

# Azerbaïdjan

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant la visite d'Etat de

**M. François HOLLANDE, Président de la République Française**

*conduite par*

M. Christian MONS

Président du Conseil de chefs d'entreprise France - Caucase de MEDEF International

Président du G.I.C.A.T.

DU DIMANCHE 11 AU LUNDI 12 MAI 2014

- Bakou -

## R E L E V E D E P R E S S E

### 1 Agences françaises

**AFP – Hollande en mission commerciale dans le Caucase**  
12 MAI 2014

Le président français François Hollande (d) et son homologue azéri Ilham Aliev à Bakou, en Azerbaïdjan, le 12 mai 2014. Au deuxième jour de sa visite dans le Caucase du Sud, François Hollande a fait lundi les yeux doux aux milieux d'affaires azéris pour tenter de doper les relations commerciales de la France avec leur pays, et plus largement, avec une région en plein boom économique.

Accompagné d'une délégation d'une trentaine de dirigeants d'entreprises et adepte de la « diplomatie économique », le président français a longuement vanté les mérites et les promesses de la technologie et de l'industrie françaises. Il s'exprimait dans le cadre du tout premier forum économique franco-azerbaïdjanais réuni dans le splendide auditorium lambrissé du centre culturel Heydar Aliev.

Le président français n'a pas non plus tari d'éloges sur l'Azerbaïdjan et son hôte, le président azéri Ilham Aliev, célébrant les réalisations « considérables » qui font de l'Azerbaïdjan « une référence pour la région et même pour le monde ».

Ce pays, dont le sous-sol regorge de pétrole et de gaz avec des réserves exploitables pendant encore un siècle au moins, concentre 80% des richesses du Caucase du Sud, une opulence qui contraste avec l'Arménie voisine et la Géorgie où François Hollande devait poursuivre sa tournée caucasienne lundi et mardi.

Bakou a su « faire fructifier » ses inépuisables « ressources », a encore loué le chef de l'Etat français qui a pris soin de ménager publiquement ses hôtes sur la question des droits de l'homme.

Les relations commerciales bilatérales restent cependant très déséquilibrées au détriment de la France, dont les exportations se sont élevées à 266 millions d'euros l'an dernier pour 1,7 milliard d'importations, des hydrocarbures pour l'essentiel.

« Notre part de marché a doublé l'an dernier » à 4% et au 7<sup>e</sup> rang des fournisseurs, s'est réjoui le président Hollande. Mais « nous devons aller beaucoup plus loin » pour « exporter davantage » et importer d'autres biens azerbaïdjanais que des hydrocarbures, a-t-il souligné.

Le président Hollande a évoqué en premier lieu le secteur de l'énergie, relevant que l'Azerbaïdjan jouait « un rôle stratégique » pour « l'approvisionnement de l'Europe » et sa « sécurité énergétique » et mentionnant le nouveau champ gazier d'Absheron que Total devrait exploiter à compter des années 2020.

En échange, il a offert à ses hôtes les services de l'industrie française pour « diversifier le bouquet énergétique » de l'Azerbaïdjan, précisant que la France était « à la disposition » de Bakou « même dans le domaine du nucléaire civil et des énergies renouvelables ».

Entre autres marchés porteurs pour l'industrie française, le président français a énuméré l'espace (Arianespace a lancé le premier satellite de télécommunications azerbaïdjanais en février 2013), la « ville durable » (transports, déchets...), avec Bakou parsemée de buildings à l'architecture audacieuse sur les rives de la mer Caspienne, l'agriculture, l'agroalimentaire, le tourisme...

Signe de l'intensification des relations commerciales, plusieurs accords ont été signés lundi pour la fondation d'une Chambre de commerce et d'industrie Azerbaïdjan-France, la fourniture de bus à la municipalité de Bakou ou la vente de 50 locomotives. Une série de mémorandum ont également été signés entre Bouygues, Thalès et Alstom avec la compagnie du métro de la capitale azérie pour l'extension de son réseau.

Dès son arrivée lundi après-midi à Erevan, deuxième étape de sa tournée caucasienne, François Hollande devait renouveler l'exercice devant un forum économique franco-arménien.

