MEDEF INTERNATIONAL

AFRIQUE ■ AMÉRIQUES ■ ASIE ■ EURASIE ■ PROCHE & MOYEN-ORIENT ■ FINANCEMENTS ■ FILIÈRES

SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT 4
L'ÉQUIPE DIRIGEANTE 5
LE MEDEF & MEDEF INTERNATIONAL 6
2014 EN CHIFFRES 8

11 2014 EN ACTIONS

AFRIQUE DU NORD 11
AFRIQUE SUBSAHARIENNE 15
PROCHE & MOYEN-ORIENT 22
AMÉRIQUES 26
ASIE & PACIFIQUE 30
EURASIE 36
INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES 43
FILIÈRES 44
MEDEF INTERNATIONAL NORD PAS-DE-CALAIS 49

50 ORGANISATION

LE BUREAU DE MEDEF INTERNATIONAL 50
LES PRÉSIDENTS DE CONSEIL ET COMITÉS 51
L'ÉQUIPE 61

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Chers amis

JEAN BURELLE
Président

L'année 2014 a été marquée par des crises politiques, humanitaires et militaires au Proche-Orient, en Afrique, en Asie, à l'est de l'Europe ... autant de tensions et de drames qui ont impacté les économies des pays concernés voire leurs voisins. Fièvre Ebola, luttes pour le pouvoir en Libye, guerre en Ukraine et sanctions contre la Russie, expansion du terrorisme du Proche-Orient à l'Afrique, tensions territoriales en Asie, ... Les entreprises françaises présentes dans ces grandes régions du monde en ont subi le contrecoup et ont essayé de s'y adapter.

2014, c'est aussi l'année des opportunités « naissantes », avec l'amorce du dégel des relations avec l'Iran. MEDEF International a ainsi emmené 120 entreprises françaises à Téhéran en février 2014. Les élections en Inde ou en Indonésie ont ouvert la porte de réformes, sources potentielles de changements positifs pour le climat des affaires.

Comme toujours, MEDEF International s'est mobilisé pour vous informer et vous donner l'occasion de mieux comprendre les évolutions des marchés touchés par les crises comme ceux qui offrent de nouvelles perspectives.

Avec 175 réunions, rencontres et délégations à l'étranger sur l'année, MEDEF International a augmenté ses activités de 17 % par rapport à 2013, à effectif constant. La disponibilité de l'équipe de MEDEF International, sa rigueur et son professionnalisme ont permis de répondre avec réactivité et pertinence aux sollicitations de plus en plus nombreuses de nos partenaires étrangers, et de vous satisfaire en vous mettant en relation directe avec les décideurs qui comptent pour vos projets d'investissements et de partenariats.

Les entreprises de France que représente MEDEF International dans le monde, au nom du MEDEF, poursuivent leur expansion. A travers les groupes de travail « filière » mis en place par MEDEF International, elles répondent ensemble et mieux aux appels d'offres des pays émergents et en développement sur les villes durables, dans le secteur agroalimentaire, le numérique, la santé, les événements sportifs ... Le travail opéré depuis quinze ans avec la Banque mondiale et la Banque interaméricaine de développement permet de positionner MEDEF International et ses membres en amont des projets et d'apporter des réponses concrètes aux projets de financement de la Banque. Ce travail est désormais décliné avec la Banque asiatique de développement, la Banque africaine de développement, la Banque islamique de développement et est renforcé avec la Banque européenne pour la reconstruction et le développement.

Enfin, MEDEF International a organisé les volets économiques des voyages officiels du Président de la République française en Turquie, dans le Caucase, au Mexique, en Côte d'Ivoire, au Canada et au Kazakhstan, et du Premier ministre en Serbie et en République tchèque.

Autant d'activités conduites pour vous, par les chefs d'entreprise qui sont à la tête des Conseils et de Comité de MEDEF International, et dont ce rapport annuel 2014 vous donnera un aperçu.

L'ÉQUIPE DIRIGEANTE

THIERRY COURTAIGNE
Vice - président,
Directeur général

PHILIPPE GAUTIER
Directeur général adjoint

GÉRALDINE LEMBLÉ-PAVLOV
Directrice

LE MEDEF & MEDEF INTERNATIONAL

Le MEDEF est le premier réseau d'entreprises de France :

750 000
entreprises adhérentes

90 %
d'entreprises de moins de 50 salariés

130
MEDEF territoriaux

80
Fédérations professionnelles

Mais aussi :

Un interlocuteur privilégié des décideurs et des pouvoirs publics

Le MEDEF mène des actions permanentes de lobbying au niveau local, régional, national et européen, afin de faire valoir le point de vue de l'entreprise.

Un partenaire incontournable du dialogue social

Habilité par la loi pour négocier au nom des entreprises avec les partenaires sociaux, le MEDEF conduit toutes les grandes négociations interprofessionnelles.

Un porte-parole omniprésent des entreprises

20 000 mandataires exercent 30 000 mandats, ils portent et défendent les propositions des entrepreneurs dans toutes les instances paritaires économiques et sociales.

Un acteur européen

Le bureau du MEDEF à Bruxelles représente le MEDEF auprès des autorités de l'Union européenne. La délégation du MEDEF participe aux travaux de BUSINESSEUROPE qui rassemble 41 organisations patronales d'Europe.

Un acteur déterminé du changement, avec des projets phares pour favoriser la croissance et l'emploi

- A court terme : le Pacte de responsabilité pour l'amélioration de la compétitivité des entreprises ; le retour de la confiance des employeurs et des investisseurs, français et étrangers.
- A moyen terme : 1 million d'emplois pour débloquer certains verrous à l'embauche, activer des leviers transversaux et sectoriels.
- A long terme : France 2020 pour une France compétitive et conquérante.

MEDEF INTERNATIONAL EST LE REPRESENTANT DU MEDEF DANS LE MONDE POUR LES RELATIONS D'AFFAIRES.

MEDEF International a été créé en 1989 par le MEDEF pour renforcer son action au niveau des relations économiques bilatérales et représenter l'intérêt des entreprises françaises à l'étranger, à travers des actions collectives.

180	25	155	6500	540	77
actions menées	délégations à l'étranger	rencontres et réunions à Paris	Paticipants	membres	conseils et comité géographiques

Un réseau public et privé mondial pour faciliter la réalisation de vos projets

MEDEF International met à la disposition des entreprises françaises son réseau en France et dans le monde pour leur donner un accès direct aux décideurs publics et privés français et étrangers. Il met en relation les entreprises françaises avec des partenaires potentiels et facilite la réalisation des projets.

Un promoteur du savoir-faire des entreprises françaises et des partenariats

MEDEF International, par ses actions, favorise les échanges d'expérience, promeut les partenariats de long terme, les échanges commerciaux, les coopérations technologiques et les investissements, en particulier sur les marchés émergents, en développement et en reconstruction.

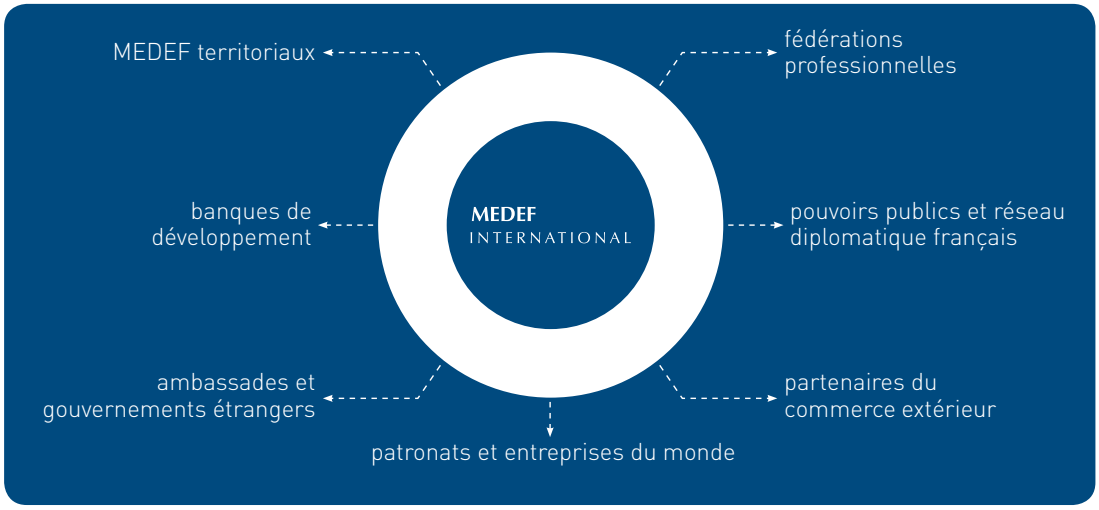
MEDEF International contribue également à l'amélioration du climat des affaires des pays où sont implantées les entreprises françaises, en proposant aux gouvernements des solutions concrètes sur les difficultés rencontrées par les entreprises.

Un fédérateur de l'offre française par filières

MEDEF International a mis en place des groupes de travail par filières (agroalimentaire, numérique, villes durables, formation, sport) qui permettent aux entreprises de mutualiser leurs expériences, de proposer des offres complètes aux pays-partenaires et de faciliter la réalisation de projets.

Un correspondant des organisations financières internationales

MEDEF International est « Private Sector Liaison Officer » pour la Banque mondiale, la BERD, la Banque africaine de développement, la Banque interaméricaine de développement et la Banque asiatique de développement.

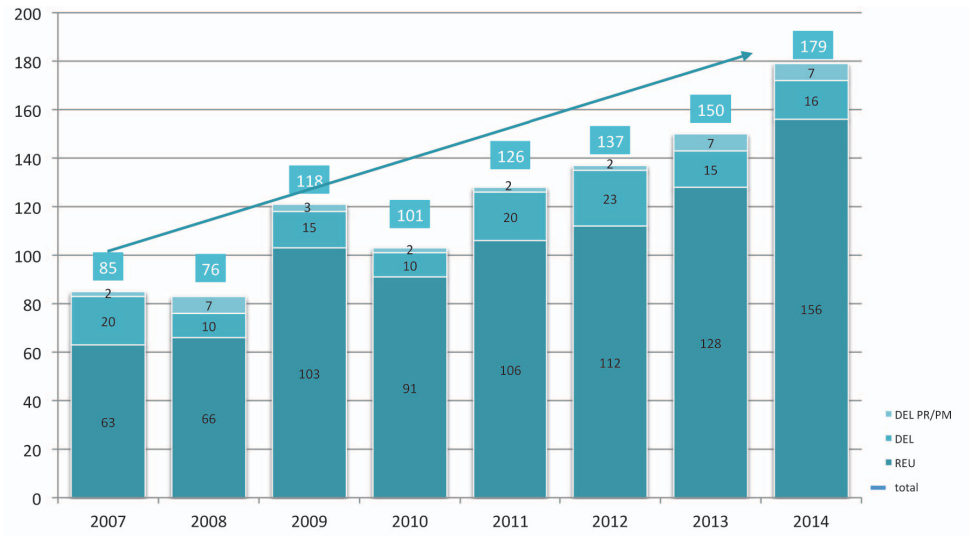


2014 EN CHIFFRES

ÉVOLUTION DES ACTIONS MENÉES ET DE LA PARTICIPATION DES ENTREPRISES FRANÇAISES

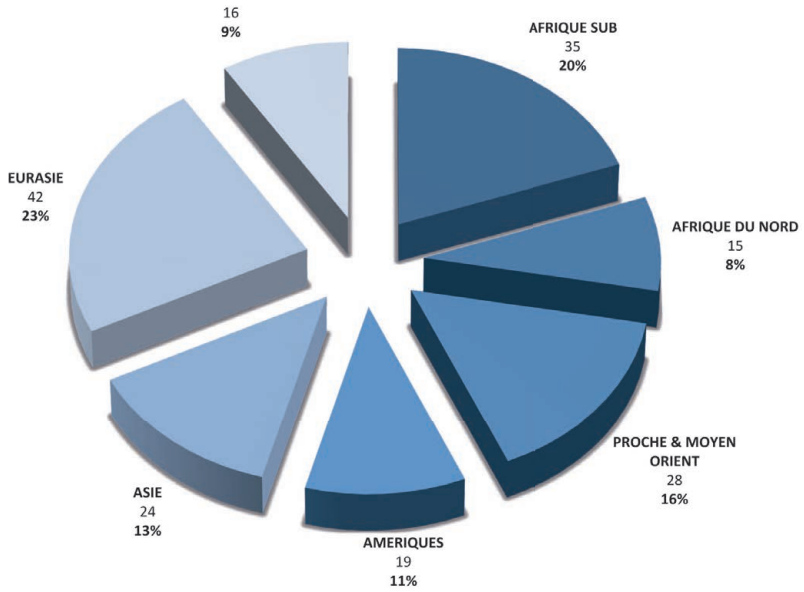
Le nombre d'opérations réalisées en 2014 a augmenté de +17 % par rapport à 2013 (+25).

NOMBRE D'ACTIONS MENÉES DEPUIS 2007

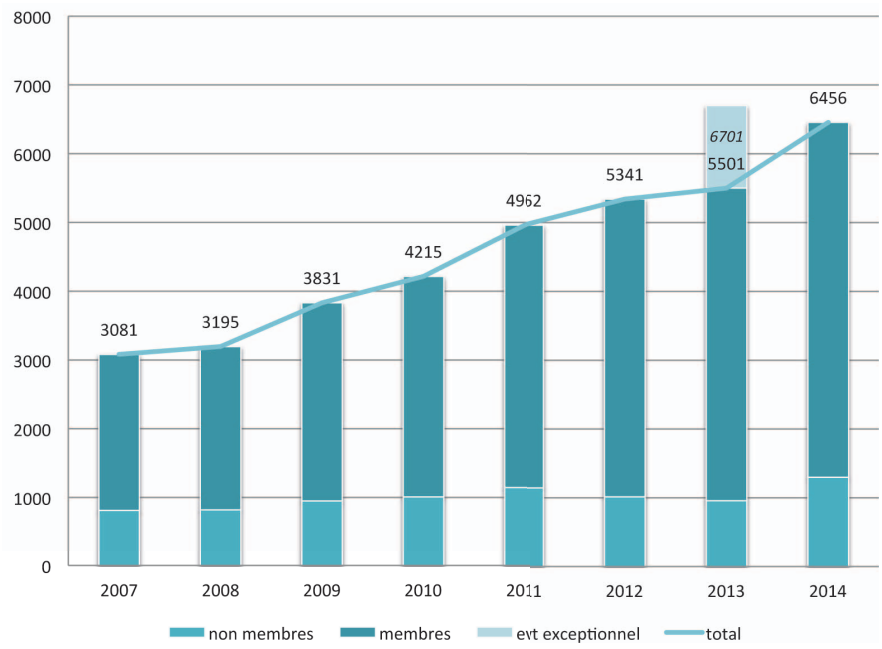


Les régions les plus actives ont été le Proche et Moyen-Orient (+115 % vs 2013), l'Eurasie (+45 % vs 2013) et l'Afrique subsaharienne (+30 % vs 2013), permettant de compenser le recul des activités sur l'Afrique du Nord, où l'instabilité politique a ralenti le flux des visites vers la France et réduit les déplacements dans ce pays.

