoup d'entreprises n'ont pas attendu ce vent « d'afro-optimisme » pour y être présentes, aux côtés de leurs partenaires locaux. En 2014, 4 000 entreprises et filiales d'entreprises françaises employaient plus de 450 000 personnes. En Tunisie et au Maroc, bien sûr, mais également en Afrique du Sud, au Cameroun, au Mozambique ou au Kenya. Les mutations en cours représentent un gigantesque réservoir d'opportunités pour les savoir-faire reconnus de nos entreprises et de leurs partenaires africains.

La jeunesse africaine est incontestablement une richesse, mais aussi un enjeu pour l'économie mondiale, et donc pour l'économie française. Le plus important de ces défis est l'accès à l'emploi formel de la moitié de la population africaine qui a moins de 25 ans. Offrir des perspectives à cette jeunesse et doter leurs pays des ressources humaines de qualité pour soutenir leur développement est la plus grande priorité des décideurs politiques africains. A leurs côtés, les entrepreneurs français sont des acteurs clés pour cette transformation : recruter localement à tous les niveaux, accroître la qualification et l'employabilité des collaborateurs locaux grâce à la formation continue et au développement de compétences nouvelles, tels sont les atouts que nos entreprises veulent partager sur le terrain. S'enrichir mutuellement, c'est l'essence-même du partenariat avec l'Afrique tel que les entreprises françaises le conçoivent.

En Afrique comme en France, les entreprises françaises portent un message d'engagement et de solutions concrètes. Nous pouvons faire encore mieux pour améliorer la visibilité de l'offre française qui répond aux besoins urgents de nos partenaires. **Ces derniers, ainsi que les autorités publiques africaines, nous demandent d'être toujours plus présents !** C'est grâce à des échanges et à des rencontres sur le terrain que la France participera à cette transformation du continent qui est en constante gestation. Avec MEDEF International, les entreprises françaises continuent de sillonner l'Afrique, d'Est en Ouest, et du Nord au Sud.

Plus que jamais, c'est à la résolution de ces très nombreux défis que participent, au quotidien, les entreprises françaises qui, ce faisant, contribuent concrètement à la transformation positive des sociétés africaines.

Délégation de chefs d'entreprise à Abidjan, conduite par M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF, M. Michel ROUSSIN, vice-président de MEDEF International, et M. Marc RENNARD, président du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest et centrale de MEDEF International, directeur général adjoint, Expérience Client et Mobile Banking d'Orange (avril 2016)

Délégation en Côte d'Ivoire conduite par **Pierre GATTAZ**, *président du MEDEF*

La Côte d'Ivoire, locomotive économique de l'Afrique de l'Ouest francophone. « Résoudre ensemble les grands défis de demain » grâce aux partenariats franco-ivoiriens, telle était l'ambition portée par MEDEF International et par M. Pierre GATTAZ en Côte d'Ivoire, en avril 2016. C'était pour la toute première visite d'un président du MEDEF dans un pays francophone d'Afrique subsaharienne ! M. GATTAZ était à la tête de la plus importante délégation jamais organisée en Afrique par le secteur privé français : plus de 140 participants, dont 130 dirigeants d'entreprise (75 % de PME et ETI couvrant tous les secteurs d'activités) venus témoigner leur volonté d'accompagner le dynamisme économique ivoirien. 10 organismes de formation, universités et grandes écoles, étaient également du déplacement, afin de porter haut les couleurs de l'ingénierie pédagogique et de la professionnalisation.

Une communauté d'affaires dynamique, une vibrante société civile et une envie de travailler ensemble. Au programme de cette délégation en Côte d'Ivoire - la 12ème de MEDEF International en 20 ans - des rencontres et des échanges ont eu lieu : avec la jeunesse tout d'abord, lors d'échanges organisés sur le campus de l'ENSEA, avec des étudiants de l'université Felix Houphouët-Boigny et de l'INP-HB de Yamoussoukro ; avec des représentants de la communauté artistique ivoirienne à la Fondation Donwahi, sur le thème de l'énergie en Afrique ; et, bien sûr, avec la communauté d'affaires ivoirienne, lors de différentes séquences avec le patronat ivoirien, la CGECI, partenaire historique de MEDEF International, présidée par M. Jean KACOU DIAGOU. A cette occasion, le MEDEF et la CGECI ont signé trois accords de coopération : sur le numérique, la formation professionnelle et l'entreprenariat.

Une économie très diversifiée qui appelle de nouveaux partenariats franco-ivoiriens pour une croissance partagée. Ces rencontres ont été complétées par des visites de site : l'innovation et le numérique à l'honneur, avec la visite de l'Orange Fab et du Technocentre d'Orange ; l'agro-industrie, avec l'usine de transformation « Cémoi », la Côte d'Ivoire étant le premier producteur mondial de cacao ; la distribution et la grande consommation, avec le centre commercial PlaYce de CFAO-Carrefour. Enfin, en plus des réunions de travail sur la question des financements de projet avec la Banque africaine de développement, la Banque mondiale et la BRVM, la délégation a été reçue par M. Daniel KABLAN DUNCAN, Premier ministre, ministre de l'Economie, des Finances et du Budget puis par M. Alassane OUATTARA, Président de la République.

Un pays ami, laboratoire de l'émergence africaine. Après une décennie de troubles, suivie de la crise post-électorale de 2010, la Côte d'Ivoire, qui connait une 5ème année consécutive de forte croissance (7,6 % prévus en 2016), doit désormais être au rendez-vous de ses ambitions : être le laboratoire de l'émergence en Afrique. Pour cela, des progrès significatifs ont déjà été enregistrés et se poursuivent, dans le domaine de l'inclusion sociale, de la formation de la jeunesse, des infrastructures, de la santé et de la gouvernance publique et privée. C'est à la résolution de ces nombreux défis que les entreprises françaises veulent contribuer, aux côtés de leurs partenaires ivoiriens.

Témoignages

FAMOCO - Solutions NFC (Near Field Communications)

M. Lionel BARABAN, directeur général

« La volonté politique couplée de chaleur humaine a permis une compréhension profonde, saine et sincère des besoins du pays. Un des temps forts a été le rendez-vous avec le ministre de l'Economie numérique et de la Poste, Monsieur Bruno Nabagné Koné. Ce rendez-vous informel, non prévu initialement, s'est fait à la suite d'un entretien très officiel au Palais Présidentiel. Cet échange convivial et très concret nous a permis d'approfondir les attentes et les enjeux de la Côte d'Ivoire à court et moyen terme. Enfin, l'accompagnement ouvert et transparent du groupe Orange nous a permis d'être en contact direct avec notre écosystème et de signer des partenariats essentiels à notre développement dans cette région. Pour preuve, un de mes collaborateurs est depuis déjà retourné en Côte d'Ivoire pour lancer le projet. Merci à toute l'équipe de MEDEF International pour l'organisation de cette mission. »

BOUYGUES-CONSTRUCTION - Construction, bâtiment et travaux publics, électricité, maintenance

M. Charles PARADIS, directeur général Pôle Concessions

« Cette délégation de MEDEF International était très riche en nombre et très variée en termes de types d'activité : nous avons été impressionnés par l'intérêt très fort suscité par la Côte d'Ivoire auprès des entreprises françaises, ce qui est bien le signe d'un renouveau économique après de nombreuses années de crise politique. Le groupe Bouygues est présent depuis de nombreuses années et maintient un intérêt fort pour ce pays dans plusieurs domaines d'activité (routes, ouvrages d'art, mines, bâtiments, réseaux électriques…). Notre présence dans cette délégation visait à apporter le témoignage qu'il est aussi possible d'y faire des opérations très sophistiquées telles que du financement de projet pour de grands projets d'infrastructures. Le dernier exemple pour le Groupe a été le financement, la construction et la mise en service du Pont Henri Konan Bédié à Abidjan. Nous avons pu apporter ce témoignage d'exemple et de succès lors de nombreuses questions qui ont été posées tout au long ce déplacement. »

Témoignages

ENGIE - Energie, gaz, électricité

M. Philippe MIQUEL, directeur régional Afrique de l'Ouest et du Centre

« ENGIE vient d'ouvrir, tout récemment, un bureau à Abidjan pour développer l'ensemble de ses activités (production d'électricité, gaz naturel, et services à l'énergie) sur l'Afrique de l'Ouest et du Centre. J'ai participé, dans ce cadre, à la délégation de MEDEF International en Côte d'Ivoire du 25 au 28 avril, menée par Pierre Gattaz.

Cette délégation était importante par sa taille, plus d'une centaine de représentants d'entreprises, et bien évidemment par son niveau de représentation. Elle a surtout permis de confirmer toute l'étendue de la relation d'affaire privilégiée établie entre les entreprises de Côte d'Ivoire et les entreprises françaises. Elle intervenait, par ailleurs, à un moment où la Côte d'Ivoire, et l'Afrique plus généralement, sont particulièrement sollicitées par des relations d'affaires « alternatives » de pays émergents ou à forte croissance comme la Chine, la Turquie, la Tunisie ou le Maroc. Il était donc important de marquer l'attachement du tissu économique français à cette relation privilégiée.

Enfin, cette délégation a été marquée par la diversité des entreprises représentées (en termes de taille et de secteurs d'activité) et donc par la diversité des sujets traités avec nos homologues ivoiriens : l'éducation, les nouvelles technologies, l'industrie de transformation, la grande consommation, etc… des sujets au cœur de l'actualité des entreprises ivoiriennes. C'est cette diversité qui constitue également la force et la richesse de cette relation unique entre nos deux pays. »

ALCOR EQUIPEMENTS - Conception, fabrication et installation de tribunes modulaires

M. Eric LEPORT, président

« Le contenu de la mission Côte d'Ivoire était extrêmement dense et avec des interlocuteurs de grande qualité. On a ainsi pu comprendre très rapidement les moteurs de la croissance ivoirienne, le contexte des affaires et les projets à venir.

En rencontrant le ministre de la culture, il nous a débloqué d'un coup de fil un projet en cours pour les prochains jeux de la Francophonie

Nous avons aussi profité de la dimension médiatique de la délégation de MEDEF International et de la crédibilité qu'elle donne aux entreprises qui y participent pour prendre des rendez-vous en parallèle ; nos interlocuteurs ont considéré que si nous étions dans la délégation, c'est que nous étions forcément sérieux et compétents et cela nous aidera pour la suite.

Enfin, les échanges entre les différents membres de la délégation ont été pour Alcor très enrichissants, nous permettant d'obtenir des informations (marché et approche) concrètes et précieuses. »

Afrique anglophone

MEDEF International, l'étape économique incontournable des Présidents africains en visite officielle à Paris.

L'année 2016 a été riche en visites présidentielles à Paris et l'occasion, pour MEDEF International et les entreprises françaises, de **renforcer leurs liens avec des pays d'Afrique anglophone**. Outre les Présidents du Sénégal, du Burkina Faso et du Niger, MEDEF International a cette année organisé une partie du programme économique de deux présidents d'Afrique de l'Est en France : M. Yoweri MUSEVENI, Président d'**Ouganda**, et M. Uhuru KENYATTA, Président du **Kenya**, suivi quelques semaines plus tard par son vice-président, M. William RUTO.

Et l'Afrique australe n'est pas en reste. Nous avons accueilli en février 2016, au MEDEF, M. Edgar LUNGU, Président de **Zambie**, qui avait reçu en juin 2015, à Lusaka, à la State House, la délégation de chefs d'entreprise de MEDEF International. En lien avec le ministère des Affaires étrangères et la Direction générale du Trésor, cette visite a été l'occasion de présenter l'étendue de l'offre française au Président et à sa délégation ministérielle, dans tous les domaines, notamment celui des énergies renouvelables et de l'agro-industrie.

En juillet, MEDEF International a reçu M. Jacob ZUMA, Président d'**Afrique du Sud**, lors de sa seconde visite d'Etat en France, en présence de M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF, M. Emmanuel MACRON, ministre de l'Economie, de l'Industrie et du Numérique, et M. Henri POUPART-LAFARGE, président-directeur général et président du Comité exécutif d'Alstom, président du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique du Sud. Cette séquence, en présence d'une forte délégation de chefs d'entreprise sud-africains, coordonnée par le BUSA et le BBC, tous deux partenaires de MEDEF International, a permis d'échanger sur la nécessité d'impliquer davantage les PME sud-africaines dans les grands contrats signés entre des entreprises françaises et l'Etat sud-africain, d'évoquer la mise en place des politiques de *Black empowerment* et les nouveaux moteurs de la relation économique bilatérale pour les années à venir (transport, agroalimentaire, digital). Une excellente préparation à la délégation d'entreprises conduite quelques semaines plus tard, en décembre 2016, à Johannesburg et au Cap.

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est avec M. Yoweri MUSEVENI, Président de la République d'Ouganda, accompagné de ministres ougandais, présidée par M. Momar NGUER, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est, directeur général de la branche Marketing & Services et Membre du Comité exécutif du groupe Total (septembre 2016)

Enfin, M. Hage GEINGOB, Président de **Namibie**, a eu l'occasion d'échanger avec 50 chefs d'entreprise français en novembre 2016, au MEDEF, en présence de 15 chefs d'entreprises namibiens de très haut niveau coordonnés par le NCCI. Cette mobilisation record du côté français, pour ce pays de 2 millions d'habitants, prouve que nos entreprises s'intéressent aux opportunités où qu'elles soient, quelle que soit la taille de ces marchés porteurs.

UP40 L'index des start-up françaises en Afrique

Créé en juin 2016, l'index UP40 rassemble les 40 start-up françaises les plus dynamiques sur le continent africain. L'objectif est de fédérer, structurer et rationaliser un mouvement de jeunes entreprises innovantes capables de proposer des solutions utiles et à forte valeur ajoutée pour nos partenaires africains.

Ce réseau constitue également une opportunité d'accélération pour les entreprises membres de l'index, en facilitant les contacts entre elles mais également avec les grands groupes, les clients à l'export, les investisseurs et les autorités publiques.

Les secteurs couverts sont variés - finance climatique, efficacité énergétique, notation financière, micro-réseaux intelligents, e-santé, e-éducation, énergies renouvelables, industrie extractive durable, agriculture, évènementiel sportif. La diversité est assumée : elle permet de proposer une profondeur de produits et de services pour répondre aux réalités de chaque marché et de chaque pays.

Les entreprises sélectionnées dans l'index UP40 disposent d'une expertise de pointe, d'un modèle de rupture ou d'un leadership dans leur domaine respectif en Afrique. Chacune intègre systématiquement l'opportunité numérique, le défi de la transition climatique et la nécessité de relations fondées sur l'entrepreneuriat. Ces trois sujets sont des marqueurs qui doivent devenir une signature de nos entreprises dans un contexte de forte concurrence internationale.