Le président français François Hollande en visite officielle à Erevan en Arménie, le 12 mai 2014

La France entretient des liens politiques et historiques étroits avec l'Arménie – 500.000 Français sont d'origine arménienne – mais les échanges commerciaux restent lilliputiens, de l'ordre d'une cinquantaine de millions d'euros l'an dernier, avec ce pays qui ne roule pas sur l'or mais connaît une croissance économique robuste.

Le chef de l'Etat français achèvera cette tournée dans le Caucase du Sud comme il l'avait commencée, en clôturant un troisième forum économique mardi à Tbilissi. La France demeure un partenaire économique de second rang de la Géorgie avec un volume d'échanges quasi anecdotique, 100 millions d'euros d'exportations vers ce pays pour 20 millions d'importations.

Source : <http://www.afp.com/fr/info/hollande-en-mission-commerciale-dans-le-caucase>

\* \* \*

## **REUTERS – Hollande ménage Moscou dans le Caucase**

**12 mai 2014**

BAKOU/EREVAN (Reuters) - François Hollande s'est efforcé lundi de rassurer la Russie au début de sa tournée dans le Caucase, affirmant que le partenariat oriental entre l'Union européenne et des pays de cette région n'était "dirigé contre personne".

La crise ukrainienne trouve en partie son origine dans les négociations entre les Vingt-Huit et Kiev pour la conclusion d'un accord d'association, preuve que la Russie reste très attentive aux relations que nouent les anciennes républiques soviétiques avec les Occidentaux.

"Ce sont des démarches, des déplacements qui ne sont dirigés contre personne mais qui visent à renforcer les liens entre l'Europe, la France et des partenaires qui sont aujourd'hui indépendants et soucieux de leur développement", a déclaré le président français en Azerbaïdjan, première étape d'une tournée dans le Caucase.

"Nous ne faisons rien pour détacher des pays d'une autre coopération, nous faisons en sorte qu'ils puissent décider librement de leur avenir", a-t-il insisté en conférence de presse aux côtés de son homologue azerbaïdjanais Ilham Aliyev.

Le président français a répété ce message dans la soirée à Erevan, estimant qu'un accord douanier avec la Russie était compatible avec un rapprochement entre l'Arménie et l'UE.

"Je me réjouis de la volonté de l'Arménie de poursuivre sa coopération avec l'Union européenne", a dit François Hollande avant un dîner offert par le président arménien, Serge Sarkissian.

"Vous pouvez rejoindre par un accord d'association l'esprit européen, l'idée européenne, le projet européen sans que ça vous interdise de rejoindre l'union douanière eurasiatique. C'est le choix souverain que vous pouvez faire et je le respecterai", a-t-il ajouté.

Azerbaïdjan, Arménie et Géorgie, troisième étape de sa tournée, comptent, avec l'Ukraine, la Moldavie et la Biélorussie parmi les six Etats visés par ce programme de partenariat oriental, qui ne prévoit pas d'adhésion à l'UE mais un rapprochement politique et économique.

Au moment où l'Europe a les yeux rivés sur l'Ukraine, François Hollande a dit considérer le scrutin d'autodétermination de dimanche dans l'Est du pays comme "nul et non avenue", mettant tous ses espoirs dans l'élection présidentielle ukrainienne du 25 mai.

#### LES MISTRAL SERONT LIVRÉS

Mais dans un geste d'apaisement, les autorités françaises ont fait savoir que la France honorerait le contrat de vente de deux navires porte-hélicoptères Mistral à la Russie, qui n'est selon une source gouvernemental pas couvert par un éventuel train de nouvelles sanctions dans le cadre de la crise ukrainienne.

Sécurité énergétique européenne et développement des liens économiques ont été au coeur de la visite de François Hollande en Azerbaïdjan, discrète puissance pétrolière caucasienne soucieuse de préserver ses relations avec l'Europe et la Russie.

Il a insisté sur l'établissement de liens à long terme entre l'Europe et ce pays doté de réserves gazières et pétrolières estimées à plus d'une centaine d'années afin de diminuer la dépendance énergétique de l'UE vis-à-vis de la Russie.

"Je ferai en sorte avec nos principaux partenaires européens de mener à bien dans les années qui viennent cette sécurité énergétique et cette diversification des sources d'énergie", a-t-il dit.

L'économie de l'Azerbaïdjan est fortement dépendante de l'exploitation du pétrole, qui représente 70% de ses exportations. La croissance est élevée, de l'ordre de 30% au milieu des années 2000, et d'environ 5% l'an dernier.