RÉPARTITION DES OPÉRATIONS PAR RÉGION - 2014

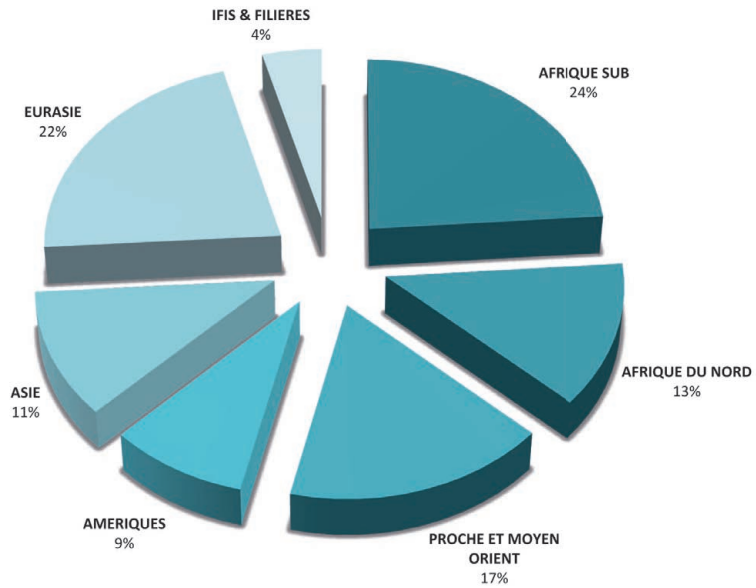


NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANTS DEPUIS 2007



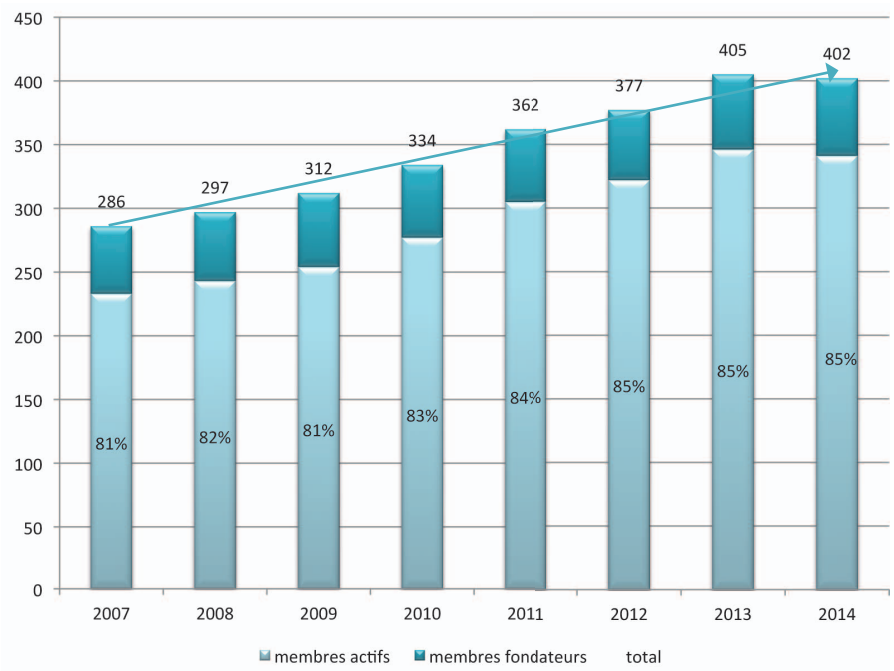
Le **nombre de participants** sur l'année est relativement stable par rapport à 2013, passant de 6700 à 6450 (-4 %). L'année 2013 avait été ponctuée par deux événements exceptionnels, le Forum Arabie Saoudite et le Forum France- Afrique qui avaient, à eux deux, rassemblé près de 1 200 participants. Hors événements exceptionnels**, la participation** aux actions de MEDEF International a donc augmenté de **+18 % en 2014 par rapport à 2013.**

RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR RÉGION - 2014



Les régions les plus « fréquentées » en 2014 étaient l'Afrique subsaharienne (>1800 participants), l'Eurasie (>1400 part. et le Proche et Moyen-Orient (>1000 part.).

NOMBRE D'ENTREPRISES MEMBRES DE MEDEF INTERNATIONAL DEPUIS 2007



MEDEF International a maintenu en 2014 un nombre stable de membres ; une légère baisse du nombre de membres actifs (341 au lieu de 346 en 2013) a été compensée par une augmentation des membres fondateurs (de 59 à 61), marque de confiance et de pertinence de notre positionnement.

2014 EN ACTIONS

AFRIQUE DU NORD

La croissance économique en Afrique du Nord a varié entre 2 % et 5 % ces dernières années. Elle a longtemps été source d'inégalités régionales, entre les élites et le peuple, entre le public et le privé. L'inadéquation de la formation aux besoins des entreprises, le fort taux de chômage, notamment chez les jeunes, les économies fragilisées par la baisse de la croissance, la baisse des revenus liés au tourisme, la baisse des investissements directs étrangers (de 20 à 30 %) et la crise du premier partenaire, l'Europe, sont autant de défis à relever dans les années à venir.

Certains observateurs ont considéré que « l'échec » du développement économique était l'une des premières motivations des Printemps arabes. Les révolutions ont également été l'occasion de revendiquer une demande de meilleure gouvernance et d'équité, de visibilité au niveau du développement national et régional, et de perspectives d'avenir. La société civile a ainsi eu un rôle-clé dans les changements de la rive sud de la Méditerranée.

Trois ans après les événements qui ont secoué la région, chaque pays a apporté des réponses différentes en fonction du contexte local : évolution ou nouvelle constitution, élections anticipées, recours aux subventions sur les produits de première nécessité, hausse des traitements de la fonction publique...

La situation intérieure et les évolutions des pays n'ont cependant pas permis un renforcement du dialogue ou de l'intégration économique régionale. Les entreprises françaises continuent donc à travailler en bilatéral avec ces marchés qui restent dynamiques grâce à l'émergence de grands groupes privés - qui profitent de la croissance des classes moyennes, et au soutien des institutions financières internationales - qui y financent d'importants projets d'infrastructures visant à renforcer le caractère inclusif de la croissance.

EGYPTE : LES DERNIÈRES ÉTAPES DE LA TRANSITION POLITIQUE PERMETTENT DE RELANCER PROGRESSIVEMENT L'ÉCONOMIE ET LES PROJETS DES ENTREPRISES

En Egypte, la transition politique a franchi un nouveau cap avec l'élection, en juillet 2014, d'Abdel Fattah Al Sisi à la présidence de la République. Elle devrait s'achever avec la tenue des élections législatives en 2015. La situation intérieure souffre des difficultés économiques en dépit de l'aide des pays du Golfe, mais bénéficie d'un retour progressif des touristes et, le plus important, d'une confiance renouvelée. L'Egypte consolide néanmoins son retour sur la scène régionale : médiation dans la crise de Gaza, implication en Libye et normalisation engagée par les partenaires occidentaux qui ont pris part à la conférence internationale de Sharm el Sheikh en mars 2015.

C'est dans un contexte de resserrement des relations bilatérales franco-égyptiennes que le Président égyptien a réalisé une visite officielle en France en novembre 2014. A l'occasion de la septième rencontre du Conseil franco-égyptien des affaires, MEDEF International a accueilli, le 27 novembre 2014, le Président de la République arabe d'Egypte, accompagné de Mounir Abdel Nour, ministre de l'Industrie, du Commerce et des PME, d'Ashraf Salman, ministre de l'Investissement, de Khaled Hanafy, ministre de l'Approvisionnement et du Commerce intérieur et de l'amiral Mohab Mameesh, président directeur général de l'Autorité du canal de Suez.

La confiance semble revenir suite à la reprise en main du pays par le Président Al Sisi, concrétisée par le paiement d'un certain nombre d'arriérés. L'année 2015 devrait consolider le retour des investisseurs dans le pays avec la relance de nombreux projets (transport routier et ferroviaire, équipements aéroportuaires, doublement du canal de Suez, approvisionnement et stockage agroalimentaire, développement des énergies solaires...). Il faut néanmoins s'attendre à une concurrence importante de la part des partenaires historiques comme des nouveaux entrants.

MED BUSINESS DAYS 2014 À MARSEILLE

Organisée en partenariat avec la CCI International PACA et l'UPE13, la nouvelle édition des Med Business Days a réuni plusieurs centaines de chefs d'entreprise du Bassin méditerranéen, les 6 et 7 novembre, au Palais de la Bourse et à la Villa Méditerranée de Marseille. Elle renforce le positionnement de la France et de la région PACA comme carrefour économique de la Méditerranée. Même si l'intégration économique initiée en 2009 par l'Union pour la Méditerranée est en panne, les entreprises continuent d'avancer ensemble pour construire le Mare Nostrum du 21ème siècle à travers des échanges mutuellement avantageux.

La formation, les financements et l'innovation impactent la pratique des affaires en Méditerranée et ont été l'objet de trois ateliers lors des Med Business Days.

Ces deux jours ont également été l'occasion pour quatre cents entrepreneurs de nouer et d'approfondir des contacts qualifiés.

Pour Matthieu Bruckert, responsable Export de Bittle, entreprise aixoise de solutions business intelligence, la raison de participer à l'événement était simple : « Pourquoi aller en Australie quand on peut traverser la Méditerranée ? »

Si l'optimisme de Rochdi Akbi, fondateur de Nice Road, tranche nettement dans la morosité économique actuelle, c'est que sa plateforme VTC recueille déjà de l'intérêt au Caire, en Italie et en Turquie, alors même que cette jeune entreprise n'a pas encore amorcé sa stratégie internationale. Les rendez-vous du dirigeant niçois ont prouvé que son service qualitatif de chauffeurs privés pouvait séduire des entreprises au-delà de la Côte d'Azur. Cette TPE, venue aux Med Business Days pour évaluer le potentiel d'affaires, repart avec les contacts pertinents pour trouver de bons partenaires à l'étranger et éviter les pièges.

ALGÉRIE

mardi 24 juin

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Algérie de MEDEF International avec M. Amar Bendjama, ambassadeur d'Algérie en France

vendredi 5 décembre

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise avec Abdelmalek Sellal, Premier ministre d'Algérie, en présence de Laurent Fabius, ministre des affaires étrangères, coprésidée par Pierre Gattaz, président du MEDEF, et Jean-Marie Dauger, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Algérie de MEDEF International, directeur général adjoint de GDF SUEZ

mardi 9 septembre

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise France-Algérie avec M. Amara Benyounes, ministre du Commerce

BASSIN MÉDITERRANÉEN

jeudi 6 et vendredi 7 novembre

2ème édition des MedBusiness Days à Marseille, organisée avec l'UPE13 et la CCI International Provence-Alpes Côte d'Azur

ÉGYPTE

mardi 4 février

Réunion du Conseil franco-égyptien des affaires avec M. Mounir Abdel Nour, ministre de l'Industrie et du Commerce, accompagné d'une délégation de chefs d'entreprise égyptiens

jeudi 17 avril

Réunion restreinte avec une délégation de la Federation of Egyptian Industries

vendredi 29 août

Réunion du Conseil franco-égyptien des affaires avec M. Nicolas Galey, ambassadeur de France

vendredi 31 octobre

Rencontre avec M. Hany Dimian, ministre des Finances

LIBYE

mardi 17 juin

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Libye avec M. Antoine Sivan, ambassadeur de France

MAURITANIE

mercredi 28 mai

Réunion avec Mme Naha Mint Hamdi Ould Mouknass, ministre du Commerce, de l'Industrie, de l'Artisanat et du Tourisme, M. Mohamed Ould Daf, président de l'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou

mardi 30 septembre

Réunion restreinte du Comité Afrique autour de M. Mohamed Ould Abdel Aziz, président de la République islamique de Mauritanie, et M. Sidi Ould Tah, ministre des Affaires économiques et du Développement

TUNISIE

mercredi 29 janvier

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Tunisie avec M. François Gouyette, ambassadeur de France en Tunisie

mardi 29 avril

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise France-Tunisie avec Mehdi Jomaa, Premier ministre de Tunisie, présidée par Pierre Gattaz, président du MEDEF

VŒUX AFRIQUE DU NORD, PROCHE ET MOYEN-ORIENT

lundi 13 janvier

Présentation des vœux aux ambassadeurs des pays d'Afrique du Nord, du Proche et du Moyen-Orient, aux partenaires de l'Administration française et aux entreprises membres de MEDEF International

AFRIQUE SUBSAHARIENNE

LES GRANDES ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES DE L'AFRIQUE EN 2014

En 2014, l'Afrique subsaharienne a affiché une nouvelle fois un taux de croissance annuel moyen compris entre 4,8 et 5,1 % selon les institutions financières internationales, parmi les plus élevés au monde. Il s'explique par plusieurs tendances.

Selon les chiffres de la Banque africaine de développement (BAD), les apports financiers extérieurs (dons, crédits, investissements...) ont franchi en 2014 la barre des deux cents milliards de dollars, soit quatre fois le montant de l'an 2000. Les échanges commerciaux avec les économies émergentes et les investissements sud-sud ont continué à se renforcer.

L'attractivité de la dette africaine pour les investisseurs internationaux s'est confirmée en 2014. Enfin, l'augmentation de la demande intérieure a été tirée par la consommation, dont le développement s'accélère et contribue à l'essor des activités de distribution et de commerce en ligne, et par l'affectation des dépenses publiques à des projets d'infrastructures. Néanmoins, chaque année, le déficit du financement des infrastructures en Afrique atteint cinquante milliards de dollars. Jusqu'à présent, l'attraction d'investissements privés vers ces projets s'est heurtée aux faiblesses du cadre institutionnel et légal des Etats et aux pratiques de préparation et d'exécution des projets. Les innovations financières comme le Fonds Africa50 de la Banque africaine de développement, lancé en septembre 2014, offrent des perspectives encourageantes.

EPIDÉMIE DE FIÈVRE HÉMORRAGIQUE EBOLA : NOUS DEVONS RESTER EN AFRIQUE !

L'Afrique de l'Ouest a été affectée en 2014 par l'épidémie de fièvre hémorragique Ebola qui se poursuit en 2015. A la fin de l'année 2014, plus de vingt mille cas étaient avérés et plus de neuf mille décès recensés. La crise humanitaire à laquelle doivent faire face la Guinée, le Liberia et la Sierra Leone est sans précédent. L'impact économique pour ces pays est également considérable : la Banque mondiale a évalué les pertes du PIB de l'Afrique de l'Ouest à 2,2 milliards de dollars en 2014, et 1,6 milliard en 2015 (dans le cas d'une épidémie circonscrite à ces trois pays). Si la propagation de l'épidémie à l'échelle régionale a été limitée, l'effet « psychose » a contaminé l'ensemble de l'Afrique de l'Ouest.

MEDEF International organisé plusieurs réunions destinées aux entreprises françaises pour s'informer sur la réalité du terrain, évaluer les risques réels ou potentiels pour leurs collaborateurs, locaux et expatriés, et faire des recommandations. La sécurité des personnels opérant dans la région étant la priorité des entreprises, elles ont pu mettre en commun leurs compétences et leurs expériences, apporter des réponses aux préoccupations de leurs salariés et mettre en place toutes les mesures simples et nécessaires, en liaison avec les pouvoirs publics français, pour une bonne gestion de la situation. Dans cette période de crise particulièrement anxiogène, les entreprises françaises ont martelé l'importance de rester aux côtés des populations locales et de poursuivre leur développement en Afrique, et exhorté les gouvernements des pays d'Afrique et leurs partenaires à ne pas entraver les échanges économiques. Les entreprises françaises ont également contribué à l'effort de solidarité en soutenant les organisations qui luttent contre l'épidémie.

M. Marc Rennard, directeur exécutif d'Orange Afrique, Moyen-Orient et Asie, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest et France-Afrique australe de MEDEF International

Pour Marc Rennard, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest et France-Afrique australe de MEDEF International, les entreprises doivent rester en Afrique :

« Puisque l'écrasante majorité des 54 pays du continent africain n'est pas touchée par l'épidémie, il n'y a pas lieu de mettre l'Afrique en quarantaine économique. Suspendre des vols, annuler des événements internationaux ou ajourner l'acheminement de conteneurs dans les ports de pays non infectés, c'est leur appliquer une double peine. Loin de nier l'ampleur et la gravité de l'épidémie, les partenaires du développement opérant dans la région ne doivent pas succomber à un principe de précaution trop simpliste mais, à l'inverse, privilégier l'approche plus fine et raisonnée qu'est l'analyse des risques. Et, à partir de là, mettre en place des protocoles, des contrôles incessants, de la pédagogie vis-à-vis de tous les salariés locaux et expatriés, en Afrique comme en France, ou toute autre mesure permettant de poursuivre nos efforts. C'est ce que nous avons fait, avec MEDEF International, en nous rendant en Guinée début juillet, comme nous l'avions prévu, avec une délégation de 35 chefs d'entreprise. [...] D'ici l'extinction de l'épidémie, que devons-nous faire, nous, les entreprises ? Rester ! Aujourd'hui, c'est le cas; les entreprises françaises restent aux côtés de leurs partenaires locaux. C'est le meilleur service qu'elles puissent leur rendre. Et c'est l'essence même du partenariat avec l'Afrique tel que les entreprises françaises le conçoivent. [...] »

LES ECHOS, 31/10/2014 - Extrait de la tribune de Marc Rennard

FOCUS SUR LA CÔTE D'IVOIRE

Retour sur la délégation de chefs d'entreprise accompagnant le Président de la République française, du 17 au 18 juillet 2014, en visite officielle en Côte d'Ivoire et rencontre avec le Premier ministre de Côte d'Ivoire à Paris, le 4 décembre.

Une délégation de quarante-cinq chefs d'entreprise, conduite par Patrick Lucas, président du Comité Afrique de MEDEF International, a accompagné le Président de la République en visite officielle à Abidjan, les 17 et 18 juillet 2014.