Témoignages

Frédéric Sanchez, président de MEDEF International

« L'index UP40 reflète la mission de MEDEF International : rassembler les entrepreneurs et chefs d'entreprise qui souhaitent gagner à l'international et dynamiser la France grâce à l'innovation. Les 200 actions collectives menées en 2016 par MEDEF International ont fait le pari de la pertinence d'un pacte entre start-up, PME et grandes entreprises, afin de proposer un visage unique du secteur privé français en Afrique comme dans le reste du monde. L'intégration de jeunes entrepreneurs est également essentielle pour pérenniser et renforcer l'offre française sur le continent. »

Fabrice Le Saché, coordinateur de l'index UP40 et co-fondateur d'Aera Group : *« L'Afrique est une zone d'innovation et de croissance où la compétition mondiale s'exprime avec force. Cette concurrence nous contraint à une critique constructive de notre action. Notre obsession est d'améliorer la performance de nos entreprises en rendant plus lisible notre valeur ajoutée sur le continent et en intégrant les initiatives au lieu de les multiplier. L'index UP40 est un outil au service de cette volonté de redéploiement et d'intégration. Les jeunes entrepreneurs doivent contribuer, par leur mobilisation, à redéfinir la stratégie économique française sur le continent. »*

Programme Afrique 2016

AFRIQUE

LUNDI 15 FEVRIER

1ère rencontre sur les partenariats franco-chinois en pays tiers, avec la participation de M. ZHAI Jun, ambassadeur de la République Populaire de Chine en France, M. Emmanuel LENAIN, directeur d'Asie et d'Océanie au ministère des Affaires étrangères et du Développement international, et M. François BARATEAU, ambassadeur en charge des partenariats franco-chinois en Afrique

JEUDI 21 AVRIL

Conférence sur « Entreprises, osez l'Afrique ! » : focus sur l'Afrique subsaharienne francophone, organisée en partenariat avec le cabinet Fidal

VENDREDI 10 JUIN

Conférence sur la tech africaine en Europe, organisée par Afrobytes, en partenariat avec MEDEF International

MERCREDI 14 SEPTEMBRE

Conférence sur « la gestion entrepreneuriale à l'épreuve du risque africain, ou comment naviguer entre croissance et turbulence - Les grandes fonctions stratégiques de l'entreprise passées au crible africain », organisée en partenariat avec EY

MERCREDI 9 NOVEMBRE

Réunion autour des ambassadeurs africains basés à Paris

MARDI 6 ET MERCREDI 7 DÉCEMBRE

Forum de la jeunesse et de l'entrepreneuriat Afrique - France, organisé par le MEDEF et l'AGYP, en partenariat avec MEDEF International

AFRIQUE DU SUD

LUNDI 11 JUILLET

Forum d'affaires France-Afrique du Sud en présence de M. Jacob ZUMA, Président de la République d'Afrique du Sud, accompagné d'une délégation ministérielle et d'une délégation d'entreprises

LUNDI 29 AOÛT

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique du Sud avec Mme Elisabeth BARBIER, ambassadrice de France en Afrique du Sud

MERCREDI 30 AU VENDREDI 2 DÉCEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise à Johannesburg et au Cap, conduite par Henri POUPART-LAFARGE, président du conseil de chefs d'entreprise France - Afrique du Sud de MEDEF International, président directeur général d'ALSTOM

AGRICULTURE & AGRO-INDUSTRIE EN AFRIQUE

LUNDI 13 JUIN

Conférence organisée par l'African Business Lawyers Club (ABLC), en partenariat avec MEDEF International, sur le thème « The Agricultural Spectrum of Africa: embracing the opportunities of a fertile sector »

JEUDI 7 JUILLET

Réunion de la Task Force Filière agro-alimentaire sur le thème « Les nouveaux business models agroalimentaires en Afrique : le poids des informels africains »

ALGÉRIE

LUNDI 4 AVRIL

Réunion restreinte avec M. Ali HADDAD, président du Forum des chefs d'entreprise (FCE)

ANGOLA

LUNDI 5 SEPTEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique australe avec M. Jean-Claude MOYRET, ambassadeur de France en Angola

BURKINA FASO

MERCREDI 6 AVRIL

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest et centrale avec M. Roch Marc Christian KABORE, Président de la République du Burkina Faso

JEUDI 8 DÉCEMBRE

Participation à la rencontre économique avec M. Paul Kaba THIEBA, Premier ministre du Burkina Faso, accompagné par des membres du gouvernement burkinabé, à l'occasion de la Conférence des bailleurs et investisseurs pour le Burkina Faso

BURKINA FASO ET NIGER

LUNDI 26 AU JEUDI 29 SEPTEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise au Burkina Faso et au Niger, conduite par M. Bruno METTLING, président du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest de MEDEF International, directeur général Afrique & Moyen-Orient d'Orange

CAP VERT

JEUDI 8 DÉCEMBRE

Rencontre du comité Afrique avec M. Ulisses CORREIA E SILVA, Premier ministre du Cap Vert

COMITÉ AFRIQUE

MARDI 12 JANVIER

Réunion du comité Afrique de MEDEF International

MERCREDI 24 FÉVRIER

Réunion sur la responsabilité sociale des entreprises françaises en Afrique, présidée par M. Thierry de MARGERIE, président du groupe de travail sur les financements alternatifs de MEDEF International

MARDI 14 JUIN

Réunion du conseil du comité Afrique

VENDREDI 18 NOVEMBRE

Réunion du bureau du Comité Afrique de MEDEF International

CONGO-BRAZZAVILLE

JEUDI 1ER SEPTEMBRE

Réunion du Conseil de Chefs d'entreprise France-Afrique centrale avec M. Bertrand COCHERY, ambassadeur de France au Congo-Brazzaville

CÔTE D'IVOIRE

MERCREDI 2 MARS

Conférence avec le ministre de l'Agriculture et du Développement rural de Côte d'Ivoire, M. Coulibaly SANGAFOWA, sur le thème : « Performances et perspectives de développement du secteur agricole en Côte d'Ivoire »

JEUDI 22 SEPTEMBRE

Rencontre restreinte avec M. Daniel KABLAN DUNCAN, Premier ministre, ministre de l'Economie, des Finances et du Budget

DU LUNDI 25 AU JEUDI 28 AVRIL

Délégation de chefs d'entreprise à Abidjan, conduite par M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF, M. Michel ROUSSIN, vice-président de MEDEF International, et M. Marc RENNARD, président du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest et centrale de MEDEF International, directeur général adjoint, Expérience Client et Mobile Banking d'Orange

MERCREDI 18 MAI

Table-ronde restreinte autour de M. Daniel KABLAN DUNCAN, Premier ministre, ministre de l'Economie, des Finances et du Budget de Côte d'Ivoire

MARDI 31 MAI

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest avec M. Thierry TANOH, ministre, secrétaire général délégué à la Présidence de la République de Côte d'Ivoire, en charge des affaires économiques et financières

GHANA

MERCREDI 31 AOÜT

Réunion avec M. François PUJOLAS, ambassadeur de France au Ghana

GUINÉE

VENDREDI 26 FÉVRIER

Rencontre du Comité Afrique avec M. Mamady YOULA, Premier ministre de Guinée

JEUDI 3 MARS

Rencontre, au Salon de l'Agriculture, organisée avec l'ADEPTA avec M. Mohamed TALL, ministre de l'Elevage et des Productions animales

DU MERCREDI 18 AU VENDREDI 20 MAI

Délégation de chefs d'entreprise en Guinée Conakry, conduite par M. Patrice FONLLADOSA, président directeur général de Veolia Afrique et Moyen-Orient, président du Comité Afrique de MEDEF International

KENYA

MARDI 5 AVRIL

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est avec M. Uhuru KENYATTA, Président de la République du Kenya

MERCREDI 12 OCTOBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est avec M. William RUTO, Vice-Président de la République du Kenya

LIBYE

JEUDI 7 AVRIL

Réunion restreinte du conseil de chefs d'entreprise France-Libye avec M. Antoine SIVAN, ambassadeur de France en Libye

MERCREDI 1ER JUIN

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Libye avec M. Mustafa Abdala SANALLA, président de la National Oil Corporation (NOC)

MARDI 22 NOVEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Libye avec M. Mohammed Abdelkarim RAIED, président de l'Union des Chambres de commerce libyennes et M. Mohamed WAFA, président de la partie libyenne de la Chambre de commerce franco-libyenne, accompagné d'une délégation de chefs d'entreprises et de représentants du Gouvernement libyens

MADAGASCAR

VENDREDI 2 DÉCEMBRE

Conférence des investisseurs étrangers pour Madagascar à l'UNESCO, présidée par M. Hery RAJAONARIMAMPIANINA, Président de la République de Madagascar, accompagné par une délégation ministérielle

MALI - FORUM ÉCONOMIQUE DE BAMAKO

JEUDI 20 OCTOBRE

Réunion d'information sur le Forum économique de Bamako avec M. Frédéric CLAVIER, ambassadeur chargé de l'organisation du Sommet Afrique-France

MAROC

JEUDI 10 AU VENDREDI 11 MARS

Délégation de chefs d'entreprise au Maroc conduite par M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF

MAURITANIE

JEUDI 9 JUIN

Réunion du comité Afrique avec M. Joël MEYER, ambassadeur de France en Mauritanie, et M. Valéry ALVES, chef du service économique de Nouakchott

MOZAMBIQUE

MARDI 26 JANVIER

Réunion du comité Afrique autour de M. Bruno CLERC, ambassadeur de France au Mozambique

NAMIBIE

MARDI 29 NOVEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique australe avec M. Hage GEINGOB, Président de la République de Namibie, accompagné d'une délégation ministérielle

NIGER

JEUDI 16 JUIN

Rencontre restreinte du Comité Afrique avec M. Mahamadou ISSOUFOU, Président de la République du Niger

OUGANDA

LUNDI 19 SEPTEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est avec M. Yoweri MUSEVENI, Président de la République d'Ouganda, accompagné de ministres

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

LUNDI 29 AOÛT

Réunion avec M. Christian BADER, ambassadeur de France en République centrafricaine

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

MERCREDI 23 MARS

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique centrale avec M. Alain REMY, ambassadeur de France en République démocratique du Congo

SÉNÉGAL

JEUDI 2 JUIN

Rencontre restreinte du comité Afrique avec M. Macky SALL, Président de la République du Sénégal

LUNDI 19 SEPTEMBRE

Rencontre du Comité Afrique avec Mme Maimouna NDOYE SECK, ministre du Tourisme et des Transports aériens, accompagnée d'une délégation des autorités sénégalaises, en partenariat avec l'ambassade du Sénégal en France

TUNISIE

VENDREDI 22 JANVIER

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Tunisie avec M. Habib ESSID, Premier ministre de Tunisie

MARDI 18 OCTOBRE

Réunion avec M. Mouhamed Fadhel ABDELKEFI, ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale

LUNDI 28 NOVEMBRE
AU MERCREDI 30 NOVEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant la visite officielle de M. Manuel VALLS, Premier ministre de la République française, conduite par M. Eric HAYAT, président du conseil de chefs d'entreprise France-Tunisie de MEDEF International, vice-président du conseil d'administration de STERIA

VŒUX AFRIQUE SUBSAHARIENNE

MARDI 12 JANVIER

Présentation des vœux aux ambassadeurs des pays d'Afrique subsaharienne, aux représentants de l'administration française et aux entreprises membres de MEDEF International

ZAMBIE

MARDI 9 FÉVRIER

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique australe avec M. Edgar LUNGU, Président de la République de Zambie, accompagné d'une délégation ministérielle

MERCREDI 31 AOÛT

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Afrique australe avec M. Emmanuel COHET, ambassadeur de France en Zambie

ZIMBABWE

JEUDI 30 JUIN

Rencontre avec M. Patrick CHINAMASA, ministre des Finances

LES CONSEILS

France - Argentine

Jean-Pierre LOUBINOUX
Président

Directeur général de l'Union internationale des Chemins de fer (UIC)

Guillaume LEROY
Vice-président

Président directeur général de Sanofi-Aventis France

France - Brésil

Alexis DUVAL
Président

Président du directoire de Tereos

France - Canada

Pierre DUFOUR
Président

Directeur général délégué d'Air Liquide

France - Chili

Michel KEMPINSKI
Président

Président de Plastic Omnium Environnement

France - Colombie

Jean SOUCHAL
Vice-président

Président du directoire POMA

France - Mexique

Philippe PETITCOLIN
Président

Directeur général de SAFRAN

France - Pays d'Amérique centrale et Caraïbes
(hors Cuba)

Rodolphe SAADE
Président

Directeur Général et membre du Conseil d'Administration de CMA CGM

Pascal OLLIVIER
Vice-président

Directeur du développement de SOGET

France - Pérou

Philippe DELLEUR
Président

Senior vice-président Affaires publiques de ALSTOM

Rencontre avec M. Marcos PENA, chef du cabinet des ministres, à l'occasion de la délégation de chefs d'entreprise en Argentine (septembre 2016)

La région des Amériques a souffert en 2016 de la chute des cours des matières premières et du moindre appétit de la Chine pour ces dernières. Alors que les taux de change de nombreux pays latino-américains se sont appréciés, impactant la compétitivité-prix, la plupart des gouvernements de la région a pris conscience des enjeux et engagé d'ambitieuses réformes pour diversifier leur économie et promouvoir une croissance véritablement inclusive et durable.

Dans ce contexte difficile, MEDEF International a organisé en 2016 vingt réunions sur les pays de la région Amériques ainsi que quatre délégations de chefs d'entreprises : l'une accompagnant M. François HOLLANDE, Président de la République, à l'occasion de sa visite officielle en **Argentine** et au **Pérou**, conduite par M. Philippe DELLEUR, président du conseil de chefs d'entreprise France-Pérou de MEDEF International et vice-président de Alstom ; une autre au siège de la Banque mondiale et de la Banque interaméricaine de développement à **Washington**, une délégation de chefs d'entreprise en **Argentine** conduite par M. Jean-Pierre LOUBINOUX, président du conseil de chefs d'entreprise France-Argentine et directeur général de l'Union internationale des chemins de fer ; et une délégation en **Colombie** conduite par M. Gérard WOLF, président de la task-force Ville durable de MEDEF International - la première délégation de la task force Ville durable de MEDEF International dans la région.

Cette année a également été marquée par le « IVe Forum économique France-Brésil » qui s'est tenu le 21 novembre 2016 au MEDEF, qui a permis de maintenir un dialogue soutenu, alors que le pays traverse une période difficile.

L'année 2016 a enfin vu se développer les activités de MEDEF International avec les pays de la zone **Amérique centrale et Caraïbes**. Plusieurs réunions de travail ont eu lieu avec les entreprises et les ambassadeurs de France en poste, notamment en Jamaïque, au Guatemala, au Salvador et au Belize. Nous avons également reçu M. Jorge GLAS, vice-Président de la République d'**Equateur**.

Brésil

Si le Brésil traverse toujours une crise profonde et multidimensionnelle, l'aboutissement de la procédure d' « impeachment » de Dilma Rousseff a permis à Michel Temer d'entamer un mandat placé sous l'axe de la stabilisation économique, politique et sociale.

Dans ce cadre, MEDEF International a organisé en collaboration avec la Confédération Nationale de l'Industrie du Brésil (CNI), le IVème Forum économique France-Brésil, en présence de quatre ministres et plus de trois cent cinquante décideurs publics et privés français et brésiliens, dont les ministres brésiliens de l'Industrie, du Commerce extérieur et des Services, du Transport, des Ports et de l'Aviation Civile, ainsi que le Secrétaire exécutif du Programme de partenariats et d'investissements de la Présidence de la République brésilienne. Cet exercice a permis de détailler les besoins d'investissement ainsi que les opportunités pour les entreprises françaises dans la plus grande économie d'Amérique Latine.

Avec 37 Mds USD d'investissements français en stock et 850 filiales françaises employant près de 500.000 personnes, le Brésil reste un partenaire stratégique de la France.

Forum économique Franco-brésilien avec M. Marcos PEREIRA DA SILVA, ministre de l'Industrie, du commerce et des services, M. Robson BRAGE DE ANDRADE, président de la Confédération Nationale de l'Industrie (CNI) du Brésil accompagné d'une délégation de chefs d'entreprises brésiliens, présidé par M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF, M. Frédéric SANCHEZ, président de MEDEF International, président du Directoire de Fives et M. Alexis DUVAL, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Brésil de MEDEF International et président du directoire de Tereos (novembre 2016)

Argentine

Interview

M. Guillaume LEROY, vice-président du conseil de chefs d'entreprise France-Argentine de MEDEF International, Directeur Pays France, président directeur général de Sanofi Aventis France et Directeur général Médecine Générale France

Vous venez de prendre vos fonctions en tant que vice-président du conseil des chefs d'entreprise France-Argentine de Medef International. Pourriez-vous présenter le potentiel que ce pays représente pour les entreprises françaises dans leur ensemble et pour votre groupe en particulier ?