Les échanges entre France et Azerbaïdjan sont fortement déséquilibrés - 1,7 milliard d'euros d'importations, essentiellement des hydrocarbures, contre 266 millions exportés.

#### CONTRATS SIGNÉS

La visite présidentielle a donné lieu à plusieurs contrats portant notamment sur la construction du métro de Bakou, la plus grande ville du Caucase où les immeubles ultramodernes poussent comme des champignons au bord de la mer Caspienne.

L'un porte sur la livraison de 50 locomotives de fret construites par Alstom. Deux autres lient les groupes français Bouygues et Thales à la société Bakou Métropolitain. Air Liquide a signé un contrat de coopération avec la société Parc industriel chimique Summagayit.

La question des droits de l'homme a été abordée, alors que des associations déplorent l'emprisonnement de journalistes, de blogueurs et le manque de libertés fondamentales.

"Chaque fois que je me déplace, j'évoque toujours les sujets qui peuvent intéresser la France non pas parce qu'elle voudrait s'ingérer mais qu'elle porte des valeurs et des principes", a souligné François Hollande aux côtés de son homologue.

Ilham Aliyev a quant à lui affirmé que les "droits de l'homme et toutes libertés fondamentales (étaient) assurées" dans son pays de neuf millions d'habitants.

"Personne n'est arrêté pour des raisons politiques et nous avons le libre accès à l'Internet. Soixante-dix pour cent de notre population utilise l'internet", a-t-il déclaré.

Vingt ans jour pour jour après l'entrée en vigueur du cessez-le-feu au Haut-Karabakh, qui empoisonne depuis un quart de siècle les rapports entre l'Azerbaïdjan et l'Arménie, François Hollande s'est prononcé, à Bakou comme à Erevan,

pour une recherche "des voies de l'apaisement et de la confiance" pour mettre fin à un conflit qui constitue une "entrave pour le développement de la région".

La France copréside le groupe de Minsk chargé de trouver une issue à ce conflit territorial qui a fait des dizaines de milliers de morts au début des années 1990.

Source : <http://fr.reuters.com/article/topNews/idFRKBN0DSOL720140512?sp=true>

\* \* \*

## 2 Presse azerbaïdjanaise

**YAP (service presse du part) – Possibilities of cooperation discussed with French companies**  
13 May 2014

The Ministry of Communications and High Technologies (MCHT) held a meeting with the delegation headed by President of the French Land Defense Manufacturers Association (GICAT) and Movement of the Enterprises of France (MEDEF) Christian Mons.

During the meeting, Minister of Communications and High Technologies Ali Abbasov informed the guests about ongoing reforms in the ICT sector in the country, noted the implemented national and regional projects, as well as the work carried out towards the development of the space industry, nanotechnologies and nuclear research. Recalling the launch of the first satellite of Azerbaijan into orbit by French companies, the minister said relations between the two countries have entered a new stage of development.

The minister brought to the attention of the guests the issues arising from the order of Azerbaijani President on establishment of National Nuclear Research Center JSC under the Ministry of Communications and High Technologies in regard to the use of nuclear technology for peaceful purposes and spoke of the benefits of establishing partnerships with French companies in this direction. "We invite French companies to joint cooperation for the development of broadband Internet in Azerbaijan with the introduction of the fiber-to-home technology, creation of data centers, production of export-oriented, implementation of cost-effective projects for nuclear research," the minister said. In turn, French companies expressed their willingness to cooperate with the Ministry of Communications and High Technologies in the development of space industry, including satellite optical observation and nuclear research. Christian Mons, head of the delegation of French companies expressed satisfaction with the participation of French companies in Azerbaijan's ICT sector and the contribution of French financial institutions in the launch of the first satellite of Azerbaijan. He also noted the interest of the French side in continuation of cooperation and expressed confidence that the French companies will actively participate in the development of the space industry in Azerbaijan.

Source : <http://www.yap.org.az/en/view/news/503/possibilities-of-cooperation-discussed-with-french-companies>

\* \* \*

### **Azernews – Dépêches**

A forum will be organized in Baku involving heads of industrial groups from Azerbaijan and France. The event will be co-organized by the French embassy in Baku and Movement of the Enterprises of France (MEDEF). Also, Azerbaijani Energy Ministry and French Ministry of Ecology, Sustainable Development and Energy will ink a Memorandum of Understanding on cooperation in the field of energy. The event will be arranged as part of French President François Hollande's visit to Baku later this month.