Les domaines de partenariats économiques franco-ivoiriens se caractérisent par une très grande diversité. Une réunion de travail avec le Premier ministre, Daniel Kablan Duncan, a permis d'échanger sur la politique économique du Gouvernement ivoirien et les projets d'investissement des entreprises françaises.

Dans le cadre de cette visite, un Forum consacré aux villes durables a été organisé avec la Confédération générale des entreprises de Côte d'Ivoire (CGECI) et Gérard Wolf, président de la Task Force Ville Durable de MEDEF International et vice-président du Comité Afrique, en présence du Premier ministre ivoirien.

Les échanges ont principalement porté sur les modèles de partenariat public-privé permettant d'assurer l'accès aux services de base et leur qualité, les bonnes pratiques pour la préparation et le suivi de l'exécution des projets. La nécessité d'utiliser les technologies et systèmes intégrés de services urbains allant de la planification à la gouvernance, en passant par les études d'impact et les systèmes d'optimisation, a été soulignée. Enfin, il a été rappelé avec force l'urgence de tenir compte des problématiques environnementales dans tous les aspects de la planification et gestion de la ville, en raison de l'impact des pollutions urbaines sur la qualité de vie des habitants.

Quelques mois plus tard, le 4 décembre, à Paris, une nouvelle rencontre avec le Premier ministre ivoirien a permis de souligner les grandes priorités que sont :

- le secteur énergétique, avec un programme d'investissements de 18 milliards d'euros sur la période 2014-2020 (centrales thermiques et cycle combiné gaz, hydroélectricité, renouvelables) ;
- le programme national d'investissement agricole (PNIA) qui s'élève à 4 milliards d'euros sur 2012-2016 et porte sur la modernisation de l'agriculture, l'augmentation des transformations locales et le développement des cultures vivrières pour le marché régional.

La Côte d'Ivoire est classée parmi les dix pays les plus réformateurs d'Afrique selon les rapports Doing Business 2014 et 2015 de la Banque mondiale. Elle affiche un taux de croissance de 8 % à 10 % depuis 2012, confirmant la solidité des fondamentaux de son économie.

La première économie de l'UEMOA[1] demeure le premier pays d'implantation d'entreprises françaises en Afrique subsaharienne. Malgré cela, la France continue de perdre des parts de marché. Toujours premier investisseur en stock, la France occupe désormais la place de quatrième investisseur en flux. La Côte d'Ivoire est stratégique pour la présence française en Afrique et constitue un pays d'action prioritaire pour MEDEF International.

1 Union économique et monétaire ouest-africaine

NIGÉRIA

CAP SUR LA PREMIÈRE ÉCONOMIE DU CONTINENT

Entretien avec M. Patrick Lucas, président du Comité Afrique de MEDEF International

M. Patrick Lucas, président du Conseil d'administration de Gras Savoye, président du Comité Afrique de MEDEF International

Dans quel contexte se sont tenues les actions de MEDEF International vis-à-vis du Nigeria ?

Les relations entre la France et le Nigeria se sont intensifiées au cours de l'année 2013 et de l'année 2014. Nous avions reçu au MEDEF M. Olusegun Aganga, ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Investissement, lors de sa visite en France le 9 avril 2013, en présence de quatre-vingt-dix entreprises. Nous avions alors pris l'engagement de nous rendre au Nigeria un an plus tard, ce que nous avons fait, du 7 au 11 avril 2014. Dans l'intervalle, plusieurs rencontres bilatérales ont permis de densifier les relations : déplacement de la ministre du Commerce extérieur de la France, visite en France de Mme N'Gozi Okonjo Iwela, ministre des Finances, visite officielle du Président de la République à Abuja, déplacement du ministre français de l'Economie.

Un conseil franco-nigérian pour le commerce et l'investissement a été créé à l'initiative des deux chefs d'Etat. La co-présidence de ce conseil a été confiée à Lionel Zinsou, président de PAI Partners, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Nigeria de MEDEF International, et à Oye Hassan Odukale, CEO de Leadway Assurance Company Limited et vice-président de la Chambre de commerce franco-nigériane. La délégation à Lagos a été l'occasion de réunir la première session de ce Conseil en présence de M. Olusegun Aganga, ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Investissement. Relations politiques denses et volonté d'approfondir les échanges économiques sont le moteur de ce développement.

Quels bénéfices les entreprises ont-elles pu tirer de cette délégation à Lagos ?

La délégation, composée de 25 entreprises, a rencontré le Gouverneur et les Commissaires en charge des affaires économiques de la ville-Etat de Lagos, ainsi que de nombreuses entreprises locales. Il s'agissait d'une délégation multisectorielle qui a permis de traiter un très large spectre de secteurs d'activité et de sujets[2]. Les entreprises présentes ont pu identifier des opportunités mais aussi s'informer des modalités et du coût (élevé) d'installation au Nigéria, de la complexité fiscale de ce pays fédéral, des difficultés rencontrées sur le plan des ressources humaines et des moyens d'y faire face. Le faible engagement des banques traditionnelles et de l'Etat fédéral dans les projets d'infrastructures a également été mis en évidence, compensé par une nouvelle architecture de financements de projets : la volonté affichée des nouveaux acteurs financiers nigérians d'investir en Afrique francophone ouvre la porte à de nouveaux modèles de partenariat.

Si vous deviez adresser un message aux entreprises françaises, quel serait-il?

Le Nigeria est devenu officiellement en avril 2014 la première économie d'Afrique (510 milliards de dollars). Bien que cette évolution fulgurante parmi les économies africaines tienne à un changement de règles statistiques, l'événement a eu un important retentissement. Il a replacé ce géant économique et démographique sur le devant de la scène au moment même où il était secoué par le durcissement de la menace terroriste. Cela confirme une nouvelle fois les caractéristiques des marchés africains où « opportunité » rime souvent avec risque et instabilité. Il n'y a pourtant pas de doute à avoir. Les entreprises françaises doivent s'engager durablement au Nigeria, renforcer les alliances, évaluer les risques de la manière la plus fine. Elles doivent l'appréhender de l'intérieur et non plus à travers le prisme des coupures de presse. MEDEF International poursuivra son engagement dans cette perspective.

2 Produits et techniques agroalimentaires, énergie, transports et développement de transport urbain, banques, capital investissement, solutions médicales adaptées aux entreprises, secteur pharmaceutique, assurances, conseil et réalisation d'infrastructures de loisirs, sécurité, ingénierie pétrolière, mobilier urbain, publicité, systèmes électroniques, solutions modulaires, travail temporaire...

TÉMOIGNAGE

J'ai trouvé mon partenaire nigérian à MEDEF International pour implanter une unité de production au Nigeria !

Le marché nigérian représente un potentiel de développement important pour notre activité de biofertilisants. La taille du marché est considérable et les politiques publiques agricoles (Nigerian Industrial Revolution Plan et Agricultural Transformation Agenda 2011-2015) soutiennent le développement du secteur et les implantations locales.

Notre projet consiste à installer au Nigéria une unité de production de biofertilisants sous licence Biopost. Le modèle repose sur la récolte des sous-produits et résidus organiques issus de filières agro-industrielles locales et leur valorisation en engrais organo-microbien de haute valeur fertilisante par ajout de ferments industriels adaptés et fournis par Biopost-France.

Dans le cadre d'une réunion avec une délégation de chefs d'entreprise nigérians, le 3 septembre 2014, nous avons rencontré notre partenaire nigérian. Peu de temps après, nous avons procédé à l'enregistrement de la société auprès de l'autorité nigériane (National Agency for Food and Drug Administration and Control). Puis notre partenaire s'est rendu en Côte d'Ivoire pour visiter notre site de production de Biofertilisants Biopost d'où il importera, dans un premier temps, la matière nécessaire au démarrage de l'activité commerciale. Cela sera suivi à court terme de l'implantation de l'unité de production au Nigéria. Ce projet s'inscrit pleinement dans le cadre de notre stratégie de développement en Afrique de l'Ouest.

Bruno Moreau, co-président de Biopost

MEDEF INTERNATIONAL - RAPPORT ANNUEL - **2014**

AFRIQUE

mardi 8 avril

Réunion sur le thème « Des partenariats efficaces et durables pour renforcer l'engagement du secteur privé dans la lutte contre le paludisme en Afrique francophone » en partenariat avec MEDEF International

AFRIQUE - TIC

mercredi 25 juin

« E-transforming Africa : how new technologies are transforming the way of doing business in the continent », conférence annuelle de l'African Business Lawyers'Club organisée en partenariat avec MEDEF International

AFRIQUE DU SUD

jeudi 4 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique du Sud avec Mme Elisabeth Barbier, ambassadeur de France

ANGOLA

mardi 4 - jeudi 6 novembre

Délégation de chefs d'entreprise à Luanda

jeudi 18 décembre

Réunion du Comité économique franco-angolais, en présence de M. Georges Chikoti, ministre des Relations extérieures

BOTSWANA

mercredi 20 octobre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique australe avec Mme Anne de la Blache, ambassadeur de France

BURKINA FASO

jeudi 5 juin

Rencontre avec M. Lucien Marie Noël Bembamba, ministre de l'Economie et des Finances du Burkina Faso, accompagné d'une délégation de chefs d'entreprise, en présence de M. Gilles Thibault, ambassadeur de France et M. Pascal Carrère, chef du service économique à Ouagadougou

CÔTE D'IVOIRE

jeudi 17 et vendredi 18 juillet

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant François Hollande, Président de la République, lors de sa visite officielle en Côte d'Ivoire, conduite par M. Patrick Lucas, vice-président de MEDEF International, président du Comité Afrique, président du conseil d'administration de Gras Savoye

jeudi 4 décembre

Rencontre avec M. Daniel Kablan Duncan, Premier ministre de la République de Côte d'Ivoire

© Présidence de la République

ÉBOLA

mercredi 3 septembre

Réunion consacrée à l'épidémie de fièvre hémorragique virale Ebola en partenariat avec les conseillers du Commerce extérieur de la France, la participation du Centre de crise du ministère des Affaires étrangères et du Développement international et de l'Institut Pasteur, en présence de M. Joël Goudeau, ambassadeur de France au Libéria

jeudi 13 novembre

Réunion du Comité Afrique consacrée à la crise sur Ebola en partenariat avec le CNCCEF, et la participation de l'Institut Pasteur, du Centre de crise du ministère des Affaires étrangères et du Développement international, et la présence des ambassadeurs de France en Afrique de l'Ouest

ÉTHIOPIE

vendredi 6 juin

Rencontre avec M. Nega Tsegaye Tessema, ambassadeur d'Ethiopie en France

GHANA

mardi 2 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Ouest avec M. Frédéric Clavier, ambassadeur de France

jeudi 11 septembre

Réunion avec Mme Hanna Tetteh, ministre des Affaires étrangères du Ghana

KENYA

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est avec M. Rémi Maréchaux, ambassadeur de France

vendredi 14 novembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est avec Mme Amina Mohamed, ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique de l'Est avec M. Rémi Maréchaux, ambassadeur de France

vendredi 19 septembre

Rencontre restreinte avec M. Hery Rajaonarimampianina, Président de la République de Madagascar

MALI-SAHEL

jeudi 10 juillet

Point de situation, perspectives de stabilisation et projets de reconstruction : réunion autour d'experts de l'Etat-major des Armées, de la mission pour la stabilisation du Quai d'Orsay et de la DG Trésor avec la participation de M. Gilles Huberson, ambassadeur de France au Mali

NIGÉRIA

mercredi 9 – vendredi 11 avril

Délégation de chefs d'entreprise à Abuja

lundi 25 août

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise franco-nigérian avec M. Jacques Champagne de Labriolle, ambassadeur de France

GABON

mercredi 9 avril

Rencontre du Comité Afrique de MEDEF International avec Ali Bongo Ondimba, président de la République du Gabon, en présence de Jean-François Desmazières, ambassadeur de France au Gabon, présidée par Marc Rennard, président du Conseil de chefs d'entreprise France - Afrique de l'Ouest et centrale, vice-président de Orange International

OUGANDA

jeudi 9 octobre

Forum économique à l'occasion de la Fête nationale de la République d'Ouganda

RÉPUBLIQUE DE GUINÉE

mardi 1er - jeudi 3 juillet

Délégation de chefs d'entreprise à Conakry

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIE DU CONGO

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Afrique centrale avec M. Luc Hallade, ambassadeur de France

RWANDA

vendredi 31 janvier

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France - Afrique de l'Est avec M. Michel Flesch, ambassadeur de France

SEYCHELLES

mercredi 3 décembre

Rencontre avec M. James Alix Michel, Président de la République des Seychelles, accompagné par M. Jean-Paul Adam, ministre des Affaires étrangères

SOMALIE

mercredi 15 octobre

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise France - Afrique de l'Est avec M. Hassan Sheikh Mohamoud, Président de la République fédérale de Somalie, accompagné d'une délégation ministérielle

TCHAD

mardi 18 – jeudi 20 février

Délégation de chefs d'entreprise à N'Djamena

VOEUX AFRIQUE

mercredi 15 janvier

Présentation des vœux aux ambassadeurs des pays d'Afrique subsaharienne, aux partenaires de l'administration française et aux entreprises membres de MEDEF International

ZIMBABWE

mercredi 29 janvier

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France - Afrique Australe avec de M. Laurent Delahousse, ambassadeur de France, puis rencontre avec une délégation de chefs d'entreprise du Zimbabwe

PROCHE & MOYEN-ORIENT

La progression du mouvement terroriste *Daesh* qui a conquis des pans entiers de territoires en Irak et en Syrie à partir de juin 2014, a largement et durablement transformé le Moyen-Orient déjà déstabilisé par les oppositions entre populations sunnites et chiites. De la Syrie à la Libye en passant par le Yémen, la région compte ainsi plusieurs « *États faillis* » dans lesquels la conduite des affaires est désormais quasi-impossible. En outre, les incertitudes liées aux négociations internationales sur le programme nucléaire iranien ainsi que les transitions politiques en cours ou à venir, comme l'arrivée au pouvoir à Riyad du roi Salman bin Abdelaziz Al-Saoud, et les changements qui vont en découler, réduisent encore la visibilité que peuvent avoir les entreprises sur l'environnement des affaires dans la région.

Par ailleurs, le prix du baril de pétrole devrait rester bas dans les prochains mois (Standard & Poor's estime que le prix moyen du Brent sera de 55 dollars en 2015 et de 65 dollars en 2016) ce qui devrait limiter les marges de manœuvre budgétaire des principaux états exportateurs de la région. En particulier ceux dont le prix d'équilibre budgétaire est élevé, comme l'Iran ou l'Irak, et qui par conséquent pourraient revoir à la baisse leurs programmes d'investissement, notamment dans le domaine des infrastructures.

En 2014, MEDEF International a organisé dix-sept réunions et quatre délégations sur les huit pays que compte la zone Moyen Orient.

IRAN

L'année 2014 a été marquée par la reprise de nos activités en Iran, à mesure qu'une détente s'est amorcée entre la République islamique et les puissances occidentales, après l'élection en juin 2013 du nouveau Président de la République, M. Hassan Rohani.

Parallèlement aux avancées dans les négociations internationales sur le programme nucléaire iranien, et dans le strict respect du cadre international, MEDEF International, en accord avec les autorités françaises, a ainsi organisé en février 2014 une importante délégation de chefs d'entreprises à Téhéran. Cette mission exploratoire de reprise de contact, a rassemblé plus de 120 entreprises de tous secteurs et de toutes tailles. Elles ont pu apprécier le fort potentiel économique et industriel de l'Iran et les opportunités existantes quand les sanctions internationales auront été levées.

MEDEF International a par ailleurs organisé plusieurs réunions thématiques, notamment dans les secteurs de l'agriculture, de la santé et des biens de consommation. La réunion au MEDEF avec le ministre de l'agriculture iranien a ainsi contribué à relancer la coopération bilatérale dans le domaine agricole.

ARABIE SAOUDITE

En 2014, MEDEF International a poursuivi sa collaboration avec son partenaire saoudien, le Conseil d'affaires franco-saoudien (CAFS) présidé par M. Mohamed Ben Laden. Plusieurs rencontres entre hommes d'affaires français et saoudiens ont ainsi été organisées à Paris et en province, notamment à Nice.