Les mesures récentes de M. Mauricio MACRI (levée de contrôle des capitaux, flexibilisation du régime de change, libéralisation progressive du commerce, reprise du dialogue avec le FMI, rapprochement avec l'OCDE) ont été propices à rétablir la confiance des investisseurs étrangers après plusieurs années d'interventionnisme de l'Etat et de protectionnisme économique. Aujourd'hui résolument tournée vers l'avenir, l'Argentine présente de nombreux atouts pour les entreprises françaises : troisième puissance économique d'Amérique latine, le pays est riche en ressources naturelles agricoles, énergétiques et minérales, possède un niveau d'éducation supérieur à la moyenne régionale et une main d'œuvre qualifiée. Sanofi y est présent depuis 1986, emploie plus de 800 employés dans le pays, et compte une usine de production située à Pilar, dans la province de Buenos Aires. Sanofi a clairement fait le pari de l'Argentine puisque nous avons annoncé à l'occasion de la dernière délégation de MEDEF International un investissement supplémentaire de 300 millions de pesos (~18M euros) dans notre usine de production de Pilar, témoignant ainsi de notre engagement dans le pays.

Quelle est votre vision de l'évolution des relations bilatérales France-Argentine depuis l'élection du président M. Mauricio MACRI ?

Cette année 2016 a marqué un véritable tournant dans les relations France-Argentine. M. François HOLLANDE s'est rendu en visite officielle en Argentine au mois de février 2016 afin de signer une vingtaine d'accords de coopération et une feuille de route pour « refonder la relation franco-argentine ». A cette occasion, MEDEF International a signé un accord avec son homologue, l'UIA, afin de renforcer le partenariat avec le secteur privé argentin et un conseil d'affaires franco-argentin de haut niveau a été créé. M. Jean-Pierre LOUBINOUX, président du conseil des chefs d'entreprise France-Argentine et directeur général de l'Union internationale des chemins de fer (UIC) et M. Luis Ureta SÁENZ PEÑA, président de PSA Peugeot Citroën Argentine, en sont les co-présidents, M. Alfredo CHIARADIA, président du département Commerce et Négociations internationales de l'UIA, et moi-même en sommes les vice-présidents.

De nombreux décideurs argentins se sont également déplacés à Paris en 2016 : nous avons notamment reçu au MEDEF M. Miguel BRAUN, secrétaire d'Etat au Commerce extérieur, et Mme Susana MALCORRA, ministre des Affaires étrangères.

...

...

Vous avez mené en septembre 2016 la troisième délégation de MEDEF International dans le pays. Quels principaux enseignements en retenez-vous ?

Des entreprises de toutes tailles et de tous secteurs d'activité ont participé à cette délégation qui a permis de mieux comprendre les nouvelles orientations stratégiques du pays, notamment en matière de grands investissements dans le secteur des infrastructures énergétiques et de transport.

Le Gouvernement a lancé le Plan Belgrano et a levé 16,5 milliards d'euros d'emprunts pour son retour sur les marchés financiers internationaux en avril 2016 ! Nous avons pu échanger avec les interlocuteurs locaux sur les réformes économiques engagées depuis 8 mois. Nous avons eu la chance d'être reçus par plusieurs ministres ainsi que par des personnalités de très haut niveau.

Cette délégation a été l'occasion de rappeler le potentiel de l'Argentine, et l'intérêt conjoint de nos deux pays à développer nos échanges après plus d'une décennie de fort ralentissement.

Colombie

Visite du téléphérique urbain construit par POMA à Medellin à l'occasion de la délégation de chefs d'entreprise conduite par M. Gérard WOLF, président de la Task Force Ville Durable de MEDEF International et président de BRICS Access, en présence de M. Alain VIDALIES, secrétaire d'État chargé des Transports, de la Mer et de la Pêche (octobre 2016)

Témoignage

M. Thierry LEGOUIS, Directeur de Serdb

« Après un an et demi d'une démarche commerciale soutenue pour développer l'entreprise à l'international et, en particulier en Amérique latine, la participation de SerdB à la délégation « Ville durable » de MEDEF International en Colombie nous a permis de franchir une étape importante.

Les retombées sont nombreuses et potentiellement très prometteuses. Un premier contrat est sur le point d'être signé pour accompagner la ville de Cali dans la mise au point d'un outil d'évaluation et de gestion du bruit dans l'agglomération. Celui-ci permettra à la mairie d'adapter sa politique urbaine en fonction d'objectifs environnementaux précis.

Ce déplacement nous a également permis de nouer des relations privilégiées avec plusieurs entreprises françaises intéressées par le marché colombien et d'envisager avec elles des synergies commerciales à court et moyen termes.

Enfin, ce déplacement avec MEDEF International a également été une occasion de découvrir un pays très accueillant, en compagnie de gens sympathiques, le tout organisé de façon magistrale ! »

Amérique Centrale et Caraïbes

Interview

M. Pascal OLLIVIER, vice-président du conseil de chefs d'entreprise France-Amérique Centrale et Caraïbes (hors Cuba) de MEDEF International et directeur du Développement de SOGET

Vous venez de prendre vos fonctions en tant que vice-président du conseil des chefs d'entreprise France-Amérique Centrale et Caraïbes de Medef International. En quoi cette zone peut-elle revêtir un caractère stratégique pour les entreprises françaises ?

L'année 2016 a été marquée en juin dernier par un évènement majeur de l'histoire de l'économie maritime : l'extension du Canal de Panama. Cela a permis à Panama de dépasser le Canal de Suez en quelques mois.

L'impact est multidimensionnel : désormais, des navires de 14500 EVPs (équivalent 20 pieds) – les plus grands du monde – pourront traverser le canal, bouleversant le corridor Asie - US West Coast. Les économies pacifiques de l'Amérique de Sud vont pouvoir repenser leur chaîne logistique tandis que les économies de l'Amérique centrale et des Caraïbes pourront apporter de la valeur ajoutée à ces nouvelles opportunités.

Dans le cadre du programme du FMI, la Jamaïque a fait confiance à CMA CGM et SOGET pour construire la plateforme portuaire la plus performante des Caraïbes, la présence de SOGET datant de l'année 2000. Par ailleurs, le rôle des banques de développement est un atout pour nos entreprises en se faisant mieux connaître de la Banque interaméricaine de développement, de la Banque de développement d'Amérique latine (CAF) et de la CDB, elles pourront mieux se positionner sur leurs nombreux projets dans tous les secteurs.

Quels sont, selon vous, les gisements d'opportunités à saisir en Amérique Centrale et dans les Caraïbes ?

Le potentiel de Panama est, sur le long terme, de devenir le futur Singapour de l'Amérique latine. Panama est déjà une véritable plateforme aérienne, alternative à celle de Miami ou d'Atlanta pour l'Amérique Centrale, les Caraïbes et l'Amérique du Sud, à travers un partenariat entre Air France et Copa Airlines. La BID et la CAF deviennent incontournables pour le financement du développement du pays. Les ventes vers les Bahamas ont plus que doublé pour atteindre 68 M EUR, en particulier via la signature d'une commande de 5 appareils ATR par la compagnie Bahamas Air en juin 2015. Au-delà de l'investissement de CMA CGM de 510 M USD pour KTFL en Jamaïque, les ventes agroalimentaires présentent une intéressante évolution et les technologies de l'information font une réelle percée. En témoignent notamment THALES et SOGET.

L'économie de « TT » (Trinité et Tobago) est actuellement au ralenti, compte tenu du cours du baril. La BID est cependant aux côtés du Gouvernement pour soutenir les réformes, et devient donc une opportunité pour la France à la veille du redémarrage de l'économie. Tobago a également un potentiel touristique important, et l'arrivée de Sandals à Tobago est une opportunité pour nos compagnies aériennes.

Quel message souhaiteriez-vous adresser aux entreprises françaises présentes à l'international et souhaitant développer leurs activités en Amérique Centrale et aux Caraïbes ?

Au-delà de Panama, la présence française en Amérique centrale et aux Caraïbes reste limitée, l'histoire étant marquée par la présence espagnole et britannique. Ce territoire reste une véritable opportunité pour la France et nos entreprises sont pour cette zone une alternative très intéressante en termes de savoir-faire. Tout reste à faire !

Programme Amériques 2016

AMÉRIQUE LATINE - VILLE DURABLE

MARDI 16 FÉVRIER

Réunion plénière de la Task Force Ville durable sur les perspectives et projets urbains en Amérique Latine

ARGENTINE

VENDREDI 18 MARS

Rencontre avec M. Miguel BRAUN, Secrétaire d'Etat au Commerce extérieur

LUNDI 30 MAI

Rencontre avec Mme Susana MALCORRA, ministre des Affaires étrangères de la République d'Argentine

LUNDI 5 SEPTEMBRE

Réunion autour de M. Jean-Michel CASA, ambassadeur de France en Argentine

MERCREDI 21 AU VENDREDI 23 SEPTEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise conduite par M. Jean-Pierre LOUBINOUX, président du conseil de chefs d'entreprise France-Argentine, directeur général de l'Union internationale des Chemins de fer (UIC)

BANQUE MONDIALE/ BANQUE INTERAMERICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BID)

MARDI 15 AU JEUDI 17 MARS

Délégation de chefs d'entreprise au siège de la Banque mondiale et de la Banque interaméricaine de développement à Washington

JEUDI 2 JUIN

Rencontre sur le financement de projets en Amérique latine avec la Banque interaméricaine de développement (BID) et l'Agence Française de Développement (AFD)

BRÉSIL

VENDREDI 25 MARS

Réunion sur les nouvelles opportunités d'investissement dans le secteur des infrastructures au Brésil, avec M. Mauricio MUNIZ, secrétaire d'Etat en charge du Programme d'accélération de la croissance, en présence de M. Roberto ZURLI MACHADO, directeur des Infrastructures à la BNDES

MARDI 21 JUIN

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Brésil avec M. Laurent BILI, ambassadeur de France au Brésil, et M. Jean-Claude BERNARD, ministre conseiller pour les affaires économiques, chef du service économique régional

MERCREDI 21 NOVEMBRE

Forum économique franco-brésilien autour de ministres du Gouvernement brésiliens, de M. Robson BRAGA DE ANDRADE, président de la Confédération Nationale de l'Industrie (CNI) du Brésil et d'une délégation de chefs d'entreprise brésiliens

COLOMBIE - VILLE DURABLE

MARDI 19 JANVIER

Rencontre avec M. Simon GARVIRIA, directeur national de la planification de Colombie, en présence de M. Frederico RENJIFO VÉLEZ, ambassadeur de Colombie en France

LUNDI 17 AU VENDREDI 21 OCTOBRE

Délégation de chefs d'entreprise à Bogota, Medellin et Cali, conduite par Gérard WOLF, président de la Task Force Ville durable de MEDEF International, et président BRICS ACCESS

COSTA RICA

MERCREDI 20 AVRIL

Réunion restreinte avec M. Alexander MORA, ministre du Commerce Extérieur du Costa Rica

CUBA

MARDI 2 FÉVRIER

Rencontre avec M. Ricardo CABRISAS RUIZ, vice-président du Conseil des ministres, en charge des relations économiques internationales, et M. Rodrigo MALMIERCA DIAZ, ministre du Commerce extérieur et de l'Investissement étranger, à l'occasion de la visite officielle à Paris de S.E.M Raul Castro, Président de Cuba

MERCREDI 18 MAI

Réunion de travail sur le financement avec les équipes de la direction générale du Trésor et de l'Agence Française de Développement (AFD)

MERCREDI 31 AOÜT

Réunion autour de M. Jean-Marie BRUNO, ambassadeur de France à Cuba

ÉQUATEUR

VENDREDI 8 JUILLET

Réunion de travail sur la reconstruction suite au séisme du 16 avril 2016, avec les équipes de la Direction générale du Trésor, du Ministère des Affaires étrangères et du Développement international et de l'Agence Française de Développement (AFD)

MERCREDI 14 SEPTEMBRE

Rencontre avec M. Jorge GLAS, vice-Président de la République d'Equateur

GUATÉMALA - SALVADOR - BÉLIZE

LUNDI 5 SEPTEMBRE

Rencontre avec M. Jean-Hugues SIMON-MICHEL, ambassadeur de France au Guatemala, et M. David IZZO, ambassadeur de France au Salvador et au Belize

JAMAÏQUE

JEUDI 8 SEPTEMBRE

Réunion avec M. Jean-Michel DESPAX, ambassadeur de France en Jamaïque

MEXIQUE

JEUDI 7 JUILLET

Rencontre avec M. Francisco DOMINGUEZ SERVIEN, gouverneur de l'Etat de Querétaro

PANAMA

MERCREDI 13 JANVIER

Rencontre avec Mme Pilar de ALEMAN, ambassadrice désignée du Panama en France et M. Philippe CASENAVE, ambassadeur de France au Panama

PARAGUAY

MARDI 24 MAI

Rencontre autour de M. Gustavo LEITE, ministre de l'Industrie et du Commerce du Paraguay

PÉROU-ARGENTINE-URUGUAY

LUNDI 22 AU JEUDI 25 FÉVRIER

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant M. François HOLLANDE, Président de la République, à l'occasion de sa visite officielle en Argentine et au Pérou, conduite par Philippe DELLEUR, président du conseil de chefs d'entreprise France-Pérou, vice-président de Alstom

VŒUX AMÉRIQUES

LUNDI 25 JANVIER

Présentation des vœux aux Ambassadeurs des pays des Amériques, aux partenaires de l'administration française et aux membres de MEDEF International

LES CONSEILS

France - Australie

Guillaume PEPY
Président

Président du directoire de SNCF

France - Birmanie

Frédéric SANCHEZ
Président

Président du directoire de Fives

France - Corée

Marwan LAHOUD
Président

Directeur général délégué - International, Stratégie et Affaires publiques d'AIRBUS, président d'AIRBUS Group SAS

France - Inde

Paul HERMELIN
Président

Président directeur général de Capgemini

France - Indonésie

Philippe LOUIS-DREYFUS
Président

Président du conseil de surveillance de Louis Dreyfus Armateurs

France - Japon

Jean-Yves LE GALL
Président

Président du CNES

France - Malaisie

en cours de désignation

Représentant de MEDEF International : Bernard di TULLIO, conseiller du Président de Technip

France - Nouvelle-Zélande

Guillaume PEPY
Président

Président du directoire de SNCF

France - Pakistan

Thierry PFLIMLIN
Président

Président de Total Global Services

Conseil d'affaires France - Philippines

Guillaume LEROY
Président

Président directeur général de Sanofi-Aventis France

France - Singapour

Arnaud VAISSIÉ
Président

Président directeur général d'International SOS

France - Taïwan

en cours de désignation

France - Thaïlande

François CORBIN
Président

Directeur du Progrès et des Zones Géographiques - Membre du Comité Exécutif de Michelin

France - Cambodge
France - Laos
France - Vietnam

en cours de désignation

Asie-Pacifique

En 2016, l'Asie reste la locomotive mondiale avec une croissance moyenne supérieure à 5 % et renforce son influence en pesant pour plus de 40 % du PIB mondial. Cette dynamique s'appuie notamment sur son atout démographique : continent le plus peuplé du monde, l'Asie abrite quasiment 60 % de la population mondiale et voit sa classe moyenne croître très rapidement.

Election de Rodrigo Duterte aux Philippines, report des élections en Thaïlande, investiture du premier Président démocratique en Birmanie, scandale politique en Corée du Sud… Autant d'évolutions qui ont marqué l'année 2016 et que MEDEF International a suivies de près pour mieux aider les entreprises françaises à maintenir ou renforcer leurs positions sur ces marchés, avec 36 réunions à Paris autour des décideurs publics et privés d'Asie et 3 délégations dans 4 pays :

- Une cinquantaine de chefs d'entreprise ont participé à la délégation accompagnant la visite d'Etat du Président de la République française, M. François Hollande, à New-Delhi et à Chandigarh, en janvier 2016. Les chefs d'entreprise ont pu rencontrer différents ministres indiens et chefs d'administration sectoriels avec lesquels ils ont pu aborder des questions telles que la fiscalité pour les investisseurs étrangers, l'accès au marché, la complexité des relations Etat central/Etats fédérés et le mécanisme des PPP.

- Une délégation en **Australie** (Sydney, Canberra et Melbourne) et en **Nouvelle-Zélande**, en mars 2016, conduite par M. Guillaume PEPY, président des conseils de chefs d'entreprise France-Australie et France-Nouvelle-Zélande de MEDEF International, président du directoire de SNCF, a permis de faire valoir la capacité française à soutenir la transition économique australienne (5 secteurs prioritaires de croissance du *National Innovation and Science Agenda* lancé en décembre 2015) par l'apport de technologies et de savoir-faire, à travers le développement des investissements et des partenariats.