French President will visit Azerbaijan in the framework of a tour of the South Caucasus countries. The visit, which is scheduled for May 11-12, will discuss a range of issues on political and economic cooperation. Azerbaijan is one of the most important partners of France in the Caucasus region, with relations between the two countries having reached a qualitatively new level in political, economic, and socio-humanitarian fields in recent years. Trade turnover between the two countries in the first quarter of 2014 increased by more than half, consisting of \$370.179 million, where the share of exports accounted to \$334.52 million. France recognized Azerbaijan's independence on January 3, 1992. Azerbaijan and France established diplomatic relations on February 21, 1992.

France Embassy was established in Baku on March 16, 1992. The Azerbaijani Embassy was established in Paris on October 20, 1994.

//

French companies expressed their willingness to cooperate with Azerbaijan in the development of space industry. Cooperation may include satellite optical observation and nuclear research, Azerbaijan Communications and High Technologies Ministry said on May 13.

The ministry held a meeting with a delegation headed by President of the French Land Defense Manufacturers Association (GICAT) and Movement of the Enterprises of France (MEDEF) Christian Mons.

Communications and High Technologies Minister Ali Abbasov informed the guests about the ongoing reforms in the ICT sector in the country.

He also noted implemented national and regional projects, and the work carried out for the development of the space industry, nanotechnologies, and nuclear research.

Recalling the launch of Azerbaijan's first satellite into orbit by French companies, Abbasov said relations between the two countries have entered a new stage.

He stressed the issues arising from the order of Azerbaijani President on the establishment of a National Nuclear Research Center under the ministry regarding the use of nuclear technology for peaceful purposes, and spoke about the benefits of establishing partnerships with French companies in this direction.

"We invite French companies to cooperation for the development of broadband Internet in Azerbaijan with the introduction of the fiber-to-home technology, creation of data centers, export-oriented production, and implementation of cost-effective projects for nuclear research," he said.

Christian Mons expressed satisfaction with the participation of French companies in Azerbaijan's ICT sector, and the contribution of French financial institutions in the launch of Azerbaijan's first satellite.

He also noted the interest of the French side in continuing cooperation, and expressed confidence that French companies will participate actively in the development of the space industry in Azerbaijan.

Azerspace-1, which was launched in February 2013, covers Eastern Europe, the Caucasus, Central Asia, and North Africa. Some 80 percent of the satellite's resources are available for commercial purposes.

The satellite was designed to offer digital broadcasting services, internet access, and data transmission. It also creates multiservice VSAT networks and provides governmental communication services.

Azerspace-1's term of exploitation in the orbit will be up to 15 years, and Baku is expected to earn \$500-600 million by operating the satellite.

Source : <http://www.azernews.az/business/67006.html>

\* \* \*

**1news** – Французские компании готовы сотрудничать с Азербайджаном в области ядерных исследований  
13.05.2014

Французские компании готовы сотрудничать с Министерством связи и высоких технологий (МСВТ) Азербайджана в области развития космической промышленности, оптического наблюдения спутников и ядерных исследований.

Об этом на встрече с министром связи и высоких технологий Азербайджана Али Аббасовым заявил президент Объединения промышленной безопасности и защиты земель (GICAT) и Организации предпринимателей Франции (MEDEF) Кристиан Монс.

Как отмечается в сообщении МСВТ, К.Монс выразил удовлетворение участием французских компаний в развитии сектора ИКТ Азербайджана.

«Финансовые институты Франции внесли свой вклад в запуск первого телекоммуникационного спутника Азербайджана Azerspace.

Французская сторона заинтересована в продолжении сотрудничества, и я уверен, что наши компании будут активно участвовать в процессе развития космической промышленности Азербайджана», - сказал он.

В свою очередь, А.Аббасов проинформировал гостей об осуществляемых в Азербайджане реформах в секторе ИКТ, реализуемых национальных и региональных IT-проектах, а также о деятельности министерства в направлении развития космической промышленности, нанотехнологий и ядерных исследований.