Par ailleurs, en septembre 2014, MEDEF International a reçu Salman bin Abdulaziz Al Saoud, alors prince héritier et ministre de la défense, qui a succédé en janvier 2015 à son frère sur le trône d'Arabie Saoudite. Cette rencontre à laquelle a participé plus d'une centaine d'entreprises a été l'occasion de faire le point sur les projets en cours et à venir dans le Royaume, notamment dans le secteur pétrochimique et des transports.

Lors d'une délégation d'entreprises à Djeddah, organisée conjointement avec Business France, MEDEF International a pu développer des contacts avec la Banque islamique de développement dont l'Arabie Saoudite est le premier actionnaire. Les entretiens ont permis de mieux identifier les priorités sectorielles et géographiques de la banque de développement. Cette mission s'inscrit dans une démarche de développement des relations avec les bailleurs régionaux, à l'instar des activités que MEDEF International mène déjà avec la Banque mondiale.

QATAR

A l'occasion de la visite à Paris de l'Emir du Qatar en mai 2014, les rencontres économiques France-Qatar, organisées avec le ministère des Affaires étrangères et du développement international, ont permis aux entreprises françaises de rencontrer des décideurs qatariens autour de secteurs stratégiques pour le développement économique de l'Emirat : la gestion des évènements sportifs, le numérique, la smart city et l'énergie. Ces ateliers répondaient aux attentes qatariennes en matière de diversification économique et correspondaient à des secteurs dans lesquels les entreprises françaises sont particulièrement innovantes. Quelques mois plus tard, en novembre 2014, une délégation d'entreprises françaises à Doha a permis d'assurer un suivi et de développer de nouveaux contacts avec nos partenaires qatariens, notamment à la Chambre de commerce et d'industrie du Qatar.

ARABIE SAOUDITE

lundi 16 juin

Réunion du Conseil d'affaires franco-saoudien avec une délégation de chefs d'entreprise d'Arabie Saoudite

mercredi 18 et jeudi 19 juin

Visite d'une délégation de chefs d'entreprise saoudiens à Nice et Grasse

mardi 2 septembre

34ème réunion du Conseil d'affaires franco-saoudien en présence du Prince Salman bin Abdelaziz Al Saoud, prince héritier du Royaume d'Arabie Saoudite, ministre de la défense, de M. Abdullah bin Abdulaziz Al Rabiah, ministre du Commerce et de l'Industrie, et de M. Abdulatif Al Othman, gouverneur de la SAGIA, et d'une délégation de chefs d'entreprise saoudiens

mardi 2 au mercredi 3 décembre

Délégation de chefs d'entreprise à Djeddah à la Banque islamique de développement (BIsd), en coopération avec Business France

BAHREIN

vendredi 29 août

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Bahreïn avec M. Christian Testot, ambassadeur de France et M. Frédéric Mettetal, chef du service économique, en présence d'entreprises françaises implantées dans le pays

ÉMIRATS ARABES UNIS

jeudi 22 mai

Rencontre avec Mme Sheika Bodour Bint Sultan Al Qasimi, fille de l'Emir de Sharjah et présidente de Shurooq (Autorité d'investissement de l'Emirat de Sharjah) et M. Marwan Bin Jassim Al Sarkal, directeur général de Shurooq

IRAN

lundi 3 – mercredi 5 février

Délégation de chefs d'entreprise à Téhéran

jeudi 13 mars

Réunion de suivi de la délégation en Iran

mardi 27 mai

Réunion avec M. Mahmoud Hojjati, ministre de l'Agriculture et de la Pêche de la République islamique d'Iran

mercredi 3 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Iran avec M. Bruno Foucher, ambassadeur de France, M. Jacques de Lajugie, chef des services économiques pour le Moyen-Orient, et M. Mathieu Bruchon, chef du service économique à Téhéran

mercredi 8 octobre

Réunion avec Dr. Hamid Reza Jamshidi, président de Barakat Pharmed Holding, accompagné de dirigeants des filiales de Barakat Pharmed

mercredi 19 novembre

Réunion de travail sur le secteur de la grande distribution et du commerce de détail

IRAK

jeudi 3 avril

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Irak avec M. Denys Gauer, ambassadeur de France en Irak

17 décembre

Point de situation sur l'Irak et le Kurdistan en présence de M. Didier Le Bret, directeur du Centre de crise, Mme Marie-Cécile Tardieu-Smith, sous-directrice des Relations économiques bilatérales de la DG Trésor et M. Ludovic Pouille, directeur adjoint Afrique du Nord Moyen-Orient du ministère des Affaires étrangères et du Développement international

JORDANIE

mercredi 12 février

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Jordanie avec Mme Caroline Dumas, ambassadrice de France en Jordanie et M. Vincent Toussaint, chef du service économique d'Amman

vendredi 7 mars

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Jordanie avec M. Hatem Halawani, ministre du Commerce et de l'Industrie et M. Hazem El Nasser, ministre de l'Eau et de l'Irrigation, accompagné d'une délégation de la *Jordanian Businessmen Association* conduite par M. Hamdi Tabba'a, président de la JBA

KOWEIT

mardi 18 février

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Koweït avec M. Anas Khaled Al Saleh, ministre des Finances et président du Kuwait Investment Authority

mardi 28 octobre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Koweït avec M. Christian Nakhle, ambassadeur de France, et M. Michel Boivin, chef du service économique

LIBAN

mardi 26 août

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Liban avec M. Patrice Paoli, ambassadeur de France

lundi 27 octobre

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise France-Liban avec M. Alain Hakim, ministre de l'Economie, et une délégation de chefs d'entreprise libanais conduite par M. Mohamed Choucair, président de la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Beyrouth et du Mont Liban

mercredi 17 septembre

Rencontre restreinte du Conseil de chefs d'entreprise France-Jordanie avec Sa Majesté Abdallah II, Roi de Jordanie, présidée par Pierre Gattaz, président du MEDEF

MOYEN-ORIENT

mardi 11 mars

Rencontre restreinte avec M. Jacques de Lajugie, chef du service économique pour le Moyen-Orient

QATAR

mardi 24 juin

Rencontre avec une délégation du Gouvernement et du secteur privé qatariens, conduite par Sheikh Ahmed bin Jassim bin Mohammed Al Thani, ministre de l'Economie et du Commerce de l'Emirat du Qatar, à l'occasion de la visite de Sheikh Tamim bin Hamad Al Thani, Emir du Qatar

jeudi 2 octobre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Qatar avec M. Eric Chevallier, ambassadeur de France, et M. Jean-Alexandre Egéa, chef du service économique à Doha

dimanche 23 au lundi 24 novembre

Délégation de chefs d'entreprise à Doha

SULTANAT D'OMAN

mardi 1er - jeudi 3 avril

Délégation de chefs d'entreprise à Mascate

AMÉRIQUES

CANADA : LE PARI DE L'OUEST CANADIEN EST CELUI DE L'AUDACE MESURÉE

A l'occasion de la visite d'Etat au Canada de François Hollande, en novembre 2014, une délégation d'une quarantaine de chefs d'entreprise français, organisée par MEDEF International, a accompagné le Président de la République française à Banff, Ottawa, Québec et Montréal. Quatre grands secteurs des domaines d'expertise française étaient représentés : énergie, environnement, infrastructures et NTIC, correspondant aux intérêts du Canada.

Si, pour nombre d'entreprises françaises, le Canada se limite souvent à une activité au Québec - deux tiers des implantations françaises dans le pays - , un véritable basculement économique s'opère vers l'Ouest du pays et ses provinces dynamiques comme la Colombie britannique – qui offre des grands contrats publics notamment - ou l'Alberta - en pleine diversification dans des secteurs comme l'environnement, la santé, les NTIC, et celui de l'énergie. Les différents entretiens dont la délégation de chefs d'entreprise a bénéficié à Banff et Ottawa ont permis de confirmer ces perspectives.

L'étape « historique » du Président Hollande en Alberta est importante. Elle doit être poursuivie par le renforcement des échanges entre les chefs d'entreprises, celui de contacts réguliers entre autorités françaises et les provinces concernées, mais également par des initiatives comme l'accueil de jeunes professionnels canadiens au sein d'entreprises françaises. Celles-ci les feront connaître des décideurs publics et privés avec lesquels MEDEF International continuera de développer ses relations.

BRÉSIL : DEUX ANS APRÈS LE LANCEMENT DU FORUM ÉCONOMIQUE BRÉSIL-FRANCE

Deux après son lancement lors de la visite en France de Dilma Rousseff en décembre 2012, le Forum économique Brésil-France poursuit son essor. La dernière édition du volet *business*, organisée au MEDEF conjointement avec MEDEF International et son homologue brésilien la CNI (Confédération nationale de l'industrie du Brésil), a connu un grand succès, réunissant près de trois cents participants.

Cette enceinte, dont l'action s'articule avec les volets politiques et administratifs de la relation bilatérale, doit notamment permettre :

- de favoriser la mise en relation à échéances régulières de chefs d'entreprise français et brésiliens ;
- d'identifier et développer des secteurs d'intérêt commun, des opportunités concrètes et des axes de coopération conjointe (énergie et infrastructures parmi d'autres) ;
- d'améliorer les perspectives des secteurs privés français et brésilien en facilitant les démarches et en simplifiant l'environnement des affaires.

La prochaine édition du Forum économique, prévue en juin 2015 à Brasilia, sera l'occasion de poursuivre ces efforts.

BACHELET 2 :

PERSPECTIVES POUR LES ENTREPRISES AU CHILI

Interview de Michel Kempinski, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Chili de MEDEF International

Michel Kempinski, président de Plastic Omnium Environnement, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Chili de MEDEF International

Après l'élection de Michelle Bachelet à la tête de l'Etat chilien, en lien avec vous, MEDEF International a fait le choix d'organiser une délégation d'entreprises françaises à Santiago. Quels sont les principaux enseignements que vous en retenez ?

Au cours du programme organisé par MEDEF International, en lien avec l'ambassade de France et nos homologues chiliens (CPC et Sofofa), les entreprises qui nous accompagnaient ont rencontré les principaux membres du gouvernement et représentants du secteur privé chiliens. A l'occasion d'entretiens très concrets, nous avons pu évoquer les plans d'action en cours d'élaboration, notamment dans le domaine de l'énergie et des transports, et identifier en amont les projets pour lesquels l'offre française est pertinente.

La réforme fiscale faisait également partie des sujets majeurs évoqués au cours du déplacement. Chefs d'entreprise chiliens comme investisseurs étrangers y sont très attentifs. Quel impact peut-elle avoir sur l'économie chilienne ?

Vu de ma société, Plastic Omnium Environnement, qui est implantée depuis plus de 20 ans au Chili avec beaucoup de succès, cette réforme n'est pas un sujet d'inquiétude. Nous avons su nouer des relations étroites avec les autorités locales de nombreuses villes chiliennes. Nous continuerons à travailler au Chili.

Sur le plan global, après avoir pu échanger à la fois avec certains membres du gouvernement chilien ainsi qu'avec de hauts représentants patronaux chiliens, je retiens que le fait de mettre des ressources supplémentaires pour financer des nouvelles dépenses relève d'une démarche responsable en termes de gestion des finances publiques. De plus, la pression fiscale chilienne est loin de celle d'autres pays dont nous sommes familiers.

Quel message souhaiteriez-vous adresser aux entreprises françaises encore absentes du marché chilien ?

Si le marché chilien paraît à beaucoup lointain et de taille relativement réduite, il ne faut pas pour autant s'arrêter à cette analyse sommaire. Le Chili c'est, notamment, une stabilité politique, une gestion responsable, une économie relativement flexible et un secteur privé dynamique.

Le développement du Chili est assez « original » car il a fait très tôt le pari de l'ouverture commerciale et financière : 23 accords avec plus de 60 pays, deux accords en cours de négociation. Le développement réussi de l'Alliance du Pacifique offre également des perspectives prometteuses en termes de débouchés pour les entreprises françaises installées dans ce pays.

Une preuve des opportunités offertes est donnée par le succès récent obtenu par deux entreprises qui participaient à notre délégation : Aéroports de Paris et Vinci, en consortium avec le groupe italien Astaldi, ont remporté au début du mois de février 2014 l'appel d'offres pour l'agrandissement et la rénovation de l'aéroport de la capitale. Il s'agit là d'une belle référence et d'une source de motivation pour d'autres entreprises françaises.

ARGENTINE

mercredi 26 MARS

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Argentine avec M. Jean-Michel Casa, ambassadeur de France en Argentine

mardi 8 juillet

Réunion de travail suite à la signature de l'accord entre le gouvernement argentin et le Club de Paris

BRÉSIL

mardi 20 mai

Forum économique franco-brésilien en présence de Robson Braga de Andrade, président de la Confédération nationale de l'industrie du Brésil (CNI) , présidé par Jean-Pierre Clamadieu, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Brésil de MEDEF International, président directeur général de Solvay

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Brésil avec M. Denis Pietton, ambassadeur de France

CANADA

dimanche 8 au mardi 10 juin

Visite de M. Pierre Gattaz, président du MEDEF, dans le cadre de la Conférence de Montréal

dimanche 2 au mardi 5 novembre

Délégation de chefs d'entreprise conduite par Pierre Dufour, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Canada, directeur général délégué d'Air Liquide, accompagnant François Hollande, Président de la République française, lors de sa visite d'Etat au Canada

© Gilbert Lam

CARAÏBES

mardi 21 janvier

Présentation des vœux aux Ambassadeurs des pays d'Amérique latine et Caraïbes, aux partenaires de l'administration française et aux entreprises membres de MEDEF International

ÉQUATEUR

lundi 15 decembre

Rencontre avec M. Mauricio Rodas, maire de Quito

ÉTATS-UNIS

lundi 10 – mercredi 12 fevrier

Participation de M. Pierre Gattaz, président du MEDEF, à la visite d'état aux Etats-Unis de M. François Hollande, président de la République française

vendredi 19 septembre

Rencontre avec M. Deval Patrick, gouverneur de l'Etat du Massachussetts, accompagné d'une délégation d'exécutifs (développement économique, énergie et transports), d'agences économiques et de structures de soutien à l'innovation de l'Etat du Massachussetts

© Présidence de la République

HAÏTI

jeudi 20 fevrier

Entretien entre M. Pierre Gattaz, président du MEDEF et M. Michel Martelly, président de la République d'Haïti

vendredi 31 octobre

Déjeuner restreint autour de M. Michel Martelly, Président de la République d'Haïti, accompagné de M. Duly Brutus, ministre des Affaires étrangères et des cultes, et M. Wilson Laleau, ministre du commerce et de l'industrie

MEXIQUE

jeudi 10 – vendredi 11 avril

Délégation de chefs d'entreprise conduite par Jean-Paul Herteman, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Mexique, président directeur général de Safran, lors de la visite d'Etat de François Hollande, Président de la République française, au Mexique

lundi 5 mai

Réunion de suivi de la délégation de chefs d'entreprise ayant accompagné M. François Hollande, Président de la République française, au Mexique, avec M. Ildefonso Guajarrdo, ministre de l'économie du Mexique

PANAMA

jeudi 4 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Amérique centrale avec M. Philippe Casenave, ambassadeur de France au Panama

PÉROU / CHILI

lundi 31 mars – jeudi 3 avril

Délégation de chefs d'entreprise au Pérou et au Chili

lundi 30 juin

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Pérou avec M. Ollanta Humala, Président de la République du Pérou, accompagné de plusieurs ministres

VŒUX AMERIQUE LATINE ET CARAÏBES

mardi 21 janvier

Présentation des vœux aux Ambassadeurs des pays d'Amérique latine et Caraïbes, aux partenaires de l'administration française et aux entreprises membres de MEDEF International

© Présidence de la République

ASIE & PACIFIQUE

Le dynamisme de l'Asie Pacifique ne se dément pas et cette région est restée, en 2014, le principal moteur de la croissance mondiale.

L'année dernière a été marquée par des élections importantes (Afghanistan, Inde et Indonésie notamment), mais aussi par des troubles et des crises politiques (Bangladesh, Cambodge, Thaïlande) et par des tensions entre la Chine et ses voisins sur les questions territoriales.

Nous avons choisi de vous présenter trois focus : le processus d'ouverture de la Birmanie, les élections générales en Inde et présidentielles en Indonésie, qui ont largement modifié la nature du pouvoir dans ces deux pays avec des conséquences directes sur la pratique des affaires.

INDE

Les élections générales de mai 2014 ont donné une large victoire au Bharatiya Janata Party (BJP) permettant à M. Narendra Modi de devenir Premier ministre. Son parti atteint à lui seul la majorité au sein de la Chambre basse du Parlement (jamais réalisé depuis 1984).