- La Nouvelle-Zélande est un pays réputé pour son environnement des affaires (1er au classement *Ease Of Doing Business 2017* de la Banque mondiale), qui a pour ambition de devenir le « *Tech Laboratory of the world* ». Une trentaine d'entreprises françaises s'est rendue à Auckland afin de mieux cerner les enjeux économiques du pays, les priorités post-COP21 et approfondir la coopération économique dans différents domaines: les infrastructures, notamment de transport (rail, routes), l'énergie, la ville durable (ambition de faire d'Auckland la ville la plus agréable du monde et de Christchurch un modèle de ville écologique), mais également l'agroalimentaire (valorisation et montée en gamme), l'économie digitale et le tourisme. Le dialogue avec le Gouvernement et la communauté d'affaires néozélandais s'est poursuivi à Paris, à l'occasion des visites en France du Premier ministre, du ministre des Entreprises publiques et du ministre du Commerce extérieur de Nouvelle-Zélande, et du CEO de Business NZ.

- Une délégation en **Thaïlande** (Bangkok), en octobre 2016, conduite par M. François CORBIN, président du conseil de chefs d'entreprise France-Thaïlande de MEDEF International, directeur du Progrès et des Zones géographiques et membre du Comité exécutif de Michelin.

  L'objectif de ce déplacement était d'insuffler une nouvelle dynamique à nos relations économiques bilatérales, en réaffirmant notre présence dans cette période de double transition à la fois politique (la junte est au pouvoir depuis mai 2014 et un nouveau roi vient d'être proclamé) et économique (nouvelle stratégie Thailand 4.0).

Corée

Dans le contexte de l'Année France-Corée, qui marque le 130ème anniversaire de l'établissement de nos relations diplomatiques bilatérales, un forum économique France-Corée a été organisé en juin 2016 par MEDEF International, à l'occasion de la visite d'Etat de Mme Park Geun-Hye, Présidente de la République de Corée. La coopération autour de « l'économie créative » centrée autour des start-ups et sur les technologies du futur a nourri les échanges auxquels ont assisté 250 participants français et coréens.

Thaïlande

A la demande du Gouvernement thaïlandais, un memorandum d'entente va être signé entre MEDEF International et la communauté d'affaires thaïlandaise. Ce MoU visera à accompagner le déploiement de la nouvelle stratégie économique du pays « THAILAND 4.0 », notamment sur quatre filières prioritaires que sont l'agroalimentaire, la transition énergétique, la ville durable et les infrastructures de transports.

M. Guillaume PEPY, président du directoire de SNCF, est président du conseil de chefs d'entreprise France-Australie de MEDEF International depuis le mois de juillet 2015.

Interview

Australie

Vous avez mené en mars 2016 la plus importante délégation d'entreprises françaises dans le pays depuis 15 ans. Que retenez-vous de ce déplacement ?

La délégation était composée d'une trentaine d'entreprises, PME, ETI et grands groupes, et de cinq institutions de la recherche et du supérieur, soit une cinquantaine de participants au total.

Un programme riche, élaboré avec l'ambassade de France à Canberra, a permis d'alterner entretiens avec les plus hautes autorités australiennes (les principaux ministres transversaux et sectoriels du gouvernement fédéral et de certains états fédérés), échanges avec le secteur privé, visites d'importants sites industriels français dans la gestion d'infrastructures majeures et séquences mettant en exergue les synergies entre industrie et recherche.

Le contexte était opportun : la période post COP21 avec le nouveau programme australien centré sur l'innovation, un peu plus d'un an après la visite d'Etat du Président de la République française en novembre 2014, presque 20 ans après la dernière délégation de MEDEF International dans le pays et en pleine compétition en cours pour le marché de sous-marins. Le constructeur naval français DCNS a finalement été choisi en avril dernier pour le contrat de fourniture de 12 sous-marins, le plus important contrat de défense de l'Australie, estimé à 34 milliards d'euros. Bien entendu, cela permet un effet d'entraînement sur tous les autres secteurs et créé un véritable *momentum* entre nos deux pays.

Cette visite a eu beaucoup de succès, tant auprès des entreprises françaises, qu'auprès des interlocuteurs australiens et MEDEF International a depuis maintenu cette dynamique favorable dans le cadre de nombreux contacts bilatéraux tout au long de l'année 2016.

Quel est le potentiel de ce pays pour les entreprises françaises et pour votre groupe?

L'Australie, c'est la 12ème puissance économique mondiale avec une croissance ininterrompue depuis plus de 25 ans, et c'est également l'un des pays de l'OCDE les plus ouverts aux IDE, qui représentent plus du tiers du PIB.

Pour s'affranchir de sa dépendance au secteur minier, le « National Innovation and Science Agenda », qui vise à passer du « *mining boom* » à l'« *ideas boom* », a été lancé fin 2015 et le Gouvernement australien a identifié cinq secteurs prioritaires de croissance : l'agroalimentaire, le tourisme et les services à forte valeur ajoutée (éducation, services financiers), le secteur énergétique (réserves considérables de gaz naturel et opportunités offertes par les énergies renouvelables), les industries de pointe (aéronautique, défense, TIC), la santé et les infrastructures (de transports notamment). Les entreprises françaises ont pleinement leur carte à jouer.

L'Australie est le 4ème marché étranger pour le groupe SNCF, avec environ 4 000 employés travaillant pour les filiales du groupe : Keolis dans le transport urbain, Geodis dans la logistique, Systra dans le domaine de l'ingénierie et Rail Europe pour la distribution de billets de train et séjours en Europe. Keolis fait circuler 1 tramway toutes les 5 secondes dans le centre-ville de Melbourne en heure de pointe, sur le plus grand réseau de tram du monde avec ses 250 km de lignes ! Enfin, avec plus de 2500 km de nouvelles lignes ferroviaires prévus d'ici à 2025, l'Australie offre des opportunités considérables.

Inde

Le « moment indien »

Devenue en 2016 l'économie émergente la plus dynamique au monde, l'Inde, avec son immense marché de 1,22 milliards d'habitants, se caractérise tout autant par ses opportunités que par sa complexité. Les principaux indicateurs économiques au vert - prévisions de 7,5 % de croissance pour 2016 et 2017 selon le FMI - et l'excellence de la relation bilatérale, sont le signe d'un « moment indien » à saisir, pour reprendre l'expression employée par M. Alexandre ZIEGLER, ambassadeur de France en Inde, au MEDEF, le 7 septembre 2016.

Dans ce contexte, le conseil de chefs d'entreprise France - Inde de MEDEF International a marqué son dynamisme dès le début 2016, en menant une délégation de cinquante chefs d'entreprise accompagnant le Président de la République, M. François Hollande, en visite officielle à Chandigarh et Delhi du 24 au 26 janvier. Cette délégation était conduite par M. Paul Hermelin, président du conseil de chefs d'entreprise France - Inde, président directeur général de Capgemini et représentant spécial du Gouvernement pour les relations économiques avec l'Inde. Outre les grands contrats en cours de négociation dans le domaine stratégique, cette visite a été l'occasion de mettre l'accent sur les nouveaux champs de coopération économique et notamment ceux qui contribuent à un développement propre, dans un esprit post COP21.

Notre relation avec l'Inde a continué de s'intensifier en 2016 autour de deux axes stratégiques, en concertation avec les organisations patronales historiquement partenaires de MEDEF International : « Confederation of Indian Industry » (CII) et « Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry » (FICCI).

- une approche filière : en cohérence avec les programmes sectoriels du Gouvernement de M. Narendra Modi, nos activités ont visé des secteurs propices à de nouveaux partenariats pour les entreprises françaises : la ville durable (programme de 100 smart cities), l'agroalimentaire, la santé. En matière d'énergies renouvelables, un travail approfondi a été réalisé dans le prolongement de l'Alliance Solaire Internationale impulsée par la France et l'Inde. En coopération avec Terrawatt Initiative, MEDEF International s'est engagé à fédérer le secteur privé autour d'un marché commun mondial de l'énergie solaire compétitive évalué à 1000 milliards de dollars
- une approche locale (vs nationale) : en parallèle, les interactions directes au niveau des Etats fédérés se sont multipliées, afin d'acquérir une visibilité plus fine des opportunités au-delà de Delhi. Nous avons par exemple reçu une délégation du Vibrant Gujarat au MEDEF le 26 septembre 2016

Certes, les entreprises ont continué d'exprimer des difficultés en termes d'environnement des affaires (rapports entre Etat central et Etats fédérés, déficit en infrastructures…). Cependant, le Gouvernement de M. Modi a poursuivi ses réformes. Le processus législatif portant sur la « Good & Services Tax » (système unifié de taxation à la consommation) a connu des avancées encourageantes et une nouvelle vague de libéralisation des IDE a par ailleurs été lancée.

« L'Inde est le pays de l'investissement patient », selon l'ambassadeur de France en Inde, M. Alexandre ZIEGLER. Le conseil de chefs d'entreprise France - Inde saura poursuivre les efforts en 2017, à la hauteur de ces enjeux.

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant la visite d'Etat de M. François HOLLANDE, Président de la République française, en Inde conduite par M. Paul HERMELIN, président du conseil de chefs d'entreprise France-Inde de MEDEF International, président directeur général de Capgemini (janvier 2016)

Témoignage

« Notre présence à l'export est indispensable à notre croissance. Notre participation à plusieurs délégations à l'étranger organisées par MEDEF International nous a permis d'obtenir, avant le déplacement, une analyse du contexte économique et géopolitique fiable, précise et pragmatique. Le choix des rendez-vous et l'organisation des réunions, longuement préparés en amont et très judicieusement gérés par MEDEF International, nous a permis de rencontrer directement les bons interlocuteurs.

Le rôle du président de conseil de chefs d'entreprise a aussi été primordial pour la préparation du déplacement ainsi que l'organisation des attentes de chacun sur place. Par exemple, en Australie/Nouvelle-Zélande, nous avons pu bénéficier du professionnalisme et de l'implication de M. Guillaume Pepy qui a joué un rôle essentiel pour le succès de la mission.

Depuis mon retour de cette délégation en Australie, nous avons créé un poste de VIE avec un jeune français, formé dans mon entreprise, dont la mission est de valider un partenaire local que nous avions préalablement identifié et de nous représenter commercialement.

Romain Grand, directeur général d'Acorel, PME française spécialisée dans les solutions de comptage automatique des personnes dans les transports publics, les aéroports et les boutiques

Les premiers retours semblent particulièrement prometteurs.

Je ne peux que recommander à nos belles entreprises françaises MEDEF International qui est un réel tremplin pour notre croissance à l'export. »

Programme Asie 2016

ASEAN

JEUDI 23 JUIN

Conférence consacrée aux opportunités dans les pays de l'ASEAN (Bruneï, Cambodge, Indonésie, Laos, Malaisie, Myanmar, Philippines, Singapour, Thaïlande, Vietnam), co-organisée avec FIDAL Asiattorneys

MARDI 29 ET MERCREDI 30 NOVEMBRE

Réunion de la Task Force Ville durable avec les représentants d'Asie et d'Asean sur le Salon Pollutec de Lyon

VENDREDI 16 DÉCEMBRE

Réunion restreinte avec les ambassadeurs de l'ASEAN, présidée par Pierre GATTAZ, président du MEDEF, et Frédéric SANCHEZ, président de MEDEF International, président du directoire de Fives

AUSTRALIE

JEUDI 3 MARS

Réunion de préparation à la délégation en Australie-Nouvelle-Zélande à l'ambassade d'Australie

MERCREDI 27 AVRIL

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Australie avec Sir Peter COSGROVE, Gouverneur général d'Australie

MERCREDI 8 JUIN

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Australie avec M. Robert DONELLY, membre du conseil d'administration du Foreign Investment Review Board, directeur général de l'Investissement étranger et de la Politique commerciale au sein du Trésor

LUNDI 11 JUILLET

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Australie avec M. Mike HNYDA, Chief Executive de l'Investment Attraction Agency, Government of South Australia

LUNDI 26 SEPTEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Australie avec Mme Jackie TRAD, Deputy Premier du Queensland

AUSTRALIE-NOUVELLE-ZÉLANDE

VENDREDI 11 AU SAMEDI 19 MARS

Délégation de chefs d'entreprise à Sydney, Melbourne, Canberra et Auckland conduite par M. Guillaume PEPY, président des conseils de chefs d'entreprise France-Australie et France-Nouvelle-Zélande de MEDEF International, président du directoire de SNCF

BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD)

LUNDI 7 NOVEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise Institutions financières internationales sur le changement climatique et l'environnement avec M. Juan MIRANDA, Managing Director General, et ses équipes en charge des passations de marché et du changement climatique

BANGLADESH

MERCREDI 30 MARS

Réunion avec Mme Sophie AUBERT, ambassadrice de France au Bangladesh

BIRMANIE

JEUDI 8 SEPTEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Birmanie de MEDEF International avec M. Olivier RICHARD, ambassadeur de France en Birmanie

CAMBODGE

MERCREDI 30 NOVEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Cambodge avec M. Jean-Claude POIMBOEUF, ambassadeur de France au Cambodge

CHINE

MERCREDI 1ER JUIN

Réunion sur les besoins urbains en Chine, co-organisée avec le Comité France-Chine

JEUDI 1ER SEPTEMBRE

Réunion sur la situation économique et financière en Chine autour de Mme Sandrine GAUDIN, chef du service des affaires bilatérales et de l'internationalisation des entreprises duu ministère de l'Economie et des Finances, organisée avec le Comité France Chine

CORÉE

MERCREDI 27 JANVIER

Réunion du club d'affaires de haut niveau France-Corée autour de M. Fabien PENONE, ambassadeur de France en Corée

JEUDI 2 JUIN

Forum économique France-Corée en présence de Mme PARK Geun-Hye, Présidente de la République de Corée

INDE

DIMANCHE 24 AU MARDI 26 JANVIER

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant la visite d'Etat en Inde de M. François HOLLANDE, Président de la République française, conduite par M. Paul HERMELIN, président du conseil de chefs d'entreprise France-Inde de MEDEF International, président directeur général de Capgemini

MERCREDI 7 SEPTEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France - Inde avec M. Alexandre ZIEGLER, ambassadeur de France en Inde

LUNDI 26 SEPTEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France - Inde avec M. L. CHUAUNGO, Principal Secretary, Education Department

INDONÉSIE

MARDI 30 AOÛT

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Indonésie avec Mme Corinne BREUZÉ, ambassadeur de France en Indonésie, et M. Pascal FURTH, chef du Service économique à Jakarta

LAOS

MERCREDI 31 AOÜT

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Laos de MEDEF International avec Mme Claudine LEDOUX, ambassadrice de France au Laos

MALAISIE

VENDREDI 26 AOÜT

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France - Malaisie avec M. Christophe PENOT, ambassadeur de France en Malaisie

MERCREDI 7 SEPTEMBRE

Rencontre de la Task Force Filière agroalimentaire et du conseil de chefs d'entreprise France-Malaisie avec M. Mah Siew KEONG, ministre des Plantations et des Matières premières

MARDI 22 NOVEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Malaisie avec M. Mustapa MOHAMED, ministre du Commerce international et de l'Industrie

NOUVELLE-ZÉLANDE

VENDREDI 3 JUIN

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Nouvelle-Zélande avec M. Todd McCLAY, ministre des Entreprises publiques et ministre du Commerce extérieur de Nouvelle-Zélande

PAKISTAN

MARDI 13 SEPTEMBRE

Rencontre avec M. Ishaq DAR, ministre des Finances et des Affaires économiques accompagné de M. Miftah ISMAIL, Chairman Board of Investment

PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE

MERCREDI 15 JUIN

Rencontre avec M. Peter O'NEILL, Premier ministre, accompagné de M. Patrick PRUAITCH, ministre du Trésor, M. William DUMA, ministre des Entreprises publiques et des Investissements de l'Etat, M. Richard MARU, ministre du Commerce et de l'Industrie