Министр напомнил, что запуск на орбиту первого телекоммуникационного спутника Азербайджана был осуществлен французскими компаниями.

А.Аббасов подчеркнул новый этап развития отношений между двумя странами.

Говоря о задачах, вытекающих из Распоряжения Президента Азербайджана Ильхама Алиева о создании в подчинении Министерства связи и высоких технологий ЗАО «Национальный центр ядерных исследований» для использования ядерных технологий в мирных целях, министр рассказал о преимуществах налаживания сотрудничества с французскими компаниями в этом направлении.

«С внедрением технологии Fiber-to-home мы приглашаем французские компании к сотрудничеству в сфере развития в Азербайджане широкополосного интернета, создания DATA-центров, производства продукции экспортной направленности, а также к осуществлению рентабельных проектов по ядерным исследованиям в Азербайджане», - сказал глава ведомства.

Алена Салаева, Ф.Б.

Source : <http://www.1news.az/economy/tech/20140513032652695.html>

\* \* \*

### **Caspian Energy – Обсуждены возможности сотрудничества с французскими компаниями**

В Министерстве связи и высоких технологий Азербайджана состоялась встреча с французской делегацией, возглавляемой президентом Объединения промышленной безопасности и защиты земель (GICAT) и Организации предпринимателей (MEDEF) Кристианом Монсом.

На встрече министр связи и высоких технологий Азербайджана Али Аббасов проинформировал гостей об осуществляемых в стране реформах в секторе ИКТ, отметил реализуемые национальные и региональные проекты, а также деятельность министерства в направлении развития космической промышленности, нанотехнологий и ядерных исследований, передает Caspian Energy News ([www.caspianenergy.net](http://www.caspianenergy.net)) со ссылкой на пресс-службу министерства связи и высоких технологий Азербайджана.

Министр, напомнив запуск французскими компаниями на орбиту первого телекоммуникационного спутника Азербайджана, подчеркнул новый этап развития отношений между двумя странами.

Али Аббасов говоря о задачах, исходящих из распоряжения президента Азербайджанской Республики о создании в подчинении Министерства связи и высоких технологий Азербайджанской Республики Закрытого акционерного общества «Национальный центр ядерных исследований» для использования ядерных технологий в мирных целях, рассказал о преимуществах налаживания сотрудничества с французскими компаниями в этом направлении. «Мы с внедрением технологии Fiber-to-home приглашаем французские компании к совместному сотрудничеству по развитию широкополосного интернета, созданию DATA-центров, производству продукции экспортной направленности, осуществлению рентабельных проектов по ядерным исследованиям в Азербайджане», сказал министр.

В свою очередь, французские компании выразили готовность сотрудничать с Министерством связи и высоких технологий Азербайджана в области развития космической промышленности, оптического наблюдения спутника и ядерных исследований.

Руководитель делегации Кристиан Монс выразил удовлетворение участием компаний своей страны в сектора ИКТ Азербайджана и вкладом французских финансовых институтов в запуск первого спутника Азербайджана. Он также отметил заинтересованность французской стороны в продолжении сотрудничества, и выразил уверенность в том, что французские компании будут активно участвовать в развитие космической промышленности Азербайджана.

Source : <http://www.caspianenergy.net/ru/ikt/12583-obsuzhdeny-vozmozhnosti-sotrudnichestva-s-frantsuzskimi-kompaniyami>

\* \* \*

**Trend – Франция и Азербайджан продолжают развитие космической промышленности**  
13 мая 2014

Франция готова продолжить сотрудничество с Азербайджаном в сферах космической промышленности и ядерных исследований.

Об этом, как передает Day.Az со ссылкой на Trend, говорится в сообщении министерства связи и высоких технологий Азербайджана, распространенном во вторник.

По данным ведомства, перспективные направления сотрудничества были рассмотрены в ходе встречи министра связи и высоких технологий Азербайджана Али Аббасова с французской делегацией.

По словам Аббасова, которые приводятся в сообщении, министерство готово к сотрудничеству с французскими компаниями в области реализации глобальных проектов в сфере информационно-коммуникационных технологий (ИКТ).

Глава ведомства выразил заинтересованность в сотрудничестве с французскими компаниями в сферах развития широкополосной связи, создания DATA-центров, производства экспортоориентированной продукции и ядерных исследований.