Cette alternance politique dans un pays marqué par les difficultés économiques depuis 2010-2011, a fait souffler un vent d'espoir dans la communauté d'affaires indienne et étrangère. M. Modi, élu sur un programme axé sur le développement économique et l'amélioration de la gouvernance, a toutefois des défis importants à relever pour restaurer la confiance et libérer l'économie indienne de ses goulets d'étranglement.

Plusieurs chantiers ont été ouverts à cette fin, parmi lesquels :

- le programme « Make in India » qui vise à faciliter l'investissement dans le secteur manufacturier ;
- une ouverture accrue, mais limitée toutefois, de certains secteurs de l'économie aux IDE (défense, chemins de fer, construction) ;
- la facilitation de l'achat de terres ;
- la création d'une plateforme administrative en ligne ;
- l'assouplissement du droit du travail ;
- une unification de la fiscalité.

L'action de M. Modi a déjà contribué au retour de la confiance, les IDE vers l'Inde ayant augmenté durant les six premiers mois de l'année fiscale 2014-2015 (17,8 milliards de dollars contre 14,5 milliards durant la même période de l'année dernière).

Afin d'aider les entreprises françaises à décrypter ce pays qui reste un marché incontournable et devrait devenir d'ici une vingtaine d'années l'une des quatre premières économies mondiales, MEDEF International a fait paraître un guide, en coopération avec Mazars, intitulé « Investir en Inde ». Ce dernier revient sur les principaux avantages du pays (système démocratique et politique stable, économie diversifiée, vivier de main d'œuvre éduquée et anglophone, dynamique démographique favorable et émergence d'une classe moyenne), tout comme sur les difficultés auxquelles tout investisseur peut être confronté (instabilité juridique et fiscale, gouvernance et lourdeurs administratives, déficit d'infrastructures et d'énergie...).

BIRMANIE

OUVERTURE POLITIQUE ET ÉCONOMIQUE, QUELLES PERSPECTIVES POUR LES ENTREPRISES FRANÇAISES ?

Interview de Frédéric Sanchez, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Birmanie de MEDEF International

Frédéric Sanchez, président de Fives Group, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Birmanie de MEDEF International

Quel bilan trois ans après l'ouverture ?

Trois ans après le début du processus de démocratisation en Birmanie, initié par la junte au pouvoir, les évolutions du pays, tant sur le plan politique qu'économique, sont indéniables.

Le pays va vivre en 2015 ses premières élections générales depuis 1990, qui procèderont au renouvellement des deux Chambres parlementaires. Si la Ligue nationale démocratique (LND), le parti d'Aung San Suu Kyi, est bien placé pour les remporter, les partis ethniques et l'actuel parti au pouvoir feront également entendre leurs voix. Toutefois, même si la LND remporte les élections, Aung San Suu Kyi ne pourra accéder aux fonctions présidentielles, la Constitution interdisant à toute personne apparentée à un étranger d'accéder au sommet de l'Etat. L'approche des élections cristallise les tensions et les réformes politiques ralentissent dans ce contexte. Plus encore, la Birmanie doit faire face à de fortes tensions ethniques, notamment dans l'Etat de l'Arakan (minorité des Rohingyas), auxquelles elle va devoir apporter une réponse afin d'assurer sur le long terme sa stabilité interne.

Economiquement, les fondamentaux sont encore faibles mais la volonté de rattrapage des autorités et des hommes d'affaires locaux est très forte et les opportunités qu'offre le pays sont bien réelles.

L'environnement des affaires reste toutefois difficile dans le pays qui occupe l'une des dernières places du classement « Doing business » de la Banque mondiale. Néanmoins, la volonté de progrès et de renforcement des capacités administratives est perceptible. Plus de quatre milliards de dollars d'investissements étrangers ont d'ores et déjà été recensés dans le pays en 2013.

Quelles sont les priorités du gouvernement en termes de développement économique ?

Les investissements étrangers proviennent majoritairement des pays asiatiques et se concentrent dans le secteur de l'énergie. La Birmanie souhaiterait toutefois les diversifier, afin de faire émerger d'autres pans de son économie. Les opportunités sont en effet nombreuses dans des secteurs variés : infrastructures urbaines, énergie, transport, agroalimentaire, santé, tourisme... Une dizaine d'entreprises françaises sont ainsi très avancées dans leurs projets d'implantation bien en phase avec les besoins du pays.

Par ailleurs, nos exportations vers la Birmanie ont très fortement augmenté (+85% sur les six premiers mois de 2014), mais la France, au 11ème rang des fournisseurs du pays, est confrontée à la très forte concurrence des pays asiatiques (Chine, Singapour, Inde, Thaïlande...).

Ainsi, malgré les incertitudes pesant sur les élections de 2015, il nécessaire d'investir maintenant en Birmanie, avant que les opportunités ne soient saisies par nos concurrents, tant asiatiques, qu'occidentaux !

RENOUVELLEMENT POLITIQUE EN INDONÉSIE

M. Joko Widodo, chef de file du parti d'opposition PDI-P (Parti Démocratique Indonésien de la Lutte, de Megawati Soekarnoputri, fille de l'ancien Président Soekarno) a remporté le mardi 22 juillet 2014, avec plus de 53 % des voix, les élections indonésiennes, devant l'ex-général Prabowo Subianto, candidat du Parti Gerindra.

« Jokowi », tel qu'il est appelé dans le pays, est une figure iconoclaste de la classe politique indonésienne ; il fut le maire de Solo (Surakarta) de 2005 à 2012 et remporta par surprise les élections pour devenir gouverneur de Jakarta en septembre 2012. Il a pris des décisions populaires (dont la construction du métro), a affiché son souci de la transparence, tout en menant une vie quotidienne modeste, ce qui a conforté son image d'intégrité auprès de la population indonésienne.

Investi à la tête du pays en octobre 2014, Jokowi a d'ores et déjà mis en place une mesure attendue, bien que fortement impopulaire, celle de la diminution des subventions au pétrole qui représentent près de 15 % du budget de l'Etat. Cela devrait lui permettre d'avoir une plus grande marge de manœuvre dans la mise en place de sa politique économique.

Les défis structurels du pays sont en effet nombreux pour relancer l'activité : combler le déficit d'infrastructures, améliorer l'éducation et le système de santé, tout comme l'environnement des affaires. La corruption demeure en effet très élevée dans le pays et la montée du protectionnisme inquiète les entreprises françaises.

La croissance a ralenti au deuxième trimestre 2014 atteignant le niveau le plus bas depuis cinq ans (+5,1 %), mais la Banque asiatique de développement souligne que, si les réformes sont poursuivies, elle pourrait rebondir à 5,6 % dès 2015.

TÉMOIGNAGE

Les réunions et les délégations de MEDEF International sont très bien organisées, ce qui constitue un point fort en particulier dans les pays émergents. Les rendez-vous sont pris au préalable et avec les bonnes autorités.

Les contacts entre entreprises sont tout de suite très directs et efficaces, et ils permettent de voir rapidement et en confiance, qui fait quoi dans un pays donné, à quelle échelle et quels sont les obstacles ou point difficiles. C'est précieux pour se rendre compte des bonnes approches, de ce qu'il faut faire et ce, dans un contexte culturel et économique toujours très différent.

Enfin, MEDEF International est un vecteur actif du réseau des entreprises françaises, une occasion unique de se coordonner entre elles face à des autorités étrangères et de montrer une « Maison France » forte dans une logique de développement commercial intelligente et opérante.

Philippe Lorand, directeur de projets, direction internationale, Groupe SNCF, Asie du Sud-Est

ASIE PACIFIQUE

mardi 15 avril

Réunion restreinte sur les pays d'Asie Pacifique et la pratique des affaires dans la région, en collaboration avec Citizen Entrepreneurs, dans la perspective du Sommet du G20 entrepreneurs en Australie

AUSTRALIE

jeudi 5 juin

Rencontre restreinte avec M. Tony Abbott, Premier ministre

BANGLADESH

lundi 26 mai

Réunion avec M. Michel Trinquier, ambassadeur de France, et M. Pierre Fabre, chef du service économique à Dacca

BIRMANIE

mercredi 7 mai

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Birmanie avec Dr Kan Zaw, ministre du Plan et du Développement économique de la République de l'Union de Birmanie

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Birmanie avec M. Thierry Mathou, ambassadeur de France

mercredi 29 au vendredi 31 octobre

Délégation de chefs d'entreprise en Birmanie conduite par Frédéric Sanchez, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Birmanie, président du directoire de Fives

INDONESIE

vendredi 31 janvier

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Indonésie avec Mme Corinne Breuzé, ambassadeur de France en Indonésie

INDE

vendredi 5 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France - Inde avec M. François Richier, ambassadeur de France, et M. Jean-René Cougard, chef du service économique à New-Delhi

vendredi 26 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France - Inde avec M. Arun K. Singh, ambassadeur d'Inde en France, et focus sur les nouvelles orientations économiques et la stratégie industrielle du Gouvernement indien

JAPON

lundi 5 mai

Participation de M. Pierre Gattaz, président du MEDEF, et de M. Jean-Yves Le Gall, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Japon, président du CNES, au déjeuner économique organisé à l'occasion de la visite en France de M. Shinzo ABE, Premier ministre du Japon

vendredi 12 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Japon avec M. Yoichi Suzuki, ambassadeur du Japon en France

LAOS

jeudi 13 novembre

Rencontre avec M. Somsavath Lengsavad, vice Premier ministre de la République démocratique populaire du Laos

PAKISTAN

mardi 3 juin

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise France-Pakistan avec Mr Muhammad Asif Khawaja, Federal Minister for Water and Power, Dr Miftahet Ismail, Chairman of the Board of Investment, et une délégation de chefs d'entreprises pakistanais co-présidée par M. Bashir Ali Mohammad, vice-président du Pakistan Business Council et M. Zakir Mahmood, président du Pakistan-France Business Council, en présence de M. Philiippe Thiebaud, ambassadeur de France

PHILIPPINES

mardi 25 mars

Réunion sur les financements multilatéraux et bilatéraux mobilisables dans le cadre de la reconstruction post-typhon du pays, organisée en collaboration avec la Direction Générale du Trésor

lundi 7 – mardi 8 avril

Délégation de chefs d'entreprise à Manille et à la BAD

jeudi 18 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Philippines avec Benigno Aquino, Président des Philippines, présidée par Jean Burelle, président de MEDEF International

SRI LANKA

lundi 20 janvier

Rencontre avec M. Faizer Mustapha, vice-ministre de l'Investissement, et M. Dilip Samarasinghe, directeur du Bureau des Investissements, en présence de M. Jean Louis Poli, chef du service économique à Colombo

TAÏWAN

mardi 11 juin

Rencontre avec une délégation de chefs d'entreprises taïwanais présidée par M. Jung-Chiou Hwang, président de Taiwan Power Company

THAÏLANDE

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Thaïlande avec M. Thierry Viteau, ambassadeur de France, et François Petit, chef du service économique à Bangkok

VIETNAM

lundi 7 avril

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Vietnam avec M. Bui Quang Vinh, ministre du Plan et des Investissements

mercredi 27 aout

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Vietnam avec M. Jean-Noël Poirier, ambassadeur de France

mardi 2 au jeudi 4 décembre

Délégation de chefs d'entreprise au Vietnam conduite par Frédéric Sanchez, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Vietnam, président du directoire de Fives

VŒUX ASIE

mardi 14 janvier

Présentation des vœux aux ambassadeurs des pays d'Asie, aux partenaires de l'Administration française et aux entreprises membres de MEDEF International et du Comité France-Chine

EURASIE

La région « Eurasie » couvre les pays d'Europe centrale, orientale et balte, les Balkans, la Turquie, le Caucase, l'Asie centrale et la Russie. Une zone marquée en 2014 par la crise entre l'Ukraine et la Russie d'une part, et un ralentissement voire un retournement de la croissance dans toute la région, d'autre part. Les perspectives n'en restent pas moins encourageantes, avec une volonté affichée des Gouvernements d'améliorer l'environnement des affaires et de diversifier leurs économies- en particulier dans les pays dépendant de la manne pétrolière et gazière, et des projets à réaliser, nombreux, que ce soit dans les infrastructures de transport, énergétiques, urbaines, l'agroalimentaire, le développement du tourisme et des services afférents, la santé, l'innovation...

LA RÉPUBLIQUE TCHÈQUE : RENOUVEAU DIPLOMATIQUE, RENFORCEMENT ÉCONOMIQUE

L'année 2014 a été riche pour la République tchèque, avec la formation en janvier d'un nouveau Gouvernement pro-européen, autour du Premier ministre Bohuslav Sobotka. L'intensification des relations diplomatiques a été suivie par le Conseil de chefs d'entreprise France-République tchèque de MEDEF International, qui a accueilli en septembre le Président Milos Zeman, accompagné d'une délégation de chefs d'entreprise de la Confédération des industries tchèques. En décembre 2014, une délégation de chefs d'entreprise français, organisée par MEDEF International, a accompagné la visite officielle du Premier ministre Manuel Valls à Prague.

La République tchèque (10,5M d'habitants) dispose de solides atouts pour séduire les entreprises et investisseurs étrangers : son système éducatif et universitaire est performant, son appareil industriel (36 % du PIB) se reconvertit progressivement et le rattrapage économique par rapport à l'Europe occidentale se poursuit (salaire médian autour de 900 €, salaire minimal à 330 €). Les bases économiques et financières du pays sont également saines, avec une croissance de 2,5 %, portée par la demande intérieure, un déficit public faible (1,4 % du PIB) et un ratio dette publique/PIB de 44,5 % seulement. De plus, sa balance commerciale est excédentaire ; son taux de chômage moyen inférieur à 7 % ; et l'inflation inférieure à 2 %. Enfin, la République tchèque jouit d'une forte crédibilité sur les marchés de capitaux.

La République tchèque est devenue membre de l'Union européenne en 2004, mais ne fait pas encore partie de la zone euro. L'accès au Marché unique a été un élément déterminant dans la volonté du pays d'intégrer l'Union européenne. Les exportations de la République tchèque sont en effet dirigées à plus de 80 % vers l'Europe (en particulier l'Allemagne), et 65 % des importations tchèques proviennent des pays de l'UE. Les échanges commerciaux de la République tchèque comptent ainsi pour 140 % du PIB. Néanmoins, le pays cherche à diversifier ses débouchés et se tourne davantage vers l'Est et vers l'Asie (Chine, Russie, Corée du Sud). L'arrivée au pouvoir d'un nouveau Président (élu en janvier 2013) et d'un nouveau Gouvernement, dont l'engagement européen est très marqué, a ainsi changé les orientations du pays en matière de politique économique, pour respecter les critères d'entrée dans la zone euro (2019-2021) et mettre fin de la politique d'austérité.

La délégation de chefs d'entreprise conduite en décembre 2014 à Prague par Charles Paradis, directeur général du pôle Concessions de Bouygues Construction, à l'occasion de la visite officielle du Premier ministre Manuel Valls, avec l'appui de l'Ambassade de France et le soutien de la Confédération des industries tchèques, a permis de confirmer que les priorités économiques du pays correspondent aujourd'hui aux points forts de l'offre française : notamment avec l'accroissement de la part du nucléaire dans le mix énergétique national (construction de deux réacteurs nucléaires sur le site de Temelin) et le développement des infrastructures, en particulier ferroviaires. Ce sont également les secteurs de la défense et de la sécurité, ainsi que la construction de routes, qui permettent aux entreprises françaises de se positionner pour répondre aux besoins de la République tchèque.

Ainsi, le potentiel des relations économiques et commerciales entre nos deux pays est important : neuvième fournisseur, cinquième investisseur étranger et quatrième client de la République tchèque, la France a vu son volume d'échanges bilatéraux progresser de 140 % en dix ans, pour atteindre près de neuf milliards d'euros. La politique de transparence voulue par le nouveau gouvernement pour lutter contre une opacité parfois néfaste, en particulier dans l'attribution d'appels d'offres, est également encourageante. La République tchèque constitue donc un marché particulièrement attractif en Europe centrale pour les entreprises françaises (500 entreprises implantées dans le pays emploient plus de 100 000 personnes, pour un chiffre d'affaires estimé à treize milliards d'euros), qui sont en mesure de répondre aux priorités économiques du pays.