PHILIPPINES

VENDREDI 2 DÉCEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France - Philippines avec M. Thierry MATHOU, ambassadeur de France aux Philippines, et M. Laurent ESTRADE, chef du Service économique

SRI LANKA

MERCREDI 1ER JUIN

Rencontre avec M. Mangala SAMARAWEERA, ministre des Affaires étrangères de Sri Lanka

TAÏWAN

MARDI 28 JUIN

Rencontre de la Task Force Ville durable et de la partie française du Comité de coopération économique France-Taïwan avec M. CHENG Wen-Tsan, maire de Taoyuan

JEUDI 29 SEPTEMBRE

Réunion plénière du comité de coopération économique France - Taïwan avec M. CHUNG Bin-Li, président de Taiwan Power Company et une délégation de chefs d'entreprise taiwanais

JEUDI 8 DÉCEMBRE

Réunion de la partie française du comité de coopération économique France-Taïwan avec M. Benoît GUIDEE, directeur du Bureau de Taipei

THAÏLANDE

JEUDI 17 MARS

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Thaïlande avec M. Gilles GARACHON, ambassadeur de France en Thaïlande

MERCREDI 5 OCTOBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Thaïlande avec M. Somkid JATUSRIPITAK, vice-Premier ministre en charge des affaires économiques

MARDI 11 AU JEUDI 13 OCTOBRE

Délégation de chefs d'entreprise à Bangkok conduite par M. François CORBIN, président du conseil de chefs d'entreprise France-Thaïlande de MEDEF International, directeur du Progrès et des Zones géographiques et membre du Comité exécutif de Michelin

MERCREDI 14 DÉCEMBRE

Réunion de suivi de la délégation de chefs d'entreprise à Bangkok

VŒUX ASIE

LUNDI 11 JANVIER

Présentation des vœux aux ambassadeurs des pays d'Asie, aux représentants de l'administration française et aux entreprises membres de MEDEF International et du Comité France Chine

VIETNAM - VILLE DURABLE

VENDREDI 2 DÉCEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France - Vietnam et de la Task Force Ville durable avec M. Le Van Khoa, vice-président du Comité populaire et une délégation de dirigeants de Ho Chi Minh Ville

LES CONSEILS

France - Pays des Balkans		Charles PARADIS Président	Directeur général du Pôle Concessions de Bouygues Construction
France - Pays de la Baltique		Frédéric TROJANI Président	Directeur général, Programmes gouvernementaux de Gemalto
France - Hongrie France - République tchèque, France - Slovaquie		Sylvain BLAISE Président	Président d'Iveco Bus
France - Moldavie France - Biélorussie		Frédéric TROJANI Président	Directeur général, Programmes gouvernementaux de Gemalto
France - Pologne	*en cours de désignation*		
France - Roumanie	*en cours de désignation*		

Conseil des affaires France - Russie (MEDEF International / RSPP)

Bernardo SANCHEZ - INCERA
Co-président

Directeur général délégué de la Société Générale

France - Ukraine

Charles BEIGBEDER
Président

Président de Gravitation

France - Turquie (MEDEF International / DEIK - TUSIAD)

Jean LEMIERRE
Président

Président de BNP Paribas

France - Azerbaïdjan
France - Géorgie

Marie-Ange DEBON
Présidente

Directrice générale adjointe de Suez

France - Arménie

en cours de désignation

France - Kirghizstan
France - Ouzbékistan
France - Tadjikistan

Christophe FONTAINE
Président

Directeur général de la division Identité et membre du comité exécutif d'Oberthur Technologies

France - Turkménistan

Olivier-Marie RACINE
Président

Directeur général délégué de Bouygues Construction, Président de Bouygues Bâtiment International et de Bouygues Energies & Services

Conseil des affaires Franco - Kazakhstanais

Yves-Louis DARRICARRERE
Co-président

Président de la Fondation Total

Guy SIDOS
Vice-président

Président directeur général de Vicat

Turquie

MEDEF International et l'agence du Premier ministre turc pour l'attraction et le soutien aux investissements "ISPAT - Invest in Turkey" ont signé un mémorandum d'entente destiné à renforcer et développer leur coopération au profit des entreprises françaises. La signature de cet accord, qui porte à trois le nombre de partenaires de MEDEF International en Turquie, a eu lieu le 2 juin 2016 en présence du vice-Premier ministre, M. Mehmet ŞİMŞEK.

Azerbaïdjan

Interview

Mme Marie-Ange DEBON, présidente des conseils de chefs d'entreprise France-Azerbaïdjan et France-Géorgie de MEDEF International, directrice générale adjointe de SUEZ

Vous avez conduit une délégation d'entreprises à Bakou en mai 2016, que retenez-vous de ce déplacement ?

En premier lieu, l'Azerbaïdjan, en dépit d'un contexte économique et financier contraint, conserve sa force d'attraction auprès du secteur privé français. En effet, pour cette 6ème mission de MEDEF International dans le pays, 44 représentants d'entreprises issues d'une douzaine de secteurs se sont déplacés.

Ensuite, l'ampleur du ralentissement économique semble avoir donné un nouvel élan aux réformes. Les signes en ce sens sont encourageants : un plan de privatisation a été annoncé, l'élaboration d'une nouvelle feuille de route économique à l'horizon 2025 est en cours, le fonctionnement des douanes et des services fiscaux se perfectionne. Il faut également souligner l'extension de la compétence d'ASAN, l'agence d'Etat pour les services publics, qui contribue à moderniser et fluidifier un grand nombre de procédures administratives. La poursuite des réformes structurelles et la création d'un environnement des affaires attractif seront les clés de l'attraction des investissements directs étrangers.

Enfin, je retiens que l'Azerbaïdjan manifeste un intérêt à approfondir son intégration économique, les négociations à l'OMC ont repris, de même que les travaux avec l'Union Européenne pour moderniser le cadre de coopération.

A l'échelle mondiale, l'Azerbaïdjan constitue un marché modeste, à l'environnement géopolitique complexe; quelles perspectives de développement les entreprises voient-elles dans ce pays ?

L'environnement régional de l'Azerbaïdjan demeure en effet compliqué du point de vue géopolitique. Toutefois, pour apprécier le potentiel du pays, il faut considérer sa localisation dans un ensemble régional plus vaste, au carrefour de flux et au voisinage immédiat d'importants marchés émergents (turc, russe, iranien). Le retour progressif de l'Iran sur la scène internationale, l'accroissement attendu des échanges Est-Ouest et la normalisation des relations entre la Turquie et la Russie devraient permettre à l'Azerbaïdjan d'exploiter davantage son positionnement stratégique avec des projets de transport de marchandises et d'énergie.

L'Azerbaïdjan dispose par ailleurs de secteurs qui ont besoin d'investissements et dont la modernisation pourrait offrir des perspectives intéressantes de partenariats. C'est le cas du secteur agricole et agroalimentaire, de la chimie, du tourisme, qu'il s'agisse de développer une offre destinée au grand public ou à une clientèle attirée par de grands rendez-vous internationaux, sportifs ou culturels.

Enfin, la modernisation et l'équipement des villes, la demande de services publics aux meilleurs standards devrait permettre d'envisager des partenariats plus nombreux. Ces perspectives sont renforcées par la progression de coopérations au niveau des collectivités territoriales des deux pays et, sur le plan financier, par la présence de l'Agence française de développement qui débute la mise en œuvre de son mandat régional pour le Caucase.

Témoignage

Vivaction est un opérateur de télécommunications depuis 1995 avec un chiffre d'affaires réparti à hauteur de 70 % en France et 30 % à l'international.

A l'international, notre objectif est de passer notre CA export à plus de 40 % sous 36 mois grâce à l'ouverture de nouvelles zones géographiques dont l'Azerbaïdjan, le Liban pour son rayonnement commercial vers l'Afrique et la Turquie. A l'international, nos clients sont spécifiques : nous nous adressons exclusivement aux opérateurs télécoms, aux fournisseurs d'accès internet et aux sociétés spécialistes de la sécurité en B2B.

Nous participons régulièrement aux réunions et délégations organisées par MEDEF International sur nos zones de développement export. L'ensemble de ces actions est très concret du point de vue du chef d'entreprise. L'Azerbaïdjan est un bon exemple qui illustre deux aspects-clés des bénéfices de notre participation à la dernière délégation de MEDEF International à Bakou, en mai 2016 :

- Le premier point est la qualité des rendez-vous et entretiens sur place, tous étaient de très haut niveau tout en restant concrets. Nous sommes dans les télécoms et la sécurité sur smartphone et nous avons pu rencontrer et poser des questions au ministre des Télécommunications avec des réponses immédiates. Il s'agit d'un gain de temps important que recherche chacun d'entre nous ;
- Le second bénéfice est la facilitation du networking entre participants « hors bureau ». Nous avons pu rencontrer de grands comptes qui ont compris que nous étions une PME innovante et nous ont permis d'établir des relations privilégiées. L'un de ces contacts pris sur place nous a introduit au bon interlocuteur de son groupe dès notre retour à Paris.

Richard MARRY,
Président directeur général de Vivaction

Nous retenons trois points de nos actions partagées avec MEDEF International :

- Tout d'abord une écoute, une capacité de compréhension grâce à des équipes formées au business développement et non pas au simple conseil
- Ensuite, un réseau dont j'ignorais, voilà encore un an, la puissance et la reconnaissance dans le monde
- En dernier lieu, un aspect concret dans l'accompagnement à l'international.

Programme Eurasie 2016

ASIE CENTRALE

VENDREDI 22 AVRIL

Réunion avec Mme Natasha KHANJENKOVA, Managing Director, Central Asia, Turkey à la Banque Européenne de Reconstruction et de développement (BERD)

ASIE CENTRALE & CAUCASE

LUNDI 12 SEPTEMBRE

Réunion avec M. Jean-Claude PIRES, directeur adjoint du département Asie de l'AFD, Mme Alexandra VASSILIADES, coordinatrice géographique pour le Caucase et Mme Fanette BARDIN, coordinatrice géographique pour l'Asie centrale

ASIE-CENTRALE & TURQUIE

VENDREDI 19 FÉVRIER

Réunion sur les partenariats public-privé en Turquie, au Kazakhstan et SEMED (secteur de l'énergie, des transports et facilities management) avec M. Thomas MAIER, Managing Director, Infrastructure ; Mme Katya MIROSHNIK, Director Infrastructure Russia/Central Asia ; M. Jean-Patrick MARQUET, Director, Turkey

AZERBAIDJAN

MERCREDI 20 JANVIER

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Azerbaïdjan avec Mme Aurélia BOUCHEZ, ambassadrice de France en Azerbaïdjan

MERCREDI 31 AOÜT

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Azerbaïdjan avec Mme Aurélia BOUCHEZ, ambassadrice de France en Azerbaïdjan

DU MARDI 10 AU VENDREDI 13 MAI

Délégation de chefs d'entreprise à Bakou conduite par Mme Marie-Ange DEBON, Présidente du conseil de chefs d'entreprise France-Azerbaïdjan de MEDEF International, directrice générale adjointe et directrice générale de la division internationale du groupe SUEZ

MARDI 13 DÉCEMBRE

Intervention de Mme Marie-Ange DEBON, Présidente du conseil de chefs d'entreprise France-Azerbaïdjan de MEDEF International, directrice générale adjointe et directrice générale de la division internationale du groupe SUEZ, à la Commission mixte France-Azerbaïdjan

MERCREDI 14 DÉCEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprises France-Azerbaïdjan avec M. Samir SHARIFOV, ministre des Finances, suivie d'une table ronde sur la Santé avec Mme Nigar ALIYEVA, vice-ministre de la Santé, et M. Sahil BABAYEV, vice-ministre de l'Economie

BIÉLORUSSIE

26 MAI

Intervention lors de la Commission mixte France-Biélorussie au Ministère de l'Economie, de l'Industrie et du Numérique, par M. Frédéric TROJANI, Vice-président exécutif et directeur général de l'activité Programmes Gouvernementaux de Gemalto, Président du Conseil France-Biélorussie à MEDEF International

MARDI 6 DÉCEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Biélorussie avec M. Didier CANESSE, ambassadeur de France en Biélorussie

CROATIE

MARDI 31 MAI

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Croatie avec M. Tihomir ORESKOVIC, Premier ministre de Croatie

ESTONIE

LUNDI 18 JANVIER

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Estonie avec Mme Liisa OVIIR, ministre de l'Entreprenariat

EURASIE

MARDI 22 - JEUDI 24 NOVEMBRE

3ème édition de l'Eurasia Week de l'OCDE, en présence de membres de Gouvernements des treize Etats d'Europe orientale, d'Asie centrale et du Caucase

GÉORGIE

MARDI 22 NOVEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Géorgie avec Mme Ketevan BOSHORISHVILI, vice-ministre de l'Économie et M. Bruno BALVANERA, directeur Caucase à la BERD, et M. Mamuka BAKHTADZE, directeur général des Chemins de fer géorgiens

KAZAKHSTAN

MERCREDI 16 MARS

Réunion de la partie française du conseil des affaires franco-kazakhstanais avec M. Francis ETIENNE, ambassadeur de France au Kazakhstan

MERCREDI 14 SEPTEMBRE

Réunion de la partie française du conseil des affaires franco-kazakhstanais avec M. Francis ETIENNE, ambassadeur de France au Kazakhstan

VENDREDI 21 OCTOBRE

Entretiens individuels avec M. Yerlan KHAIROV, vice-ministre des Investissements et du Développement du Kazakhstan, organisés par la partie française du conseil des affaires franco-kazakhstanais

MERCREDI 9 NOVEMBRE

Réunion de la partie française du conseil des affaires franco-kazakhstanais avec M. Francis Etienne, ambassadeur de France au Kazakhstan

MONGOLIE

LUNDI 9 MAI

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Mongolie avec M. Bayanjargal BYAMBASAIKHAN, directeur général du Fonds national Erdenes Mongol, Président du Business Council of Mongolia

JEUDI 19 MAI

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Mongolie avec Mme Elisabeth BARSACQ, ambassadrice de France en Mongolie

MOLDAVIE

MERCREDI 30 MARS

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Moldavie avec M. Octavian CALMÂC, vice-Premier ministre, ministre de l'Economie

OUZBÉKISTAN

20 JUILLET

Participation de M. Christophe FONTAINE à la 6ème session de la Commission mixte de coopération économique et commerciale France-Ouzbékistan, tenue à Tachkent, sous la coprésidence de M. Elyor GANIEV, ministre ouzbek des Relations économiques extérieures, et de M. Matthias FEKL, secrétaire d'Etat français au Commerce extérieur

JEUDI 8 DÉCEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Ouzbékistan avec Mme Violaine de VILLEMEUR, ambassadrice de France en Ouzbékistan

POLOGNE

VENDREDI 8 JUILLET

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Pologne avec M. Andrzej BYRT, ambassadeur de la République de Pologne en France

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

JEUDI 4 FÉVRIER

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-République tchèque avec M. Andrej BABIS, vice-Premier ministre, ministre des Finances de la République tchèque

JEUDI 24 MARS

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-République tchèque avec M. Bohuslav SOBOTKA, Premier ministre

ROUMANIE

JEUDI 21 JANVIER

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Roumanie avec M. Dacian CIOLOS, Premier ministre

RUSSIE

LUNDI 25 JANVIER

Intervention de MEDEF International au Conseil économique, financier, industriel et commercial (CEFIC) à Moscou, en présence de M. Emmanuel MACRON, ministre de l'Economie, et M. Alexei. OULIOUKAEV, ministre du Développement économique

VENDREDI 15 AVRIL

Rencontre de la partie française du conseil des affaires France-Russie avec M. Alexeï OULIOUKAEV, ministre du Développement économique

LUNDI 25 AVRIL

Rencontre de la partie française du conseil des affaires France-Russie avec les gouverneurs de régions de Russie, organisée en coopération avec la Chambre de commerce franco-russe et l'Agence pour les initiatives stratégiques russe

MERCREDI 15 JUIN

Rencontre de la partie française du conseil des affaires France-Russie avec M. Igor ARTEMEV, Président du Service fédéral anti-monopole