Глава французской делегации, руководитель Французско-азербайджанского бизнес-совета, Объединения промышленной безопасности и защиты земель (GICAT) и Объединения французских компаний (MEDEF International) Кристиан Монс на встрече упомянул о сотрудничестве с Азербайджаном в сфере космической связи, в частности об участии Франции в запуске первого телекоммуникационного спутника Азербайджана "Azerspace-1". Он выразил заинтересованность в продолжении сотрудничества с Азербайджаном в данной области и уверенность в активном участии французских компаний в развитии космической промышленности Азербайджана.

Представители французских компаний также отметили готовность сотрудничать с Азербайджаном в области развития космической промышленности, в частности в сфере оптического спутникового наблюдения, а также в сфере ядерных исследований.

Source : <http://news.day.az/hitech/489942.html>

\* \* \*

**Trend – Azerbaijan, France sign 11 documents at business forum**  
12 May

Some 11 documents were signed during the Azerbaijani-French Business Forum held in Baku on May 12.

The forum was attended by the Azerbaijani and French Presidents - Ilham Aliyev and Francois Hollande.

The decision of the Azerbaijani-French Chamber of Commerce Public Association's Founding Assembly was signed during the forum.

The document was signed by AZPROMO's President Rufat Mammadov, representative of the 'CNIM Azerbaijan' David Nicholls, Azerbaijan Investment Company's Executive Director Rovshan Najaf, the Societe General bank's representative Teyba Guliyeva, Azerenergy President Etibar Pirverdiyev, 'GDF Suez Absheron' representative Heike Liebold, SOCAR President Rovnag Abdullayev and 'Total Azerbaijan' representative Christian Guidicelli.

An agreement for supply of buses was also signed during the business forum.

It was signed by the Baku City Executive Power Head, Hajibala Abutalibov and President of the Iveco France, Pierre Lahutte.

Further, the Azerbaijani Transport Minister Ziya Mammadov and President of Alstom Transport Henri Poupart-Lafarge signed a contract for the purchase of freight locomotives.

A friendship and cooperation agreement was also signed between Azerbaijani Ganja city, the districts of Shamkir, Goygol and Balakan and Yonne Department of France's Burgundy Region.

The agreement was undersigned by the Ganja City Executive Power Head Elmar Valiyev, Shamkir District Executive Power Head Nazim Veysov, Goygol District Executive Power Head Arif Seyidov, Balakan District Executive Power Head Islam Rzayev and the President of the Yonne Department's Supreme Council, Andre Villiers.

A friendship agreement was further signed between Azerbaijani Tovuz city and French Cognac city. The agreement was signed by the Tovuz District Executive Power Head Tofiq Zeynalov and Cognac Mayor Michel Gourinchas.

A memorandum of understanding in the area of earth observation services was signed between the French Airbus Defence and Space and Azerbaijani Azerkosmos JSC.

The document was signed by the Azerkosmos OJSC Head Rashad Nabiyeu and Head of the Airbus Defence and Space, Francois Auque.

An agreement on practical trainings, the know-how exchange and technical assistance was signed during the forum between Azersu OJSC (Azerbaijani water operator) and Suez Environnement. The document was signed by the Azersu OJSC Head, Gorkhmaz Huseynov and Suez Environnement CEO, Jean-Louis Chaussade.

A memorandum of understanding on cooperation between the Sumgait Chemical Industrial Park and French Air Liquide was also signed.

The document was signed by the Sumgait Chemical Industrial Park's Head Nazim Talibov and the Air Liquide Vice President Christophe Fontaine.

Bouygues Travaux Publics and Baku Metro CJSC also signed a memorandum of understanding on reconstruction of the 'May 28' metro station and the construction of the second stretch of the 'green' Khatai-Hazi Aslanov-2 branch.

The memorandum was signed by the Baku Metro CJSC Head, Zaur Huseynov and Bouygues Travaux Publics CEO, Christian Gzaignes.

Zaur Huseynov and Executive Vice President of Thalys, Jean Louis Gal also signed a memorandum of understanding for conducting primary research and for cooperation in education and training.

During the event, the Baku Metro CJSC Head, Zaur Huseynov and President of Alstom Transport, Henri Poupart-Lafarge also signed a memorandum of understanding on supply agreements.

**Source :** <http://en.trend.az/print/2273051.html>