EURASIA WEEK BUSINESS FORUM BY OECD – MEDEF INTERNATIONAL

L'OCDE s'est associée à MEDEF International pour l'organisation du forum d'affaires de l'*Eurasia Week* en présence de membres des gouvernements des treize Etats d'Eurasie, permettant ainsi aux entreprises de mieux appréhender les priorités et attentes envers le secteur privé étranger. Engagés à diversifier les sources de croissance et à parfaire leur intégration économique, les pays de l'Eurasie offrent des taux de croissance parmi les plus élevés, des besoins en équipements et infrastructures importants et sont demandeurs du meilleur de l'expertise occidentale. Ils sont en outre un territoire d'action privilégié des bailleurs de fonds qui y cofinancent des projets de développement et les accompagnent dans les réformes structurelles.

RUSSIE : AU-DELÀ DE LA CRISE

L'année 2014 a prouvé une nouvelle fois la solidité des relations entre les entreprises françaises et russes. Malgré les sanctions, malgré la crise économique et financière que traverse la Russie (-7.5 % PIB en 2014, dévaluation du rouble de près de 60 %), les investisseurs français restent dans le pays et poursuivent, autant que faire se peut, les projets avec leurs partenaires. MEDEF International a consacré sept réunions à la Russie en 2014, avec le Quai d'Orsay et Bercy, pour faire le point sur les évolutions diplomatiques et économiques, mais également partager le ressenti des entreprises françaises face à la crise. Avec quinze milliards d'euros investis chez ce grand voisin, la France compte parmi les tout premiers partenaires de la Russie. La plupart des entreprises françaises en Russie a suffisamment de ressources pour faire face au ralentissement du marché local, mais le gel des financements par les banques européennes, suite à « l'effet BNP Paribas », freine les projets. La confiance, construite ces vingt dernières années, n'est pour autant pas remise en cause, comme l'ont prouvé les réunions du Conseil des affaires France-Russie, coprésidées par Bernardo Sanchez-Incera, directeur général délégué de la Société générale, et par Vladimir Yakounine, président des Chemins de fer russes.

TÉMOIGNAGES

Le groupe Edenred travaille avec MEDEF International depuis plusieurs années.

Il s'agit d'une équipe dynamique, efficace, toujours attentive et prête à apporter son soutien aux entreprises. Une vraie valeur ajoutée quant au niveau et la qualité des réunions organisées en France et à l'international.

A titre d'exemple, au cours de la visite au mois de novembre 2014 en Serbie du Premier ministre français, Manuel Valls, Edenred a eu la possibilité de discuter notamment avec le Premier ministre serbe, M. Vucic, de l'avancement de l'un de ses projets en cours en Serbie.

Victoria Bagdassarian, Business Development Director, Edenred

Soucieux d'aider les entreprises françaises à s'implanter à l'étranger, MEDEF International est un acteur incontournable pour Oberthur Technologies.

En décembre dernier, Oberthur Technologies a fait partie de la délégation d'entreprises françaises accompagnant le chef de l'Etat au Kazakhstan. Tout au long de cette mission, MEDEF International a facilité nos échanges sur place avec les ambassadeurs et les hautes autorités locales, nous permettant ainsi de créer d'étroites relations stratégiques. Notre référant au sein de MEDEF International nous a toujours écouté avec attention, conseillé avec pertinence et soutenu dans notre activité.

Zora Ahmadi, responsable commerciale zone CEI/Russie pour la division Identité d'Oberthur Technologies.

LES BALKANS

Interview de M. Charles Paradis, président des Conseils de chefs d'entreprise avec les pays des Balkans

M. Charles Paradis, directeur général du Pôle Concessions de Bouygues Construction, président des Conseils de chefs d'entreprise avec les pays des Balkans

Vous présidez, au sein de MEDEF International, les Conseils de chefs d'entreprise pour les pays des Balkans. Quel bilan tirez-vous des activités menées en 2014 ?

Comme en 2013, le volume des activités menées par MEDEF International vers les pays balkaniques est demeuré important. Nous avons reçu les chefs des Gouvernements serbe, monténégrin et albanais, mené un suivi des projets et difficultés des entreprises avec les ambassadeurs de France en Bulgarie, Croatie et Macédoine et nous avons accompagné le Premier ministre Manuel Valls à Belgrade, lors de sa visite officielle au mois de novembre.

Je note que les réunions et délégations que nous organisons accueillent un nombre croissant d'entreprises. Elles sont issues de secteurs davantage diversifiés, et il ne s'agit pas exclusivement d'entreprises du CAC40, comme on peut être tenté de le penser. Des ETI et PME internationalisées prennent part à ces actions, et bénéficient de l'expérience que peuvent leur apporter les grands groupes de la filière à laquelle elles appartiennent.

Peut-on parler de regain d'intérêt des entreprises françaises pour les marchés des Balkans ?

En premier lieu, il est important de noter que, malgré la persistance - par endroits - de tensions sociales ou communautaires, la région connaît une période de paix. A cela s'ajoutent des campagnes de communication efficaces qui ont permis d'améliorer la perception des pays de la région, dont l'image était trop souvent associée aux conflits.

Autre facteur d'attractivité des Balkans pour les entreprises - leur perspective européenne confirmée. La Croatie a rejoint en juillet 2013 ses voisins slovène et bulgare au sein de l'Union européenne, la Serbie a ouvert en janvier 2014 les négociations d'adhésion. L'Albanie, la Macédoine et le Monténégro bénéficient du statut de candidat officiel. A mon sens, ce processus a au moins deux conséquences positives pour les projets des entreprises :

- la première est que le choix d'adhérer à l'Union est un moteur et un accélérateur des réformes et du perfectionnement de l'environnement des affaires. Il offre en outre des possibilités non négligeables de co-financement de projets. Le secteur privé français y est très attentif.
- la seconde est que l'intégration progressive des Balkans à l'Union autorise les entreprises à adopter une stratégie régionale, et non pays par pays. Cela permet de concevoir un investissement non seulement au regard d'un marché domestique donné mais en considérant - à terme - un ensemble plus large de consommateurs.

L'élément conjoncturel qui renforce l'intérêt des entreprises pour la région, est que la plupart des économies balkaniques sont sorties de la récession pour retrouver une croissance pouvant atteindre 3 %. Cette croissance reste certes à consolider, les investissements directs étrangers seront pour cela déterminants.

Enfin, il faut souligner que la France a renforcé sa présence et ses actions diplomatiques dans la région : le ministre des Affaires étrangères dispose d'un envoyé spécial dédié aux Balkans, le sénateur et ancien ministre Alain Richard ; le chef de l'Etat s'est rendu au Sommet de Brdo, en 2013, et le Premier ministre à Belgrade en 2014.

ALBANIE

mercredi 11 juin

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Albanie avec M. Edi Rama, Premier ministre d'Albanie

AZERBAIDJAN

mardi 25 février

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Azerbaïdjan avec M. Pascal Meunier, ambassadeur de France

BIELORUSSIE

vendredi 16 mai

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Biélorussie avec Mme Dominique Gazuy, ambassadeur de France et M. Vincent Falcoz, chef du Service économique régional à Kiev

lundi 6 octobre

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise France-Biélorussie avec M. Pjotr Prokopovitch, vice Premier ministre, accompagné de membres du Gouvernement

BULGARIE

lundi 27 janvier

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Bulgarie avec de M. Xavier Lapeyre de Cabanes, ambassadeur de France, et Jean-Marie Demange, chef du Service économique Danube-Balkans

CAUCASE

dimanche 11 au mardi 13 mai

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant M. François Hollande, Président de la République française, lors de sa visite d'Etat en Azerbaïdjan, en Arménie et en Géorgie

CROATIE

mercredi 2 avril

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Croatie avec Mme Michèle Boccoz, ambassadeur de France, et M. Philippe Colombani, chef du Service économique à Zagreb

HONGRIE

mercredi 2 avril

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Hongrie avec M. Roland Galharague, ambassadeur de France

KAZAKHSTAN

mercredi 12 – vendredi 14 février

Délégation de chefs d'entreprise à Astana

vendredi 21 février

Réunion de la partie française du Conseil des Affaires franco-kazakhstanais avec M. Francis Etienne, ambassadeur de France au Kazakhstan

mardi 10 juin

Entretiens restreints avec M. Talgat Yermegiayev, directeur général d'Astana Expo 2017

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil des Affaires franco-kazakhstanais avec M. Francis Etienne, ambassadeur de France, et M. Jean-François Dathie, chef du Service économique pour l'Asie centrale

lundi 15 septembre

Réunion de la *task force* de la partie française du Conseil des affaires franco-kazakhstanais

vendredi 17 octobre

Participation à la 11ème Commission mixte France-Kazakhstan de M. Yves-Louis Darricarrère, co-président du Conseil des affaires franco-kazakhstanais, président de Total Upstream

KAZAKHSTAN

vendredi 5 au samedi 6 décembre

Délégation de chefs d'entreprise conduite par Yves-Louis Darricarrère, co-président du Conseil des affaires franco-kazakhstanais, président de Total « Upstream », accompagnant François Hollande, Président de la République française, lors de sa visite officielle au Kazakhstan

© Présidence de la République

KIRGHIZSTAN

mercredi 9 juillet

Réunion restreinte du Conseil des chefs d'entreprise France – Kirghizstan avec une délégation de l'Assemblée législative du Kirghizstan et M. Asein Isaev, ambassadeur du Kirghizstan pour la France et le Benelux

Mercredit 24 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Kirghizstan avec Stéphane Catta, ambassadeur de France

MACEDOINE

mardi 2 septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Macédoine avec Mme Laurence Auer, ambassadeur de France, et M. Jean-Marie Demange, chef du Service économique régional

MOLDAVIE

mardi 17 juin

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Moldavie avec M. Iurie Leanca, Premier ministre et M. Valeriu Lazar, vice Premier ministre

MONGOLIE

mardi 26 août

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Mongolie avec M. Yves Delaunay, ambassadeur de France

OUZBEKISTAN

mardi 28 janvier

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France - Ouzbékistan avec M. Jacques-Henry Heuls, ambassadeur de France

mercredi 12 mars

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France - Ouzbékistan avec M. Elyor Ganiyev, ministre des Relations économiques extérieures, des Investissements et du Commerce

jeudi 6 novembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France - Ouzbékistan avec M. Abdoulaziz Kamilov, ministre des Affaires étrangères et M. Shavkat Toulyaganov, vice-ministre des Relations économiques extérieures et de l'Investissement

POLOGNE

jeudi 6 – vendredi 7 fevrier

Participation de M. Yves-Thibault de Silguy, vice-président de MEDEF International, à la conférence de Cracovie, sous l'égide du Président de la République de Pologne « Industrial policy of the European Union: The economic Weimar Triangle ».

RÉPUBLIQUE TCHEQUE

lundi 23 juin

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-République Tchèque avec M. Jean-Pierre Asvazadourian, ambassadeur de France, et M. Patrick Erbs, chef du Service économique à Prague

mardi 9 septembre

Rencontre du Conseil de chefs d'entreprise France-République Tchèque avec M. Milos ZEMAN, Président de la République tchèque, accompagné d'une délégation de chefs d'entreprise de la Confédération des industries tchèque, présidée par Jean Burelle, président de MEDEF International

lundi 8 au mardi 9 décembre

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant la visite officielle de M. Manuel Valls, Premier ministre, en République tchèque

RUSSIE

vendredi 21 mars

Réunion de la partie française du Conseil des affaires France-Russie autour de M. Eric Fournier, directeur de l'Europe continentale du ministère des Affaires étrangères, Mme Marie-Cécile Tardieu-Smith, sous-directrice des Relations économiques bilatérales de la Direction générale du Trésor, M. Thomas Gomart, directeur du Développement stratégique et directeur du Centre Russie/NEI de l'IFRI

vendredi 11 avril

Réunion de la partie française du Conseil des affaires France-Russie avec M. Eric Fournier, directeur de l'Europe continentale au ministère des Affaires étrangères, et M. Christian Gianella, chef du bureau CEI, PMO et Turquie à la Direction générale du Trésor

mercredi 23 avril

Réunion plénière du Conseil des Affaires France-Russie (MEDEF International/RSPP) coprésidée par M. Bernardo Sanchez-Incéra, directeur général délégué de la Société générale, et M. Vladimir Yakounine, président des Chemins de fer russes

mardi 10 juin

Réunion avec Pr. Dr Rainer Lindner, directeur de l'Ost-Ausschuss

lundi 1er septembre

Réunion de la partie française du Conseil de chefs d'entreprise France-Russie avec M. Jean-Maurice Ripert, ambassadeur de France, et Daniel Maitre, chef du service économique régional à Moscou

mardi 23 septembre

Réunion de la partie française du Conseil des affaires France-Russie sur les sanctions et les contre-sanctions

SERBIE

jeudi 3 juillet

Rencontre avec M. Aleksandar Vucic, Premier ministre de Serbie, accompagné de M. Dusan Vujovic, ministre de l'Economie

jeudi 6 au vendredi 7 novembre

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant la visite officielle de M. Manuel Valls, Premier ministre, en Serbie

TURQUIE

lundi 27 – mardi 28 janvier

Délégation de chefs d'entreprise conduite par Jean Lemierre, président du Conseil de chefs d'entreprise France - Turquie, conseiller du Président de BNP PARIBAS, accompagnant François Hollande, Président de la République française, lors de sa visite d'Etat en Turquie

vendredi 7 février

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Turquie avec M. Tahsin Burcuoglu, ambassadeur de Turquie en France

jeudi 3 avril 2014

Entretien avec M. Ahmet Akman, secrétaire général l'Agence de développement de Mevlana (région anatolienne de Konya-Karaman) et sa délégation

vendredi 16 mai 2014

Entretien entre M. Pierre Gattaz et M. Muharrem Yilmaz, président de la TÜSIAD

dimanche 21 juin 2014

Participation de M. Jean Lemierre, président du Conseil de chefs d'entreprise France-Turquie, au petit déjeuner restreint donné à l'occasion de la visite du Premier ministre, M. Recep Tayyip Erdogan

lundi 1er septembre

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Turquie avec M. Laurent Bili, ambassadeur de France, et Mme Valérie Montané, adjointe du chef du Service économique régional

vendredi 10 octobre

Rencontre de haut niveau, organisée en partenariat avec le MAEDI, à l'occasion de la première réunion du Cadre stratégique franco-turc, en présence de M. Laurent Fabius, ministre français des Affaires étrangères, et de M. Mevlut Cavusoglu, ministre des Affaires étrangères de Turquie

UKRAINE

lundi 19 mai

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Ukraine avec M. Alain Rémy, ambassadeur de France, et M. Vincent Falcoz, chef du Service économique régional à Kiev

VŒUX EURASIE

mardi 28 janvier

Présentation des vœux aux ambassadeurs des pays d'Eurasie, aux partenaires de l'Administration française et aux entreprises membres de MEDEF International

© Présidence de la République

INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES

Interview de M. Patrice Fonlladosa, président du Conseil de chefs d'entreprise IFIs et banques de développement de MEDEF International

M. Patrice Fonlladosa, président & CEO Afrique et Moyen-Orient de Veolia, président du Conseil de chefs d'entreprise IFIS et banques de développement de MEDEF International

Quelles ont été les principales actions menées avec les IFIs en 2014 ?

En 2014, douze rencontres et deux délégations à l'étranger ont été organisées par MEDEF International avec les institutions financières internationales et les banques de développement. Nos interlocuteurs sont très variés : Banque mondiale, Agence française de développement, agences de l'Organisation des Nations Unies et banques régionales de développement (Banque interaméricaine de développement, Banque africaine de développement, Banque asiatique de développement et Banque islamique de développement). Notre objectif est de construire un dialogue et une coopération de long-terme avec ces institutions, pour permettre aux membres de MEDEF International d'en comprendre le fonctionnement et les évolutions, et de présenter une offre française, qualitative et structurée, dans des secteurs très variés.

Les IFIs sont-elles accessibles à toutes les entreprises, même aux PME ?

Toute entreprise française qui développe son activité sur les marchés émergents et en développement doit pouvoir financer les projets auxquels elle prend part. Les institutions financières et les banques de développement bilatérales, régionales et multilatérales sont très engagées auprès des Etats, dans de nombreux projets de développement et de (re)construction : cela représente plusieurs centaines de milliards d'euros chaque année ! Notre action auprès de ces institutions se situe en amont des projets, pour présenter l'expertise et l'expérience des entreprises françaises dans des secteurs clés (ville durable, énergie, infrastructures, agro-industrie, éducation, environnement, numérique, etc.). Dans ces domaines, des entreprises de taille moyenne et des clusters possèdent souvent des savoir-faire uniques et de très haut niveau (par exemple dans le numérique), que nous présentons aux responsables des institutions et des banques de développement avec lesquels nous travaillons. Notons que la qualité et l'innovation, qui sont des atouts majeurs de l'offre française, sont progressivement intégrées aux critères d'appels d'offres des IFIs.