MERCREDI 30 NOVEMBRE

Rencontre de la partie française du conseil des affaires France-Russie avec M. Rustam MINNIKHANOV, Président de la République du Tatarstan, accompagné de ses principaux ministres et d'une importante délégation de chefs d'entreprise

SERBIE

LUNDI 19 MAI

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Serbie avec Mme Christine MORO, ambassadeur de France en Serbie

SLOVAQUIE

MARDI 22 NOVEMBRE

Rencontre avec M. Andrej KISKA, Président de la République de Slovaquie et M. Peter ŽIGA, ministre de l'Économie

SLOVÉNIE

LUNDI 26 SEPTEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Slovénie avec M. Zdravko POCIVALSEK, ministre du Développement économique et des Technologies, Mme Lidia GLAVINA, directrice générale a.i de la holding publique SDH (Slovenian Sovereign Holding), M. Imre BALOGH, directeur exécutif de BAMC (Bank Assets Management Company)

TURKMÉNISTAN

MERCREDI 16 NOVEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Turkménistan avec M. François DELAHOUSSE, ambassadeur de France au Turkménistan

TURQUIE

JEUDI 2 JUIN

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Turquie avec M. Mehmet SIMSEK, vice-Premier ministre de Turquie

UKRAINE

VENDREDI 3 JUIN

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Ukraine avec M. Vasyl KHMELNYTSKY, First Vice President of the Ukrainian League of Industrialists and Entrepreneurs

LUNDI 20 JUIN

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Ukraine avec Mme Isabelle DUMONT, ambassadrice de France en Ukraine

UNION ÉCONOMIQUE EURASIATIQUE

LUNDI 23 MAI

Rencontre avec M. Zholymbet BAISHEV, Deputy Chairman of Eurasian Economic Union Court

VŒUX EURASIE

MARDI 26 JANVIER

Présentation des vœux aux ambassadeurs des pays, partenaires de l'administration française et aux membres de MEDEF International

LES CONSEILS

France - Jordanie, France - Liban		Jacques SAADÉ Président	Président directeur général de CMA-CGM
France - Arabie Saoudite, France Bahreïn, France - Emirats Arabes Unis, France - Koweït		Jean-Louis CHAUSSADE Président	Directeur général exécutif de Suez
France - Oman		Pierre VERZAT Président	Président du directoire de Systra
Conseil Franco-Egyptien des affaires		Régis MONFRONT Président	Directeur général délégué de Crédit Agricole CIB
France - Irak		Arnaud BREUILLAC Co-président	Membre du Comité Exécutif, Directeur général Exploration et Production de Total
France - Iran		Yves-Thibault de SILGUY Co-président	Vice-président et administrateur référent de Vinci
France - Israël		Philippe GUEZ Président	Vice-Président Israël de Rothschild
France - Qatar	*en cours de désignation*		

Avec 22 rencontres à Paris et 5 délégations dans sept pays du Proche et Moyen-Orient rassemblant près de 1000 participants en 2016, MEDEF International a poursuivi sa dynamique dans la région afin de conforter ou de renforcer la position des entreprises françaises sur ces marchés. MEDEF International a continué à mobiliser les entreprises françaises pour répondre aux besoins des Etats de la région dans leurs efforts de diversification économique et de transition énergétique. Nous avons notamment maintenu une activité dense avec nos partenaires traditionnels comme l'Arabie Saoudite, l'Egypte ou encore Israël.

L'Iran a également été un sujet important de travail et d'échanges, compte tenu de la levée progressive des sanctions - qui a suivi l'entrée en vigueur de l'accord sur le programme nucléaire iranien le 16 janvier 2016 - et des opportunités que représente ce marché de plus de 80 millions d'habitants.

Iran

Dans la continuité des précédentes actions menées depuis 2013, MEDEF International a poursuivi en 2016 le développement de ses activités avec l'Iran.

Rencontre restreinte et de haut niveau avec Dr. Hassan ROHANI, président de la République islamique d'Iran et ses ministres présidée par M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF en présence de M. Laurent FABIUS, ministre des Affaires étrangères et du Développement international et M. Emmanuel MACRON, ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique - janvier 2016

Dès la fin du mois de janvier 2016, un forum économique franco-iranien s'est tenu au MEDEF autour du Président de la R.I. d'Iran, M. Hassan ROHANI, et de six ministres iraniens, en présence du Premier ministre français, M. Manuel VALLS et du président du MEDEF, M. Pierre GATTAZ. Cet évènement exceptionnel qui a réuni plus de 500 personnes a été l'occasion de mieux comprendre les priorités sectorielles du Gouvernement iranien et de signer plusieurs contrats industriels.

En 2016, MEDEF International a également reçu le père de la politique industrielle iranienne, M. Mohammad Reza NEMATZADEH, ministre du Commerce, de l'Industrie et des Mines, afin d'échanger sur de potentiels partenariats franco-iraniens dans les domaines de l'automobile, des mines et de la construction.

Enfin, une délégation d'une vingtaine de chefs d'entreprises du secteur de la santé s'est rendue à Téhéran pour rencontrer les principaux décideurs publics du marché iranien.

Ces nombreuses actions ont permis aux entreprises françaises d'avoir une idée plus précise des besoins iraniens et des clés du succès : demande de partenariats industriels solides et de long-terme, importance de développer des offres avec un fort contenu local, besoin d'apporter des solutions de financements - qui reste l'une des questions majeures dans l'approche de ce marché.

Fort de ce constat et pour répondre à la demande de ses membres, MEDEF International a créé le Centre français des affaires de Téhéran, élargissant la palette de services proposés aux entreprises françaises sur le marché iranien. Le CFAT accompagne sur un plan à la fois opérationnel et stratégique les entreprises françaises. Développé en partenariat avec l'ADIT, acteur français de l'intelligence économique, il s'agit de la première initiative de ce type lancée dans un pays tiers.

Egypte

Malgré une situation sécuritaire encore incertaine, notamment dans le Sinaï, l'arrivée à la présidence de la République de M. Abdel Fatah Al-Sissi en juin 2014, a permis un retour à une relative stabilité politique. En outre, certaines mesures favorables au développement économique ont été prises ou sont en passe de l'être, telles que la suppression progressive des subventions énergétiques, la modernisation du cadre légal des affaires et le flottement de la livre égyptienne. Ces efforts se sont traduits par un retour de la croissance qui a atteint 4,3% en 2015-2016. MEDEF International a largement accompagné le rapprochement franco-égyptien en étant particulièrement actif avec ses partenaires au sein du conseil franco-égyptien des affaires.

Signature de l'accord de coopération entre la Task Force Ville durable de MEDEF International et l'autorité publique égyptienne en charge des nouveaux projets urbains (NUCA) - avril 2016

Après avoir reçu au MEDEF M. André PARANT, ambassadeur de France en Egypte, MEDEF International a organisé le volet économique de la visite d'Etat de M. François HOLLANDE en Egypte, en avril 2016. Cette visite a notamment permis la signature d'un accord entre la Task Force Ville durable de MEDEF International et l'autorité publique égyptienne en charge des nouveaux projets urbains (la NUCA). Dans le cadre de cet accord, une délégation de la Task Force s'est rendue en septembre au Caire.

Irak

L'Irak connaît une période de crise importante, alimentée principalement par la guerre que mène l'Etat irakien contre Daech et par un contexte sécuritaire très fragile. Cependant, la perte de terrain de l'organisation terroriste au profit des forces spéciales irakiennes et de la coalition internationale, ouvre la voie à une sortie de crise. Dans ce contexte, et au vu du volontarisme des autorités irakiennes à l'égard des investisseurs étrangers, l'Irak reste une importante terre d'opportunités pour les entreprises françaises (hausse de 8% de nos échanges commerciaux entre 2014 et 2015 pour atteindre 1,26 Mds d'€) et un marché au potentiel considérable :

- un marché de la reconstruction estimé à 600 Mds USD ;
- les autorités irakiennes estiment que la production pétrolière pourrait doubler d'ici 2020 (4,5 MB/j en mars 2016) ;
- les priorités du Gouvernement (énergie & électricité, agroalimentaire, infrastructures) correspondent aux secteurs dans lesquels les entreprises françaises ont un réel savoir-faire.

C'est pourquoi MEDEF International a continué tout au long de l'année 2016 à maintenir des liens forts avec ses interlocuteurs irakiens, notamment avec Dr. Sami AL ARAJI, président de la Commission nationale d'Investissement, qui a conduit une importante délégation d'hommes d'affaires irakiens en juillet au MEDEF. Plusieurs réunions de travail avec l'administration française ont également été organisées pour informer les entreprises des évolutions de la situation politico-militaire sur place.

Enfin, début décembre, une délégation de chefs d'entreprises français s'est rendue à Bagdad afin de positionner au mieux les entreprises sur les marchés de la reconstruction.

Témoignage

« Nous avons participé à la délégation de chefs d'entreprises organisée par MEDEF International en Iran. Le contenu de cette mission était extrêmement dense et nous a permis de rencontrer des interlocuteurs de grande qualité. On a ainsi pu comprendre très rapidement les enjeux majeurs à venir ainsi que les opportunités et les risques. A l'issue de cette mission, nous avons eu une vision claire des moyens concrets à mettre en œuvre pour pénétrer ce nouveau marché. A ce jour nous sommes en discussion pour équiper 34 sites.

Eric LEPORT, Président d'Alcor Equipements
(8M euros de CA, 16 salariés)

Nous avons aussi profité de la dimension médiatique de la délégation de Medef International et de la crédibilité qu'elle donne aux entreprises qui y participent. Enfin, les échanges entre les différents membres de la délégation ont été très enrichissants, nous permettant d'obtenir des informations concrètes et précieuses sur notre secteur d'activités. »

Programme PMO 2016

ARABIE SAOUDITE

MARDI 28 JUIN

Rencontre restreinte avec Dr Ibrahim AL ASSAF, ministre des Finances, Dr Majid AL QASABI, ministre du Commerce et de l'Investissement, Dr Abdul Rahman AL FADHLI, ministre de l'Environnement, de l'Eau et de l'Agriculture, Dr Majid AL HUGAIL, ministre du Logement

DU 12 AU 13 DÉCEMBRE 2016

Délégation de chefs d'entreprise à Riyad et Jeddah (Banque islamique de développement) conduite par M. Patrice FONLLADOSA, Président du Conseil de chefs d'entreprises pour les Institutions financières internationales & Banques de développement de MEDEF International, Président directeur général de Veolia Africa et de Veolia Middle East

ÉGYPTE

11 FÉVRIER 2016

Rencontre avec M. André PARANT - ambassadeur de France en Egypte et M. Franc SECULA - chef du Service économique du Caire

DU 17 AU 18 AVRIL 2016

Délégation de chefs d'entreprise à l'occasion de la visite d'Etat en Egypte de François HOLLANDE, Président de la République française

JORDANIE

VENDREDI 29 JANVIER

Rencontre avec Mme Haifa Dia AL-ATTIA, directrice générale de la Queen Rania Foundation

JEUDI 31 MARS

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Jordanie avec M. David BERTOLOTTI, ambassadeur de France en Jordanie, et M. Vincent TOUSSAINT, chef du Service économique à Amman

ISRAËL-TÉRRITOIRES PALESTINIENS-JORDANIE

DU 15 AU 19 MAI

Délégation de chefs d'entreprises conduite par M. Pierre GATTAZ, Président du MEDEF

IRAK

MERCREDI 18 MAI

Réunion du conseil de chefs d'entreprise France-Irak sur la situation politique, économique et sécuritaire autour de M. Fareed YASSEEN, ambassadeur d'Irak en France

MERCREDI 13 JUILLET

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Irak avec Dr Sami AL ARAJI, président de la Commission nationale d'investissement et de M. Dara Hassan RASHID, vice-ministre en charge du Logement et de la Construction, accompagnés d'une délégation de chefs d'entreprises irakiens

JEUDI 1ER DÉCEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise en Irak conduite par M. Stéphane MICHEL, directeur général ANMO de TOTAL E&P

IRAN

DIMANCHE 17 AU MERCREDI 20 JANVIER

Délégation de chefs d'entreprise du secteur de la santé en Iran conduite par M. Christian LAJOUX, président de la FEFIS, président de Medicen

MERCREDI 27 JANVIER

Rencontre avec le Gouverneur de la Banque centrale d'Iran, M. Valiollah SEIF, et les grands acteurs bancaires et financiers iraniens

MERCREDI 27 JANVIER

Rencontre restreinte et de haut niveau avec Dr Hassan ROHANI, président de la République islamique d'Iran

JEUDI 28 JANVIER

Rencontres économiques France-Iran avec Dr Bijan ZANGENEH, ministre du Pétrole, Dr Mohammad Reza NEMATZADEH, ministre du Commerce, de l'Industrie et des Mines, Dr Abbas AKHOUNDI, ministre des Transports, de la Planification urbaine et du Logement, Dr Mahmoud HOJJATI, ministre de l'Agriculture et de la Pêche, et une délégation du secteur privé iranien conduite par Dr Mohsen JALALPOUR, président de la CCI d'Iran, à l'occasion de la visite officielle en France du Président de la République Islamique d'Iran,

JEUDI 28 JANVIER

Forum économique franco-iranien en présence de M. Hassan ROHANI, Président de la République islamique d'Iran, de M. Manuel VALLS, Premier ministre de la République française et de M. Pierre GATTAZ, Président du MEDEF.

MERCREDI 2 MARS

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Iran avec Dr. Mohammad MOKHBER, président de l'Executive Committee of the Imam Khomeini's order (SETAD/EIKO) en présence de M. Ali AHANI, ambassadeur d'Iran en France

MERCREDI 28 SEPTEMBRE

Réunion avec M. François SENEMAUD, Ambassadeur de France en Iran et M. Mathieu BRUCHON, chef du Service économique

VENDREDI 30 SEPTEMBRE

Rencontre du conseil de chefs d'entreprise France-Iran avec Dr Mohammad Reza NEMATZADEH, ministre du Commerce, de l'Industrie et des Mines

LUNDI 28 NOVEMBRE

Réunion de travail du conseil de chefs d'entreprise France-Iran sur les sanctions et canaux bancaires en Iran

PMO

JEUDI 22 DÉCEMBRE 2016

Réunion avec M. Jacques de LAJUGIE, Chef du Service Economique pour le Moyen-Orient

2016 EN ACTIONS FILIÈRES

INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES

LES CONSEILS

Institutions Financières Internationales et Banques de Développement *en cours de désignation*

En 2016, MEDEF International a organisé 15 rencontres à Paris et 3 délégations à Washington DC, Luxembourg et Djeddah. Cette année a été marquée par la révision de la stratégie des banques de développement afin de donner corps aux accords internationaux signés en 2015 : l'Accord de Paris sur le climat et l'adoption des nouveaux objectifs de développement durable.

Le financement des projets du secteur privé dans les pays émergents et en développement est un sujet clé face à la concurrence internationale. MEDEF International est une force de proposition pour présenter l'offre française de manière structurée aux institutions financières internationales, proposer des solutions innovantes développées par ses membres et réfléchir à des financements innovants pour les entreprises françaises.

MEDEF International travaille sur ces thèmes en partenariat avec l'ADEPTA (Association pour le développement des échanges internationaux de produits et techniques agroalimentaires), la FNTP (Fédération internationale des travaux publics), la CICA *(Confederation of international contractors' associations)*, la EIC *(European International Contractors)*, Syntec Ingénierie, SWELIA (groupement montpelliérain d'entreprises du cycle de l'eau) et la SIA *(Secure Identity Alliance)*.

MEDEF INTERNATIONAL RENFORCE SON ACTION AUPRÈS DE LA SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE, LE GUICHET DÉDIÉ AU SECTEUR PRIVÉ DU GROUPE BANQUE MONDIALE

MEDEF International a organisé cinq rencontres avec la SFI en 2016 et confirme son rôle d'interlocuteur privilégié au sein du secteur privé français. MEDEF International a le statut de « Private Sector Liaison Officer » du Groupe Banque mondiale.

Membre du Groupe Banque mondiale, la SFI est la plus importante institution mondiale d'aide au développement ; ses activités concernent exclusivement le secteur privé, avec un portefeuille total de 12,6 milliards de dollars. En 2015, elle a financé 98 projets pour un montant de 5,9 milliards de dollars (principalement dans l'énergie électrique, les transports, le pétrole et le gaz, en Amérique latine, en Afrique subsaharienne, en Europe et en Asie centrale).

Pour mieux comprendre le fonctionnement de la SFI et ses priorités, de nombreux dirigeants de la SFI ont été rencontrés dans le cadre de nos actions, tels que Philippe Le Houérou, vice-président exécutif et directeur général de la SFI, Dimitris TSITSIRAGOS, vice-président *Global Client Services*, Bernie SHEEHAN, directeur *Global Infrastructure and Natural Resources*, et Vera SONGWE, directrice régionale pour l'Afrique de l'Ouest et centrale.

Ce dialogue approfondi et régulier est l'occasion pour les entreprises de présenter les solutions françaises aux grands défis du développement : une urbanisation rapide, le besoin de créer des industries pour la transformation structurelle des économies ainsi que le développement des PME pour créer des emplois, afin de réduire la pauvreté et de promouvoir la prospérité partagée. L'approche pragmatique et orientée « projets » de la SFI, volontiers demandeuse de solutions innovantes pour remplir ses objectifs très élevés, constitue une formidable opportunité pour l'offre française.

75 ANS DE L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT, ENTRE CONTINUITÉ ET NOUVEAUTÉ

MEDEF International entretient un dialogue privilégié avec l'AFD. Six rencontres, sur des sujets géographiques, sectoriels ou transversaux, ont eu lieu en 2016. Celles-ci ont permis de découvrir les priorités du nouveau directeur général, M. Rémy Rioux.

Établissement public au cœur du dispositif français de coopération, l'Agence française de développement (AFD) agit depuis soixante-quinze ans pour lutter contre la pauvreté et favoriser le développement dans les pays du sud. En 2015, elle a accordé près de 8.3 milliards d'euros de financements sous forme de subventions, de prêts, de fonds de garantie ou de contrats de désendettement et de développement pour des projets dans plus de 90 pays bénéficiaires. Ces volumes d'engagement devraient augmenter graduellement, afin d'atteindre 12 milliards d'euros en 2020.

Plus vieille institution financière internationale dédiée au développement, l'AFD a pour ambition d'être également la plus jeune. Cette volonté se traduit par une action définie par quatre fois 50 % : 50 % en Afrique, 50 % dédiée à la lutte et l'adaptation au changement climatique, 50 % de cofinancement et 50 % avec des acteurs extérieurs aux gouvernements. La forte mobilisation des entreprises françaises sur le climat, observé notamment lors de la COP 22 à Marrakech (Maroc), témoigne de la convergence de vue entre le secteur privé et l'AFD. Les retombées de ce rapprochement offrent de nouvelles opportunités pour toutes les parties. L'AFD souhaite, à cette fin, faire bénéficier les entreprises de son remarquable réseau d'agences et de spécialistes à travers le monde et s'appuyer davantage sur le savoir-faire français.

MEDEF International entretient une relation étroite avec l'AFD. Six rencontres avec les entreprises en 2016 ont permis d'échanger les points de vue et de favoriser une meilleure compréhension mutuelle. M. Rémy Rioux a été reçu au MEDEF en juillet pour présenter les priorités de son mandat, puis a été le premier directeur général de l'AFD à se rendre à l'université d'été du MEDEF en août. MEDEF International a également organisé trois réunions sur les stratégies nationales et régionales de l'AFD en Équateur, à Cuba, en Asie centrale et au Caucase, et une réunion sur les règles de passation de marché. Enfin, MEDEF International a été pour la première fois partenaire du Club des Investisseurs de Proparco, le guichet dédié au secteur privé du groupe AFD.

AFD et CDC

Le rapprochement entre l'Agence française de développement (AFD) et la Caisse des dépôts et consignations (CDC) se concrétise

Une « charte d'alliance stratégique » entre les deux institutions a été signée le 6 décembre 2016, sous la présidence de M. François Hollande, Président de la République. Celle-ci définit pour cinq ans les modalités de leur coopération afin de permettre à la France d'avoir « un dispositif de financement du développement durable cohérent, sur son territoire comme à l'international ». Les deux institutions prévoient un plan « d'actions communes dans leurs secteurs d'intervention », avec la possibilité « d'une représentation réciproque » selon les zones géographiques. Il est également envisagé de créer un véhicule d'investissement en infrastructures opérationnel courant 2017 pour les pays en développement. Centré sur le financement des infrastructures essentielles (eau, transport, santé…), ce fonds « privilégiera l'intervention en fonds propres avec des positions minoritaires afin de partager le risque ».

LA FINANCE ISLAMIQUE OFFRE DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES FRANÇAISES À L'INTERNATIONAL

MEDEF International a conduit en décembre 2016 une nouvelle délégation au siège de la Banque islamique de développement (BIsD) à Djeddah, en partenariat avec Business France. Relativement méconnue des entreprise françaises, la BID finance de nombreux projets au Moyen-Orient et en Afrique.

L'« équipe de France » se mobilise pour être un partenaire plus actif de la BIsD et du Fonds saoudien de développement. MEDEF International, en partenariat avec Business France, a organisé une délégation à Djeddah et Ryad le 12 et 13 décembre 2016 pour rencontrer les principaux dirigeants de ces institutions, dont Dr Bandar AL-HAJJAR, nouveau président de la BIsD. L'Agence française de développement l'avait également reçu à Paris quelques jours avant, pour acter le rapprochement des deux institutions.

Ces banques arabes de développement méritent de s'y intéresser de plus près. Très présentes dans le monde arabe et en Afrique, actives en Asie et bénéficiant de l'effet de levier de nombreux cofinancements, elles peuvent être vectrices de nouvelles sources de financement pour les entreprises françaises intervenant dans ces régions. La France n'étant pas actionnaire, les entreprises françaises n'ont pas accès à tous les marchés. Elles peuvent se placer sur des marchés demandant un fort niveau technique ou technologique, ou sur justification d'une importante implantation locale. Le fort tropisme de la BIsD pour les infrastructures (plus de 78% des projets financés) requérant un important savoir-faire offre ainsi de nombreuses opportunités. L'approche qualitative française est un atout précieux et reconnu de ces institutions, à valoriser et renforcer à travers nos actions.

Les opérations du groupe de la Banque islamique ont fortement progressé en 2015. Les engagements de la Banque ont atteint 5 milliards USD. 65 projets ont été approuvés. Les cinq premiers pays bénéficiaires sont l'Egypte et la Turquie, avec 2 milliards USD et plus de 16 % de ses financements chacun ; le Bangladesh, le Pakistan et un pays d'Afrique subsaharienne, le Sénégal. La BIsD, comme les autres fonds ou banques arabes d'aide au développement, intervient souvent en cofinancement de projets plus importants lancés par la Banque mondiale, la Banque africaine ou la Banque asiatique de développement.

PROJETS SPÉCIAUX

PROJET D'APPUI À LA DIVERSIFICATION DE L'ÉCONOMIE DU CONGO

Parmi les nouvelles activités lancées par MEDEF International, une action de fond a été menée tout au long de l'année 2016 au Congo Brazzaville, sur sollicitation de la Banque Mondiale, avec des opportunités concrètes d'investissements pour les entreprises françaises.

MEDEF International a contribué à une mission d'assistance technique cofinancée par la Banque Mondiale et la République du Congo : le projet d'appui à la diversification de l'économie (PADE). Dans un contexte de chute des cours du pétrole et tandis que les revenus pétroliers représentaient 50 % du PIB et 75 % du budget congolais avant la crise, l'objectif du PADE est de diversifier l'économie congolaise en mettant un accent particulier sur la promotion des investissements étrangers et le développement du secteur privé.

Afin de faire émerger un écosystème propice aux investissements, MEDEF International a mis sur pieds, en lien avec son homologue UNICONGO, un partenariat visant à promouvoir en France une « offre Congo » compétitive pour :

- susciter des actions durables de coopération entre entreprises congolaises et françaises dans les six secteurs prioritaires du PADE que sont l'agrobusiness, le bois, le transport-logistique, le BTP, l'hôtellerie-tourisme et l'artisanat ;
- en particulier, susciter la création d'une vingtaine de co-entreprises franco-congolaises, qui pourront être financées par le fonds d'investissement prévu par le PADE.

Les organisations patronales signataires de la déclaration commune du 21 septembre 2016 (Journée des Patronats Africains) ont par ailleurs salué cette initiative inclusive et appelé à renouveler des programmes de ce type dans d'autres pays africains, pour répondre aux enjeux de diversification économique et de montée en gamme des chaînes de valeur.

Signature de la lettre d'intention portant sur le partenariat PADE / MEDEF International avec M. Joseph MBOSSA, coordonnateur du PADE, à l'occasion de la conclusion du Forum économique « Investir au Congo Brazzaville » (ICB 2015) (novembre 2016)

Programme IFIs 2016

AGENCE FRANCAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD)

JEUDI 15 DÉCEMBRE

Réunion avec M. Benoît CHASSATTE, responsable de la cellule Appui à la passation de marchés

JEUDI 21 JUILLET

Réunion de travail avec M. Rémy RIOUX, directeur général de l'AFD en présence d'un groupe restreint d'entreprises françaises

BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD)

LUNDI 7 NOVEMBRE

Réunion sur le changement climatique et l'environnement avec M. Juan MIRANDA, Managing Director General

BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT

DU LUNDI 13 AU MARDI 14 JUIN

Délégation de chefs d'entreprise au siège de la Banque européenne d'investissement au Luxembourg

BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT (BEI) -MAGHREB (Maroc, Tunisie, Algérie)

MERCREDI 19 OCTOBRE

Réunion avec Mme Nathalie CLIMENCE, chef de division Entreprises du département Pays du Voisinage de l'UE et Mme Gratianne DASCON, chargée des Opérations de la BEI au Luxembourg

BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD) - PARTENARIATS PUBLIC PRIVÉ

VENDREDI 19 FÉVRIER

Réunion sur les partenariats public-privé en Turquie, au Kazakhstan et SEMED (secteur de l'énergie, des transports et facilities management) avec M. Thomas MAIER, Managing Director, Infrastructure ; Mme Katya MIROSHNIK, Director Infrastructure Russie/ Asie Centrale; M. Jean-Patrick MARQUET, Director, Turquie, présidée par M. Thierry de MARGERIE, président du groupe de travail sur les financements alternatifs de MEDEF International

BANQUE INTERAMERICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BID)

JEUDI 2 JUIN

Séminaire sur les partenariats public-privé à la BID avec M. Luis Alberto MORENO, président de la BID, des responsables de l'Inter-American Investment Corporation (IIC) et des chefs de projets sectoriels pour les infrastructures, les villes durables et le numérique, en partenariat avec Business France

BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BIsD)

LUNDI 12 DÉCEMBRE

AU MERCREDI 14 DÉCEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise au siège de la Banque islamique de développement à Djeddah (Arabie Saoudite), co-organisée avec Business France

BANQUE MONDIALE

LUNDI 7 MARS

Réunion du conseil de chefs d'entreprise Institutions financières internationales sur les partenariats public-privé avec M. François BERGERE, *Program Manager, Public Private Infrastructure Advisory Facility* (PPIAF)

MERCREDI 9 MARS

Réunion du conseil de chefs d'entreprise Institutions financières internationales avec M. Enzo de LAURENTIIS, *Procurement Manager*, sur la réforme des règles de passation des marchés publics

VENDREDI 10 JUIN

Réunion du conseil de chefs d'entreprise Institutions financières internationales sur les partenariats public-privé en Afrique avec M. Olivier FREMOND, conseiller du département Partenariats public-privé de la Banque Mondiale et représentant de la Banque Mondiale auprès du G20 pour les infrastructures, en partenariat avec Business France.

BANQUE MONDIALE / BANQUE INTERAMERICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BID)

MARDI 15 AU JEUDI 17 MARS

Délégation de chefs d'entreprise au siège de la Banque mondiale et de la Banque interaméricaine de développement à Washington

BANQUE MONDIALE - COTE D'IVOIRE

MERCREDI 18 MAI

Table-ronde restreinte avec M. Kablan DUNCAN, Premier ministre, ministre de l'Economie, des Finances et du Budget de Côte d'Ivoire, dans le cadre du Groupe consultatif pour les financements du programme national de développement 2016-2020,

BANQUE MONDIALE - RÉPUBLIQUE DU CONGO

DU SAMEDI 11 AU SAMEDI 18 JUIN

Mission technique à Brazzaville et Pointe Noire dans le cadre du Programme d'Appui à la Diversification de l'Économie (PADE)

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE

JEUDI 4 FÉVRIER

Réunion du conseil de chefs d'entreprise Institutions financières internationales avec Mme Nichola DYER, responsable du *Global Agricultural Food Security Program* (GAFSP)

JEUDI 28 AVRIL

Réunion du conseil de chefs d'entreprise Institutions financières internationales avec M. Bernie SHEAHAN, *Global Director Infrastructure & Natural Resources* de la SFI

VENDREDI 2 SEPTEMBRE

Réunion du conseil de chefs d'entreprise Institutions financières internationales avec M. Philippe LE HOUEROU, vice-président exécutif et directeur général de la SFI sur le thème « Expansion dans les pays émergents : comment naviguer dans un contexte économique volatile ? »

LUNDI 14 NOVEMBRE

Réunion avec Mme Vera SONGWE, directrice régionale de la SFI pour l'Afrique de l'Ouest et Centrale

François BURGAUD
Co-président

Président de l'ADEPTA

Michel NALET
Co-président

Président de la Commission internationale de l'ANIA

AGROALIMENTAIRE

Le monde a besoin pour demain d'un système agricole capable de nourrir 9 à 10 milliards d'habitants. L'agriculture est la principale source de revenus et d'emplois pour 70 % de la population mondiale pauvre vivant en zones rurales. Pour répondre à ce défi, il faut augmenter et optimiser les productions de chaque bassin de population en veillant au respect de l'aspect qualitatif et du contexte économique (accès aux marchés, implication du secteur privé) et environnemental.

Avec la chute du prix des produits pétroliers et la volonté de diversification des économies émergentes pour une croissance plus inclusive des populations locales, le développement de filières agricoles et agroalimentaires s'impose comme une priorité dans les pays en développement et émergents.

TASK FORCE AGRO ALIMENTAIRE
MEDEF INTERNATIONAL

Afin de mieux répondre aux demandes adressées à la France et face aux défis mondiaux que connaît ce secteur (démographie, hausse des classes moyennes, contrôle des prix, conquête de nouveaux territoires…) dans les pays émergents et en voie de développement, MEDEF International a créé avec le MEDEF et ses fédérations : ANIA, FC2A, CGI ainsi que l'ADEPTA la Task Force filière agroalimentaire. L'objectif de la Task Force est triple :

- Constituer un vivier d'entreprises du secteur souhaitant se développer à l'international et favoriser le partage d'information entre les acteurs de l'ensemble de la filière de l'amont à l'aval.
- Constituer des groupes d'entreprises capables de fournir une offre intégrée et organisée selon un couple produit/pays ou marché/pays.
- Organiser en France ou à l'étranger des rencontres avec les décideurs publics et privés en présentant une offre française qui réponde aux besoins et attentes des pays émergents et en développement.

Il s'agit d'une action qui s'inscrit dans le moyen et long terme afin de prendre des positions à l'international, en termes de marché et surtout d'investissement.

La Task Force est coprésidée par M. François Burgaud, Président de l'Adepta et M. Michel Nalet, Président de la Commission Export de l'ANIA et coordonnée par un comité d'orientation constituée de têtes de réseaux publics et privés et d'experts des problématiques de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de l'agro-industrie dans les pays émergents et en développement sur l'ensemble de la filière.

Cette Task Force filière agroalimentaire se veut flexible, réactive et opérationnelle. Elle s'appuie sur un vivier d'entreprises françaises volontaires actives et compétentes sur au moins un des sous-secteurs de la filière agricole et agroalimentaire recensées dans une base de données (environ 300 entreprises à ce jour).