Comment travailler avec les responsables sectoriels de ces institutions ?

En 2014, MEDEF International et l'Agence française de Développement se sont associés pour permettre aux entreprises françaises d'échanger avec les équipes sectorielles opérationnelles de l'AFD. Une première séquence de travail a eu lieu en mai 2014 sur le thème de la ville durable, avec succès. Puis une rencontre a été organisée en novembre 2014 sur les filières agricoles, en collaboration avec l'ADEPTA. Des tables rondes ont permis de travailler collectivement sur les besoins des partenaires clients publics de l'AFD et sur les réponses que les entreprises françaises peuvent y apporter. L'objectif est de permettre au secteur privé et à l'AFD de mieux se connaître, dans le cadre du déliement de l'aide fixé par l'OCDE.

Comment travaillez-vous avec la Banque mondiale ?

En mai 2014, comme chaque année depuis plus de dix ans, MEDEF International a emmené une délégation de cinquante chefs d'entreprise à la Banque mondiale, en association avec le bureau de l'Administrateur français. Nous y rencontrons leurs principaux dirigeants (vice-présidents, directeur général, *Global Practices*, etc.) et nous organisons des séquences de travail avec leurs responsables sectoriels (numérique, transport, agriculture, communications, ville durable, etc.). L'un de nos objectifs récurrents est de proposer des offres qualitativement meilleures et durables pour les pays clients de la Banque.

Notre partenariat avec la Banque mondiale se poursuit également à Paris : nous avons reçu à deux reprises, en mai et en septembre 2014, le chef du service de passation des marchés (Procurement) du Groupe de la Banque mondiale, M. Christopher Browne ; les entreprises françaises ont ainsi pris part à la consultation mondiale de la Banque sur la réforme de ses procédures de passation des marchés. C'est à travers ces consultations, réunions, délégations et documents de travail, que nous bâtissons sur le long-terme un dialogue constructif et bénéfique à la fois aux institutions financières, aux banques de développement et au secteur privé français.

TASK FORCE VILLE DURABLE : DÉMULTIPLIER LES EFFORTS POUR PROMOUVOIR L'OFFRE FRANÇAISE À L'EXPORT SUR L'URBAIN

Le développement urbain durable s'impose comme une priorité : plus de la moitié des habitants de la planète vit d'ores et déjà en ville et le taux d'urbanisation va continuer à augmenter pour atteindre 70 % en 2050. Ce phénomène touche en premier lieu les pays émergents et en développement, qui sont également les pays sur lesquels MEDEF International concentre son attention. En Afrique, on estime ainsi que la population urbaine, actuellement de 500 millions passera à 1,5 milliards d'ici à 2045. Les villes sont, par ailleurs, au cœur des défis environnementaux et climatiques puisqu'elles sont responsables d'environ 70 % des émissions de gaz à effet de serre et de deux tiers de la consommation en énergie. Pour l'ensemble de ces raisons, les villes offrent un formidable potentiel de réduction des émissions de gaz à effet de serre, d'innovation et de croissance durable.

Les gouvernements et autorités locales des pays en développement prennent conscience des défis majeurs à relever : développement des infrastructures, adaptation au changement climatique, bonne gouvernance, etc. Les bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux ont également pleinement intégré cette thématique dans leur stratégie : l'Agence française de développement consacrera deux milliards d'euros par an au développement urbain dans les années à venir, essentiellement en Afrique ; les engagements de la Banque mondiale, quant à eux, se sont élevés dans ce domaine à plus de quatre milliards de dollars en 2013 et devraient encore s'accroître à l'avenir.

Face à ces constats et conformément aux engagements pris lors du dernier conseil d'administration, MEDEF International a lancé en novembre 2014 une « Task force ville durable » visant à présenter une offre française coordonnée et pertinente dans le domaine de l'urbain et à soutenir le développement international des entreprises actives dans ce secteur. Cette task force, qui s'inscrit dans la démarche de Vivapolis (marque ombrelle de la ville durable à la française dans le monde), entend être une structure souple, opérationnelle et qui prône une logique collaborative et d'échange d'informations.

Présidée par M. Gérard Wolf, également vice-président du Comité Afrique de MEDEF International, la Task force est pilotée par un comité d'orientation composé de représentants d'initiatives, têtes de réseau et clusters actifs sur la ville durable à l'international. Elle rassemble plus de 160 entreprises françaises, de toutes tailles, actives sur l'ensemble de la chaîne de valeur du développement urbain, depuis la conception jusqu'à la gestion des services urbains, dans les secteurs de l'ingénierie, du bâtiment, des transports, de l'énergie, du numérique, du traitement de l'eau et des déchets...

Cette initiative vise à mettre en relation les entreprises avec les décideurs publics locaux des pays émergents et en développement et les responsables de bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux, pleinement mobilisés sur les enjeux urbains. Cette task force s'inscrit également dans la perspective de la COP 21 qui se tiendra à Paris en décembre 2015 et qui prévoit de conduire des actions spécifiques de valorisation de l'offre française sur la ville durable.

En décembre 2014, la task force Ville durable de MEDEF International a organisé une rencontre avec M. Mauricio Rodas, maire de Quito, afin que les entreprises françaises puissent mieux connaitre les grands projets urbains menés dans la capitale de l'Equateur.

Les priorités de la ville, qui accueillera le troisième forum ONU-Habitat sur le logement et le développement urbain durable en octobre 2016, sont concentrées dans le domaine de la mobilité durable (construction de la première ligne de métro, constructions de quatre lignes de téléphériques, développement d'un réseau de pistes cyclables) mais également des services à l'environnement (construction d'usines de traitement des eaux usées et modernisation du système de collecte des déchets) et de l'aménagement urbain durable.

Cet échange avec le maire de Quito a permis de poser un premier jalon qui devra être suivi d'autres contacts, notamment lors d'une prochaine délégation de chefs d'entreprise de MEDEF International en Equateur.

LE SECTEUR AGRICOLE ET AGRO ALIMENTAIRE EN AFRIQUE

Interview de M. François Burgaud, président du groupe de travail "Filière agroalimentaire" de MEDEF International

M. François Burgaud
président de l'ADEPTA,
président du groupe de travail "Filière agroalimentaire" de MEDEF International

Quels sont les enjeux de l'agro-industrie en Afrique ?

L'enjeu africain est d'abord alimentaire: faire régresser la faim et accompagner la croissance démographique d'un continent qui gagnera un milliard d'habitants dans une génération. C'est un enjeu mondial : l'Afrique peut demain nourrir plus qu'elle-même et l'Afrique «grenier du monde» peut devenir l'accomplissement d'une génération !

L'agriculture constitue une source de croissance endogène qui pourrait à la fois répondre aux besoins massifs d'emplois et contribuer à freiner l'exode rural. Sur les vingt pays pour qui la part de l'agriculture dans le PIB est la plus importante, dix-sept sont africains. La demande mondiale en produits agricoles augmente durablement du fait de la croissance démographique, de la croissance des revenus et de l'éradication souhaitable de la malnutrition qui concerne encore 13 % de la population mondiale.

Les projets sont aujourd'hui nombreux à travers le continent, même si beaucoup tardent à se réaliser, essentiellement pour des raisons d'accès aux financements ou de rentabilité non confirmée sur des marchés internationaux très exigeants et des marchés régionaux qui restent à constituer. Dans le cas de pays enclavés (ou insulaires) les coûts de transports, les contraintes administratives (douanes) sont de vrais obstacles pour l'implantation d'industriels.

Les politiques africains sont conscients des défis qu'ils vont devoir rapidement relever pour nourrir la population urbaine en pleine croissance. Bien décidés à diversifier leurs économies et à profiter de la création de valeur ajoutée de la transformation des produits agricoles, certains Etats se sont déjà mobilisés.

Quelles réponses peuvent être apportées par les entreprises françaises ?

La France doit mêler sa voix à celles des pays africains pour rétablir la priorité agricole au sein des financements multilatéraux. Ses entreprises ont les réponses humaines, technologiques et parfois financières à l'ensemble des enjeux du continent. C'est même un de leurs domaines d'excellence et un avantage compétitif français.

La sécurité alimentaire des pays africains doit passer par l'intensification de l'agriculture et de ses systèmes agricoles, par le renforcement des échanges agricoles, non seulement, sud-sud, mais aussi nord-sud. Quelles que soient les régions, les clients africains sont très demandeurs de modernisation de leurs équipements, de technologies de pointe et de formation.

La France présente, à l'image de son secteur agricole et agroalimentaire puissant, une offre performante en termes d'équipements agricoles, d'intrants, d'équipements industriels. Ce vrai savoir-faire répond précisément aux besoins de développement agricole et agro-industriel des gouvernements et des investisseurs privés en Afrique.

Quels sont les défis majeurs qui se posent au secteur privé français ?

J'en vois trois :

- organiser des filières locales de production et d'approvisionnement adaptées aux exigences des clients : c'est une demande récurrente de nos partenaires publics et privés africains ;
- mettre en place des outils industriels performants afin de répondre aux exigences des normes internationales et recourir aux technologies adaptées aux marchés locaux ;
- mobiliser les politiques et favoriser l'accès aux financements.

C'est pour répondre à ces défis que MEDEF International et l'ADEPTA ont mis en place un groupe de travail filière agroalimentaire : il faut créer des synergies entre industriels et équipementiers (grands groupes et PME) et aborder ensemble certains marchés. Plusieurs réunions de travail ont eu lieu en 2014 et nous systématisons les séquences agroalimentaires lors de nos différentes opérations en France comme à l'étranger (Sénégal, Tchad, Mali, Angola, Iran...). En novembre 2014, un atelier a été organisé à l'Agence française de développement (AFD) pour permettre aux équipes opérationnelles de l'Agence, en présence des chefs de projets sectoriels, et aux entreprises françaises de la filière, de travailler ensemble et de mieux se connaître. Ces actions seront poursuivies en 2015 en prenant en compte les différentes évolutions au sein des acteurs publics pour viser une meilleure synergie public-privé.

MEDEF INTERNATIONAL ET LA FILIÈRE AGROALIMENTAIRE EN 2014

En 2014, MEDEF International a développé des actions ciblées pour la filière française de l'agriculture et de l'agro-industrie, en partenariat avec l'ADEPTA[3].

En effet, le développement agricole, dans de nombreuses régions du monde, reste un chantier prioritaire étroitement lié au développement des approvisionnements et des infrastructures. L'agriculture est à la fois un enjeu local et mondial.

Pour nourrir une planète qui comptera neuf milliards d'habitants en 2050, toutes les agricultures du monde devront jouer leur rôle. L'augmentation des rendements agricoles dans le respect de l'environnement, la lutte contre les pertes et gaspillages, le développement de filières de transformation structurées, sont quelques pistes sur lesquelles les marges de progrès des pays africains sont considérables : le potentiel de développement des échanges sud-sud est immense, si les gains de productivité nécessaires sont réalisés et si des filières de production et de transformation sont maîtrisées.

3 Association pour le développement des échanges internationaux de produits et techniques agroalimentaires, qui réunit 230 entreprises et organismes du secteur

AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD)

mardi 29 avril

Rencontre AFD/Entreprises : « Quelle ville pour demain ? »

lundi 24 novembre

Réunion de travail à l'AFD entre les chefs de projets sectoriels et les entreprises de la filière agroalimentaire : « Quelles filières agricoles pour demain ? »

BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT

mardi 2 au mercredi 3 décembre

Délégation de chefs d'entreprise à Djeddah à la Banque islamique de développement (BIsd), en coopération avec Ubifrance

GROUPE BANQUE MONDIALE - SFI

lundi 10 mars

Réunion avec Dimistris Tsitsiragos, vice-président Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord de la SFI (groupe Banque mondiale), présidée par présidée Thierry Courtaigne, vice-président, directeur général de MEDEF International

BANQUE MONDIALE

mardi 3 juin

Première réunion de consultation et d'échange avec M. Christopher Browne, chef du service de passation des marchés (Procurement) du Groupe de la Banque Mondiale

mercredi 17 septembre

Seconde réunion de consultation et d'échange avec M. Christopher Browne, chef du service de passation des marchés (Procurement) du Groupe de la Banque Mondiale

lundi 29 septembre

Rencontre avec M. Paul Noumba, directeur pays Mali, Niger et Tchad de la Banque Mondiale

BANQUE MONDIALE –BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID)

lundi 19 – vendredi 23 mai

Délégation de chefs d'entreprise à Washington

BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID)

lundi 30 juin

Réunion avec M. Alexander Meira de Rosa, directeur du secteur Infrastructures et Environnement de la BID

COP 20

vendredi 19 décembre

Réunion de débriefing de la COP 20 en présence de Mme Laurence Tubiana, représentante de la France pour la Conférence Climat Paris 2015 et de l'équipe de négociateurs français

EVENEMENTS SPORTIFS INTERNATIONAUX

jeudi 13 et vendredi 14 novembre

City Events 2014

GROUPE DE TRAVAIL AGROALIMENTAIRE

vendredi 14 mars

Réunion du groupe de travail agroalimentaire

ORGANISATION DES NATIONS UNIES (ONU)

vendredi 29 août

Rencontre avec Mme Sahle-Work Zewde, directrice générale de l'Office des Nations Unies à Nairobi (ONUN), secrétaire générale adjointe de l'ONU

TASK FORCE VILLE DURABLE

mercredi 29 octobre

Réunion de lancement du comité d'orientation de la task force ville durable

UNION EUROPEENNE

lundi 31 mars

Rencontre restreinte avec M. Pierre Vimont, secrétaire général exécutif du Service européen pour l'Action extérieure

mardi 22 avril

Réunion sur l'évolution de l'accès aux financements européens avec M. Rafael Santos, conseiller entreprises à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne

MEDEF INTERNATIONAL NORD PAS-DE-CALAIS

Le 4 septembre 2014, une délégation de chefs d'entreprises du Nigeria, emmenée par l'African Business RoundTable et l'ambassade du Nigéria en France, a suivi à Dunkerque un programme Oil & Gas /Maritime.

La journée a débuté par une visite du chantier du terminal méthanier de Dunkerque LNG à Loon-Plage. Il s'agit actuellement du deuxième chantier industriel de France. Les techniques de construction des réservoirs par élévation des toits au moyen d'air comprimé et la rapidité de déploiement des opérations sur le chantier ont impressionné nos partenaires nigérians.

Un déjeuner de travail organisé par le MEDEF Côte d'Opale et MEDEF International Nord-Pas de Calais a rassemblé une trentaine d'entreprises françaises spécialisées sur les équipements et les services Oil & Gas.

L'après-midi a été consacré à la visite du chantier de l'interconnexion de gaz naturel de Pitgam. Il s'agit d'un important hub gazier géré par GRT Gaz à la confluence du gaz de provenance maritime, norvégien et belge. Les conditions de mise en œuvre et de gestion du chantier du point de vue de la préservation de l'environnement et de la concertation avec la population locale ont particulièrement intéressé la délégation nigériane.

ORGANISATION
LE BUREAU DE MEDEF INTERNATIONAL

PRÉSIDENT

Jean BURELLE

Président de Burelle S.A

PRÉSIDENTS D'HONNEUR

François PERIGOT

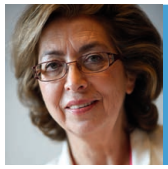
Louis SCHWEITZER

Commissaire général à l'investissement

VICE-PRÉSIDENTS

Pierre FONLUPT

Président de la Commission « Nouveaux Dialogues » du Medef

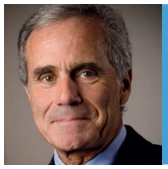


Dominique HERIARD-DUBREUIL

Administrateur de Rémy Cointreau

Patrick LUCAS

Président du Conseil d'administration de Gras Savoye



Philippe LOUIS-DREYFUS

Président de Louis-Dreyfus Armateurs

Michel ROUSSIN

Chargé de mission auprès de la Direction générale et de la Présidence de Bolloré

Yves-Thibault DE SILGUY

Vice-Président et Administrateur Référent de Vinci

Thierry COURTAIGNE

Vice-Président, Directeur général de MEDEF International

LES PRÉSIDENTS DE CONSEILS ET COMITÉS

AFRIQUE DU NORD

Xavier BEULIN

Président d'Avril

Alain BONNOT

Président de Vinci Construction Grands Projets

Jean-Marie DAUGER

Directeur Général Adjoint de ENGIE

Eric HAYAT

Vice-Président du Conseil d'administration de Sopra Steria Group

Jean-Paul HERTEMAN

Président du Conseil d'Administration du CNAM

Patrick LUCAS

Président du Conseil d'administration de Gras Savoye

SUBSAHARIENNE & OCÉAN INDIEN

Dominique LAFONT

Ancien président de Bolloré Africa Logistics

Patrick LUCAS

Président du Conseil d'administration de Gras Savoye

Momar NGUER

Directeur Afrique / Moyen-Orient de Total Marketing et Distribution

Marc RENNARD

Directeur Exécutif d'Orange Afrique, Moyen-Orient, Asie

Mahamadou SAKO

Président de Renoovo International

Gérard WOLF

Président de Brics Access

Lionel ZINSOU

Président de PAI Partners

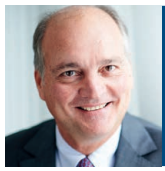
AMÉRIQUES

Patrick CAREIL

Conseiller du Président du Groupe Casino

Philippe DELLEUR

Président d'Alstom International



Daniel DEVELAY

Directeur Général de Tractebel Engineering

Pierre DUFOUR

Directeur Général délégué d'Air Liquide

Michel KEMPINSKI

Président de Plastic Omnium Environnement

Jean-Pierre LOUBINOUX

Directeur Général de l'Union Internationale des Chemins de fer (UIC)

Philippe PETITCOLIN

Directeur Général de Safran

ASIE & PACIFIQUE

Louis GALLOIS

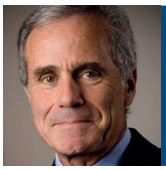
Président du Conseil de Surveillance de PSA Peugeot Citroën

Paul HERMELIN

Président Directeur Général de Capgemini

Jean-Yves LE GALL

Président du CNES



Philippe LOUIS-DREYFUS

Président de Louis Dreyfus Armateurs

Guillaume PEPY

Président du Directoire du Groupe SNCF

Thierry PFLIMLIN

Directeur Général de TOTAL Marketing et Services

Frédéric SANCHEZ

Président du Directoire de Fives

Bernard di TULLIO

Advisor to the Chairman of Technip

Arnaud VAISSIÉ

Président Directeur Général d'International SOS

MEDEF INTERNATIONAL - RAPPORT ANNUEL - **2014**

EURASIE

Charles BEIGBEDER

Président de Gravitation

Yves-Louis DARRICARRERE

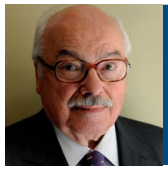
Président de Total Upstream

Jean LEMIERRE

Président de BNP Paribas

Charles PARADIS

Directeur Général du Pôle Concessions de Bouygues Construction



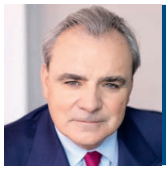
Rémy ROBINET-DUFFO

Président d'honneur du Groupe Henner

Bernardo SANCHEZ-INCERA

Directeur Général Délégué de Société Générale

PROCHE & MOYEN-ORIENT



Jean-Louis CHAUSSADE

Directeur Général Exécutif de Suez Environnement

Yves-Louis DARRICARRERE

Président de Total Upstream

Jacques SAADÉ

Président Directeur Général de CMA-CGM

Yves-Thibault de SILGUY

Vice-Président et Administrateur référent de Vinci

Pierre VERZAT

Président du Directoire de Systra

CORRESPONDANTS

Michel ANTRAIGUE

Président d'Alma Business Development (PT)

Henri DE VILLENEUVE

Président de COBASA

Laurent PUGLIONISI

Administrateur de sociétés

AFRIQUE DU NORD

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Algérie	Jean-Marie DAUGER Directeur Général Adjoint de ENGIE
France - Libye	Alain BONNOT Président de Vinci Construction Grands Projets
France - Tunisie	Eric HAYAT Vice-Président du Conseil d'administration de Sopra Steria Group
Conseil franco-égyptien des Affaires	Patrick LUCAS Président du Conseil d'administration de Gras Savoye
Club de chefs d'entreprise **France - Maroc** *(MEDEF International / CGEM)*	**CO - PRÉSIDENTS**
	Xavier BEULIN Président d'Avril
	Jean-Paul HERTEMAN Président du Conseil d'Administration du CNAM

SUBSAHARIENNE & OCÉAN INDIEN

	PRÉSIDENT
Comité Afrique *(Hors Afrique du Nord)*	Patrick LUCAS Président du Conseil d'administration de Gras Savoye
	VICE - PRÉSIDENTS
	Gérard WOLF Président de Brics Access
	Mahamadou SAKO Président de Renoovo International
	Dominique LAFONT Ancien président de Bolloré Africa Logistics
CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	**PRÉSIDENT**
France - Afrique Australe **France - Afrique de l'Est**	Momar NGUER Directeur Afrique / Moyen-Orient de Total Marketing et Distribution
France - Afrique de l'Ouest **France - Afrique Centrale**	Marc RENNARD Directeur Exécutif d'Orange Afrique, Moyen-Orient, Asie
Conseil franco-nigérian	Lionel ZINSOU Président de PAI Partners
Afrique australe	Correspondants de MEDEF International
	Henri DE VILLENEUVE Président de COBASA
Afrique centrale	Laurent PUGLIONISI Administrateur de sociétés

AMÉRIQUES

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Argentine	Jean-Pierre LOUBINOUX Directeur Général de l'Union Internationale des Chemins de fer (UIC)
France - Brésil	*non désigné*
France - Canada	Pierre DUFOUR Directeur Général délégué d'Air Liquide
France - Chili	Michel KEMPINSKI Président de Plastic Omnium Environnement
France - Colombie	Patrick CAREIL Conseiller du Président du Groupe Casino
France - Cuba	*non désigné*
France - Mexique	Philippe PETITCOLIN Directeur Général de Safran
France - Pays d'Amérique centrale	Daniel DEVELAY Directeur Général de Tractebel Engineering
France - Pérou	Philippe DELLEUR Président d'Alstom International

ASIE & PACIFIQUE

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Australie	Guillaume PEPY Président du Directoire du Groupe SNCF
France - Birmanie	Frédéric SANCHEZ Président du Directoire de Fives
France - Cambodge	
France - Vietnam	
France - Corée	Louis GALLOIS Président du Conseil de Surveillance de PSA Peugeot Citroën
France - Inde	Paul HERMELIN Président Directeur Général de Capgemini
France - Indonésie	Philippe LOUIS-DREYFUS Président de Louis Dreyfus Armateurs
	Correspondant de MEDEF International
	Michel ANTRAIGUE Président d'Alma Business Development (PT)
France - Japon	Jean-Yves LE GALL Président du CNES
France - Laos	*non désigné*
France - Malaisie	Bernard DI TULLIO Advisor to the Chairman of Technip
France - Nouvelle-Zélande	Guillaume PEPY Président du Directoire du Groupe SNCF
France - Pakistan	Thierry PFLIMLIN Directeur Général de TOTAL Marketing et Services
France - Philippines	*non désigné*
France - Singapour	Arnaud VAISSIÉ Président Directeur Général d'International SOS
France - Taïwan *(Comité de coopération économique et industrielle entre les entreprises françaises et les entreprises chinoises de Taïwan)*	*non désigné*
France - Thaïlande	*non désigné*
Comité France - Chine *Association loi 1901, créée en 1979 par le Conseil national du patronat français, la Chambre de commerce et d'industrie de Paris et le Centre français du commerce extérieur.*	Jean-Pascal TRICOIRE Président du Directoire de SCHNEIDER ELECTRIC
	contact : Sybille DUBOIS-FONTAINE TURNER sduboisfontaineturner@medef.fr

EURASIE / EUROPE BALKANIQUE

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Albanie	Charles PARADIS Directeur Général du Pôle Concessions de Bouygues Construction
France - Bosnie-Herzégovine	
France - Bulgarie	
France - Croatie	
France - Kosovo	
France - Macédoine	
France - Monténégro	
France - Serbie	
France - Slovénie	

EURASIE / EUROPE BALTE

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Estonie	Rémy ROBINET-DUFFO Président d'honneur du Groupe Henner
France - Lettonie	
France - Lituanie	

EURASIE / EUROPE CENTRALE & ORIENTALE

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Hongrie	*non désigné*
France - Moldavie	
France - Pologne	
France - République tchèque	
France - Roumanie	
France - Slovaquie	
France - Biélorussie	
	CO - PRÉSIDENT
Conseil des affaires **France - Russie** (MEDEF International / RSPP)	Bernardo SANCHEZ-INCERA Directeur Général Délégué de Société Générale
France - Ukraine	Charles BEIGBEDER Président de Gravitation

EURASIE / TURQUIE, CAUCASE & ASIE CENTRALE

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Turquie (MEDEF International / DEIK - TUSIAD)	Jean LEMIERRE Président de BNP Paribas
France - Arménie	*non désigné*
France - Azerbaïdjan	
France - Géorgie	
France - Kirghizstan	
France - Ouzbékistan	
France - Tadjikistan	
France - Turkménistan	
	CO - PRÉSIDENT
Conseil des affaires **franco - kazakhstanais**	Yves-Louis DARRICARRERE Président de Total Upstream

PROCHE & MOYEN ORIENT / PROCHE ORIENT

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Jordanie	Jacques SAADÉ Président Directeur Général de CMA-CGM
France - Liban	

PROCHE & MOYEN ORIENT / MOYEN ORIENT

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	PRÉSIDENT
France - Arabie Saoudite	Jean-Louis CHAUSSADE Directeur Général Exécutif de Suez Environnement
France- Bahreïn	
France - Emirats Arabes Unis	
France - Koweit	
France- Oman	Pierre VERZAT Président du Directoire de Systra
France - Irak	Yves-Louis DARRICARRERE Président de Total Upstream
France - Iran	*non désigné*
France - Qatar	Yves-Thibault de SILGUY Vice-Président et Administrateur référent de Vinci

BANQUES DE DÉVELOPPEMENT & ORGANISATIONS INTERNATIONALES

CONSEIL DE CHEFS D'ENTREPRISE	
Comité de coordination des actions pour les marchés en reconstruction	*non désigné*
Institutions financières internationales et banques de développement	Patrice FONLLADOSA Président et CEO Afrique et Moyen Orient de Véolia Environnement

L'ÉQUIPE

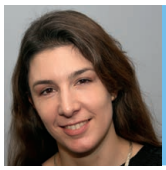
DIRECTION GÉNÉRALE

Thierry COURTAIGNE

Vice-président,
Directeur général

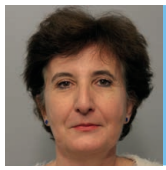
Philippe GAUTIER

Directeur général adjoint



Géraldine LEMBLE-PAVLOV

Directrice



Corinne LEMAIRE

Assistante de direction

AFRIQUE

Timothée BOUTELOUP

Chargé de mission senior

Vanessa CLAUDE

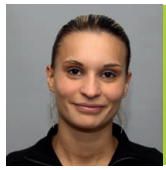
Assistante – chargée de projets

Guillem BATLLE

Chargé de mission senior

Frédéric MOREL-BARBIER

Chargé de mission



Pauline JULIARD

Assistante

AMÉRIQUES

Laurent GRENET

Directeur de mission

Frédéric MOREL-BARBIER

Chargé de mission

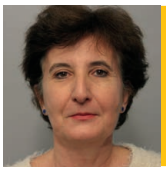
Xiména REYES

Assistante

ASIE & PACIFIQUE

Chloé MOULINS

Chargée de mission



Corinne LEMAIRE

Assistante de direction (Asie du Sud)

Micheline PHAN

Assistante (Asie Pacifique)

EURASIE

Bogdan GADENNE FEERTCHAK

Chargé de mission senior

Anaïs SAINTOUL

Assistante - chargée de projets

INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES

Ariane HALBOUT

Chargée de mission

Sophie NUNES

Assistante

PROCHE & MOYEN ORIENT

Timothée BOUTELOUP

Chargé de mission senior

Vanessa CLAUDE

Assistante - chargée de projets

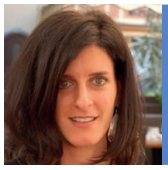
Mathieu ETOURNEAU

Chargé de mission

Xiména REYES

Assistante

GESTION ADMINISTRATIVE & RELATIONS AVEC LES ADHÉRENTS

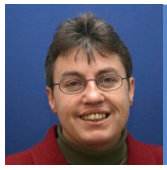


Nayla SAMMOUR

Chargée de mission senior

Sophie NUNES

Assistante



Isabelle NICOLINI

Assistante

DIRECTION GÉNÉRALE

VICE PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL	**Thierry COURTAIGNE**	01.53.59.16.26 tcourtaigne@medef.fr
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT	**Philippe GAUTIER**	01 53 59 16 22 pgautier@medef.fr
DIRECTRICE	**Géraldine LEMBLÉ-PAVLOV**	01.53.59.16.27 glemble@medef.fr
ASSISTANTE DE DIRECTION	**Corinne LEMAIRE**	01.53.59.16.25 clemaire@medef.fr

AFRIQUE

AFRIQUE DU NORD	**Timothée BOUTELOUP** Chargé de mission senior	01.53.59.16.18 tbouteloup@medef.fr
	Vanessa CLAUDE Assistante – chargée de projets	01.53.59.16.29 vclaude@medef.fr
AFRIQUE SUBSAHARIENNE ET OCÉAN INDIEN	**Guillem BATLLE** Chargé de mission senior	01 53 59 16 14 gbatlle@medef.fr
	Frédéric MOREL-BARBIER Chargé de mission	01 53 59 16 24 fmorelbarbier@medef.fr
	Pauline JULIARD Assistante	01.53.59.16.08 pjuliard@medef.fr

AMÉRIQUES

Laurent GRENET Directeur de mission	01 53 59 16 10 lgrenet@medef.fr
Frédéric MOREL-BARBIER Chargé de mission	01 53 59 16 24 fmorelbarbier@medef.fr
Xiména REYES Assistante	01.53.59.16.28 xreyes@medef.fr

ASIE & PACIFIQUE

Chloé MOULINS Chargée de mission	01 53 59 16 15 cmoulins@medef.fr
Corinne LEMAIRE Assistante de direction (Asie du Sud)	01.53.59.16.25 clemaire@medef.fr
Micheline PHAN Assistante (Asie Pacifique)	01.53.59.16.21 mphan@medef.fr

EURASIE

EUROPE CENTRALE, ORIENTALE ET BALTE, RUSSIE, UKRAINE ET BIÉLORUSSIE	**Géraldine LEMBLE-PAVLOV** Directrice	01.53.59.16.27 glemble@medef.fr
BALKANS, TURQUIE, CAUCASE, ASIE CENTRALE	**Bogdan GADENNE-FEERTCHAK** Chargé de mission senior	01 53 59 16 17 bgadenne@medef.fr
	Anaïs SAINTOUL Assistante – chargée de projets	01 53 59 16 19 asaintoul@medef.fr

INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES

	Ariane HALBOUT Chargée de mission	01 53 59 16 09 ahalbout@medef.fr
	Sophie NUNES Assistante	01.53.59.16.12 snunes@medef.fr

PROCHE & MOYEN-ORIENT

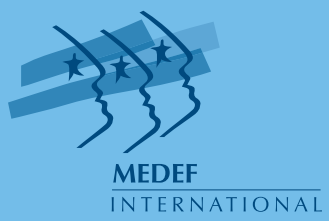
PROCHE-ORIENT	**Timothée BOUTELOUP** Chargé de mission senior	01 53 59 16 18 tbouteloup@medef.fr
	Vanessa CLAUDE Assistante – chargée de projets	01.53.59.16.29 vclaude@medef.fr
MOYEN-ORIENT	**Matthieu ETOURNEAU** Chargé de mission	01 53 59 16 20 metourneau@medef.fr
	Ximena REYES Assistante	01.53.59.16.28 xreyes@medef.fr

GESTION ADMINISTRATIVE & RELATIONS AVEC LES ADHÉRENTS

	Nayla SAMMOUR Chargée de la gestion financière et des relations extérieures	01 53 59 16 06 nsammour@medef.fr
	Sophie NUNES Assistante en charge des relations adhérents	01.53.59.16.12 snunes@medef.fr
	Isabelle NICOLINI Assistante factures et recouvrements	inicolini@medef.fr

Directrice de la publication : Géraldine LEMBLE-PAVLOV
Composition et impression : CLUMIC Arts Graphiques

Paris, juin 2015



Mouvement des Entreprises de France International - French Business Confederation
55, avenue Bosquet – 75330 Paris cedex 07
Tél. +33 1 53 59 16 16
international@medef.fr
www.medefinternational.fr