La Task Force a la capacité de mobiliser rapidement les entreprises françaises en organisant des rencontres et réunions à Paris et des délégations de chefs d'entreprise auprès des décideurs, prescripteurs ou donneurs d'ordre publics et privés des pays émergents et en développement. L'objectif est de mobiliser très rapidement une offre française intégrée et, *in fine*, accroître la part de marché des entreprises françaises sur les marchés internationaux.

Programme Task Force Agroalimentaire

AFRIQUE

LUNDI13 JUIN

Conférence sur le thème « *The Agricultural Spectrum of Africa: embracing the opportunities of a fertile sector* » organisée par l'*African Business Lawyers Club* (ABLC), en partenariat avec MEDEF International,

JEUDI 7 JUILLET

Réunion de la Task Force Filière agro-alimentaire avec M. Edouard MALBOIS, président d'Enivrance, Mme Florence DE BIGAULT, directrice Ipsos Africap, Mme Azmina GOULAMANY, président de Qweheli

EXPORTATION COLLABORATIVE

MARDI 28 JUIN

Tables-rondes pour les entreprises des filières agricoles et agroalimentaires organisée en partenariat avec le MEDEF, l'ADEPTA et les OSCI

MALAISIE

MERCREDI 7 SEPTEMBRE

Rencontre de la Task Force Filière agroalimentaire avec M. Mah Siew KEONG, ministre des Plantations et des Matières premières

ÉNERGIES RENOUVELABLES

« La révolution énergétique, c'est maintenant. Les entreprises ont des solutions à apporter pour accélérer le déploiement massif des énergies renouvelables dans le monde »

② Dans ce contexte de lutte contre le réchauffement climatique et face à des besoins énergétiques exponentiels, le défi en matière d'énergies renouvelables consiste à changer d'échelle pour accélérer la transition énergétique des économies développées et permettre l'accès à l'énergie à bas coût dans les pays en développement. Le déploiement massif des énergies renouvelables compétitives est nécessaire.

TASK FORCE ÉNERGIES RENOUVELABLES
MEDEF INTERNATIONAL

① Avec les objectifs de développement durable, l'Accord de Paris et la COP22, les gouvernements du monde entier ont engagé nos économies dans la voie d'une croissance durable bénéficiant au plus grand nombre et visant une neutralité carbone avant la fin du siècle. Le secteur de l'énergie est au centre de cette révolution. En particulier les renouvelables, sources d'énergies illimitées, abordables, compétitives et largement disponibles, sont un instrument puissant permettant la réalisation de ces changements.

Afin de mieux répondre aux demandes adressées par nos interlocuteurs des pays émergents et en développement (homologues patronaux, décideurs publics et privés), MEDEF International a lancé en 2016 des actions spécifiques pour les énergies renouvelables, filière par ailleurs stratégique pour la France à l'export. C'est ainsi que le 30 août 2016, Isabelle Kocher, présidente de Terrawatt Initiative, et Frédéric Sanchez, président de MEDEF International, ont signé un Protocole d'accord pour fédérer le secteur privé tant au niveau français qu'international, autour d'une vision partagée d'un marché commun mondial de l'énergie solaire compétitive.

Signature du partenariat entre MEDEF International et Terrawatt Initiative, signé en marge de l'Université d'été du MEDEF (août 2016)

L'objectif de nos actions dédiées à la filière ENR est triple :

1. Constituer un vivier d'entreprises sur l'ensemble de la filière - de l'amont à l'aval pour les différentes familles de renouvelables - souhaitant se développer à l'international et favoriser le partage d'information entre les acteurs ;
2. Constituer des groupes d'entreprises compétitives, capables de proposer une offre intégrée 100 % renouvelable ;
3. Mobiliser rapidement les entreprises françaises en organisant des rencontres à Paris et des délégations de chefs d'entreprise auprès des décideurs publics et privés des pays émergents et en développement.

La raison d'être de ces actions est ainsi de mobiliser très rapidement une offre française intégrée et, in fine, accroître la part de marché de nos entreprises sur les marchés internationaux.

Cette recherche collective de « solutions globales » combinant technologie, financement et cadre réglementaire s'inscrit dans le moyen et le long termes ; en résultera un important relai de croissance et de création d'emplois pour les entreprises françaises. Plus largement encore, la baisse des coûts de l'énergie ouvre de nouveaux espaces économiques pour répondre aux autres défis majeurs de l'humanité : villes, santé, éducation…

TASK FORCE ÉNERGIES RENOUVELABLES
MEDEF INTERNATIONAL

SOLAR@COP, LE PREMIER ÉVÉNEMENT CONSACRE A LA RÉVOLUTION SOLAIRE PENDANT UNE COP

Co-organisé par MEDEF International, la CGEM (Confédération générale des entreprises du Maroc) et Terrawatt Initiative, solar@cop a réuni à Marrakech, le 15 novembre 2016, les parties prenantes de la transformation du modèle énergétique : décideurs publics, chefs d'entreprise, économistes, investisseurs, représentants de la société civile.

L'objectif : construire un consensus sur les actions à entreprendre pour avancer vers un marché commun mondial de l'énergie solaire propice aux investissements, visant un nouvel équilibre de prix à 30 US$/MWH, permettant de débloquer 1000 milliards de dollars pour financer des actifs de production d'électricité solaire.

« A présent, place à la concrétisation, puisque cette COP 22 est celle de l'action. Les entreprises ont un rôle central à jouer et des solutions à apporter pour accélérer le déploiement massif d'une énergie solaire abordable et propre pour tout le monde. Les entreprises savent se projeter dans le futur avec optimisme ! » - tel est le message que M. Pierre Gattaz, président du MEDEF, a souhaité partager en clôture de cet événement.

Président
Marc RENNARD
Directeur général adjoint, Expérience Client et Mobile Banking d'Orange

Vice-Président
M. Olivier MOREAU
VP Business Development de Bureau Veritas GSIT

Programme Task Force Numérique

5 OCTOBRE

Réunion conjointe de MEDEF International et de l'Agence Française de Développement sur les activités de l'AFD en matière de biométrie

10 JUIN

Ouverture par M. Marc RENNARD de la Conférence Afrobytes au MEDEF

24 MAI

Intervention au Forum international des technologies et de la sécurité : Identité numérique forte au XXIème siècle, la France à l'heure des choix

26 AVRIL

Table ronde sur le numérique, animée par M. Marc RENNARD, dans le cadre de la visite de M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF, en Côte-d'Ivoire

NUMÉRIQUE

Afin de renforcer le développement des entreprises françaises du secteur numérique sur les marchés émergents et en fort développement, MEDEF International a lancé en son sein une Task Force dédiée à ce secteur.

La Task Force Numérique (TFN) de MEDEF International est aujourd'hui présidée par M. Marc RENNARD, directeur général adjoint d'Orange en charge de l'Expérience client et des Services financiers mobiles. M. Olivier MOREAU, VP Business Development de Bureau Veritas GSIT en est le vice-président.

Les objectifs de la Task Force Numérique sont :

- de mieux identifier et mieux connaître les marchés porteurs pour la filière numérique française,
- de mobiliser rapidement des entreprises porteuses d'une offre française dans un certain nombre de métiers en vue de mener des actions spécifiques,
- de favoriser le partage d'expérience entre entreprises et acteurs du secteur.

Dans un premier temps, les activités de la Task Force Numérique concernent uniquement les métiers liés à :

- la dématérialisation des services publics (e-gov., e-administration) et aux problématiques d'identité numérique,
- la cyber sécurité, les transactions dématérialisées et le big-data.

Pour mener ses actions, la Task Force Numérique s'appuie sur un vivier d'entreprises françaises du secteur capables de se développer à l'international.

TASK FORCE NUMÉRIQUE
MEDEF INTERNATIONAL

Délégation de la task force Ville durable au Caire avec la participation de M. Matthias Fekl, Secrétaire d'Etat chargé du Commerce extérieur, de la promotion du tourisme et des français de l'étranger (septembre 2016)

Président
Gérard WOLF
Président de BRICS ACCESS
Fédérateur de Vivapolis International

Vice-Président
Jean-Louis MARCHAND
Président de la Fédération de l'industrie européenne de la construction (FIEC)

VILLE DURABLE

AGIR COLLECTIVEMENT POUR VALORISER L'OFFRE FRANÇAISE DE LA VILLE

Depuis sa création en 2014, la Task Force Ville durable (TFVD) a pour mission de répondre aux besoins urbains de pays émergents et en développement en s'adressant directement aux maires étrangers ainsi qu'aux donneurs d'ordre de l'urbain, lors de réunions organisées à Paris ou de délégations d'entreprises à l'étranger. L'année 2016 a conforté la dynamique que la TFVD a insufflée aux activités de la filière de la ville française à l'international.

Avec plus de 400 entreprises françaises, de toutes tailles, opérant sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la ville (planification, programmation, construction, aménagement, services urbains, maintenance) et traitant tous les secteurs de l'urbain (mobilité urbaine, BTP & construction, énergie, déchets, eau, ville intelligente & connectée), c'est un exemple unique de regroupement d'entreprises leaders de leurs marchés, à la pointe des technologies disponibles, et prêtes à établir des partenariats avec des entreprises locales.

Au cours de l'année 2016, la TFVD, avec le concours de ses partenaires, a eu à cœur d'entretenir des relations d'affaires avec des acteurs de régions différentes, mais ayant pour point commun d'importants besoins urbains. De nombreuses réunions avec des maires européens (Zagreb, Belgrade, Varsovie), sud-américains (Medellin, Santa Fe, Niteroi), ou encore de pays africains (Côte d'Ivoire, Maroc, Egypte) ont permis de cerner les besoins et les projets à venir de ces zones.

TASK FORCE VILLE DURABLE
MEDEF INTERNATIONAL

La rencontre organisée sur les besoins urbains en Côte d'Ivoire avec des élus locaux ivoiriens a ainsi participé à la meilleure compréhension des projets à l'œuvre dans le pays.

Des délégations dédiées à la ville durable ont également été menées en Egypte (Le Caire) et en Colombie (Bogota, Medellin et Cali). Elles ont donné lieu à un suivi régulier de ces pays porteurs pour la filière ville durable française, via la signature de MoU.

Par ailleurs, la Task Force a organisé, en lien avec le MEDEF, une délégation d'entreprises dans le cadre de la COP22. Cette mission a fait suite aux différentes actions menées en 2015 lors de la COP21 par le MEDEF et MEDEF International. Elle était présidée par Pierre Gattaz, président du MEDEF, et conduite par Frédéric Sanchez, président de MEDEF International. Gérard Wolf, président de la Task Force, et Patrice Fonlladosa, président du Comité Afrique, ont animé à cette occasion de nombreuses séquences sur les thématiques de la ville durable, des énergies renouvelables, ou encore les solutions offertes par les startups françaises en Afrique.

C'est dans cette perspective que la Task Force mènera au cours de l'année 2017 plusieurs types d'actions concrètes : séances plénières tous les semestres, rencontres autour de maires étrangers, ou encore délégations d'entreprises, ciblées sur les besoins urbains à l'étranger. De la même manière, elle s'attachera à valoriser ses partenariats, que ce soit avec des réseaux internationaux ou avec des initiatives régionales d'accompagnement à l'export. Enfin, au travers des réflexions initiées par son groupe de travail sur les « financements de la ville durable », un focus particulier sera mis sur la mise en œuvre de solutions de financement dédiées au développement urbain.

Brésil : rencontre de la Task Force Ville Durable de MEDEF International avec M. Rodrigo NEVES, maire de Niteroi, Mme Verena ANDREATTA, secrétaire pour l'Urbanisme et la mobilité urbaine, M. André DINIZ, secrétaire pour la Culture et le patrimoine urbain (avril 2016)

Programme Task Force Ville durable

AMÉRIQUE LATINE

MARDI 16 FÉVRIER

Deuxième session plénière de la Task Force Ville durable de MEDEF International sur les « Perspectives et projets autour de la ville durable et le projet Habitat III en Amérique Latine »

ARGENTINE

MERCREDI 22 JUIN

Rencontre de la Task Force ville durable et du conseil de chefs d'entreprise France-Argentine avec M. Jose Manuel CORRAL, maire de Santa Fé

ASEAN

MARDI 29 ET MERCREDI 30 NOVEMBRE

Rencontre de la Task Force Ville durable sur le Salon Pollutec de Lyon

BRÉSIL

LUNDI 18 AVRIL

Rencontre avec M. Rodrigo NEVES, maire de Niteroi, Mme Verena ANDREATTA, secrétaire pour l'Urbanisme et la mobilité urbaine, M. André DINIZ, secrétaire pour la Culture et le patrimoine urbain et M. Eduardo Eugênio GOUVEA VIEIRA, président de la Firjan

CANAL DE SUEZ

MERCREDI 9 MARS

Réunion de la Task Force Ville Durable de MEDEF International avec M. Ahmed DARWISH, directeur de l'Autorité générale de la zone économique du Canal de Suez

CHINE

MERCREDI 1ER JUIN

Réunion sur le thème : « Les besoins urbains en Chine », en partenariat avec le Comité France-Chine

COLOMBIE

DU 17 AU 21 OCTOBRE

Délégation de chefs d'entreprise conduite par M. Gérard Wolf, président de la Task Force Ville durable, en présence de M. Alain Vidalies, secrétaire d'Etat chargé des Transports, de la Mer et de la Pêche

COP 22

MARDI 20 SEPTEMBRE

Réunion d'échanges sur les enjeux et opportunités de la COP 22, co-présidée par M. Pierre GATTAZ et Mme Miriem BENSALAH-CHAQROUN, présidente de la CGEM

DU 14 AU 17 NOVEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise à Marrakech à l'occasion de la COP22, présidée par M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF, M. Frédéric Sanchez, président de MEDEF International, président du Directoire de Fives, conduite par M. Patrice FONLLADOSA, président directeur général de Veolia Africa et Veolia Middle East, président du Comité Afrique de MEDEF International, M. Gérard WOLF, président de la Task Force Ville Durable de MEDEF International et président de BRICS Access, M. Bruno LAFONT, président du Pôle Développement durable du MEDEF, co-président de LAFARGE-HOLCIM, et M. Bernard SPITZ, président du Pôle International et Europe du MEDEF, président de la FFA

COTE D'IVOIRE

MERCREDI 6 JUILLET

Premières rencontres franco-ivoiriennes pour des solutions urbaines durables, en partenariat avec le Fonds Mondial pour le développement des villes (FMDV) sur l'accompagnement et le financement de projets de développement urbain durable

CROATIE

MARDI 2 FÉVRIER

Rencontre de la Task Force Ville durable et du conseil de chefs d'entreprise France-Croatie de MEDEF International, avec M. Milan BANDIC, maire de Zagreb

EGYPTE

DU 27 AU 30 SEPTEMBRE

Délégation de chefs d'entreprise au Caire conduite par M. Gérard WOLF, en présence de M. Matthias FEKL, Secrétaire d'Etat chargé du Commerce extérieur, de la promotion du Tourisme et des Français à l'étranger

FINANCE VERTE

JEUDI 22 SEPTEMBRE

Réunion sur les opportunités offertes par la finance verte

KAZAKHSTAN

MERCREDI 12 OCTOBRE

Rencontre de la Task Force Ville durable et de la partie du conseil des affaires franco-kazakhstanais avec M. Bauyrzhan Baibek, maire d'Almaty

POLOGNE

LUNDI 13 JUIN

Rencontre de la Task Force Ville durable et du conseil de chefs d'entreprise France-Pologne avec Mme GRONKIEWICZ-WALTZ, maire de Varsovie

ROYAUME-UNI

DU JEUDI 21 AU VENDREDI 22 JUILLET

Délégation de chefs d'entreprise à Londres conduite par M. Pierre GATTAZ, président du MEDEF

RUSSIE

VENDREDI 24 JUIN

Réunion de la partie française du conseil des affaires France-Russie et de la Task Force Ville durable avec M. Mikhail Alexandrovitch MEN, ministre de la Construction et des Services urbains

TAÏWAN

MARDI 28 JUIN

Réunion de la Task Force Ville durable avec M. Cheng Wen-Tsan, maire de Taoyuan

MEDEF
INTERNATIONAL

STOP

TUNISIA
OFFICIAL OPENING CEREMONY